

# حروب الهوية

## ومستقبل التفاوض مع الغرب

نحو المشروع العربي لإدارة النوازل الدولية واستبقائها

د. حسن وجيه

مدير التحرير: أحمد أمين

رئيس التحرير: د. أحمد شوقي



سلسلة غير دورية تعنى بتقديم الإجهادات الفكرية والعلمية ذات التوجه المستقبلي

ISO  
9002

EBSCO Publishing : eBook Collection (EBSCOhost) - printed on 10/2/2020 7:42 AM via EMIRATES CENTER FOR STRATEGIC STUDIES AND

RESEARCH 82210

AN: 853147 ; . ;

Account: s6314207



المكتبة الأكاديمية

شركة مساهمة مصرية - القاهرة





## حقوق النشر

الطبعة الأولى ٢٠٠٢م - ١٤٢٢هـ

حقوق الطبع والنشر © جميع الحقوق محفوظة للناشر :

### المكتبة الأكاديمية

شركة مساهمة مصرية

رأس المال المصدر والمدفوع ٩,٩٧٢,٨٠٠ جنيه مصري

١٢١ شارع التحرير - الدقى - الجيزة

القاهرة - جمهورية مصر العربية

تليفون : ٧٤٨٥٢٨٢ - ٣٣٦٨٢٨٨ (٢٠٢)

فاكس : ٧٤٩٦٨٩٠ (٢٠٢)

لا يجوز استنساخ أى جزء من هذا الكتاب بأى طريقة  
كانت إلا بعد الحصول على تصريح كتابى من الناشر .

## إهداء وشكر

### ■ الشكر

الشكر مستحق مع التقدير والاعزاز  
للدكتور أحمد شوقي لتشجيعه كى يخرج هذا  
العمل الأولى إلى حيز الوجود ، ولا غرابة فى  
ذلك فهو دائماً ما يجسد معانى سامية فى خدمة  
العلم والعمل الجماعى والتفانى فى حب هذا البلد  
المعطاء . كما أن الشكر موصول للمكتبة  
الأكاديمية ممثلة فى أ. أحمد أمين مدير تحرير هذه  
السلسلة وكذلك للأستاذ حمدى قنديل مدير  
الإنتاج ، وشكر خاص لمن قام بمراجعة هذا العمل  
الأولى .

### ■ إهداء

إلى مصرنا الغالية  
كنانة الله فى أرضه ...  
والى كل ذوى العقول  
المنصفة فى عالمنا ...  
أهدى هذا الجهد وكل جهد  
وأدعو الله العلى القدير  
أن يجعل منه علماً ينتفع به .

Copyright © 2002. . All rights reserved. May not be reproduced in any form without permission from the publisher, except fair uses permitted under U.S. or applicable copyright law.

تزايدت في السنوات الأخيرة ، عمليات إصدار كراسات تعالج في مقال تفصيلي طويل (Monograph) موضوعاً فكرياً أو علمياً هاماً . وتتميز هذه الكراسات بالقدرة على متابعة طوفان الاتجاهات والمعارف الجديدة ، في عصر يكاد أن يحظى باتفاق الجميع على تسميته بعصر المعلومات .

تعتمد هذه الميزة على صغر حجم الكراسات نسبياً بالمقارنة بالكتب ، وتركيز المعالجة وتماسك المنهج والإطار . ولأهمية الدراسات المستقبلية في هذه الفترة التي تشهد تشكيلاً متسارعاً للملامح عالم جديد ، سعدت بموافقة المكتبة الأكاديمية وحماسة مديرها العزيز الأستاذ / أحمد أمين لإصدار « كراسات مستقبلية » كسلسلة غير دورية مع تشرفي برئاسة تحريرها .

والملاحم العامة لهذه السلسلة ، التي تفتح أبوابها لكل المفكرين والباحثين العرب، تلخص في النقاط التالية :

انطلاق المعالجة من توجه مستقبلي واضح (Future-oriented) أى أن يكون المستقبل هو الإطار المرجعي للمعالجة ، حيث يستحيل إستعادة الماضي ، ويعانى الحاضر من التقادم المتسارع بمعدل لم تشهده البشرية من قبل .

الالتزام بمنهج علمي واضح يتجاوز كافة أشكال الجمود الإيديولوجي ، مع رجاء ألا تتعارض صرامة المنهج مع تيسير المادة وجاذبية العرض .

الإبتكارية Creativity المطلوبة في الفكر والفعل معاً ، في زمان صارت النصيحة الذهبية التي تقدم فيه للأفراد والمؤسسات : تجدد أو تبدد Innovate or evaporate !!

الإلمام العام بمنجزات الثورة العلمية والتكنولوجية ، التي تعد قوة الدفع الرئيسية في تشكيل العالم ، مع استيعاب تفاعلها مع الجديد في العلوم الاجتماعية والإنسانية، من منطلق الإيمان بوحدة المعرفة .

مقارنة الموضوعات المختلفة سواء أكانت علمية أو فكرية مؤلفة أو مترجمة ، من منظور التنمية الشاملة والموصولة أو المستدامة Comprehensive and Sustainable Development ، التي تتعامل مع الإنسان كجزء من منظومة الكوكب ، بل والكون كله .

كراسات هذه السلسلة تستهدف تقديم رؤيتنا لمستقبل العالم من منطلق الإدراك الواعي لأهمية التنوع الثقافي ، التي لا تقل عن أهمية التنوع البيولوجي الذي يحتفى به أدبيات التنمية الموصولة . إننا نقدم رؤيتنا كمصريين وعرب ومسلمين وجنوبيين للبشرية كلها دون ذوبان أو عزلة ، فكلاهما مدمر ومستحيل .

## هذه الكراسية

تلتحم بالماضي والحاضر لتقدم صورة ديناميكية للمستقبل . وكاتبها الصديق الدكتور حسن وجيه دارس متميز للغويات ومتخصص متمرس في آليات التفاوض والحوار محليا وإقليميا وعالميا . درس في الولايات المتحدة الأمريكية وإستوعب ثقافتها ، وقام بالتدريس في جامعة الأزهر ، إحدى قلاع الهوية العربية الإسلامية . يعتز بانتماؤه العربي الإسلامي ، ويقدم معطياته في أبهى صورة للحوار الكوكبي . لقد هزه الحدث الذي غير العالم في سبتمبر ٢٠٠١ ، واستنفر طاقاته الإبداعية تحليلاً ونقداً وإستشرافاً ، ليتقدم في النهاية هذه الكراسية الكبيرة (أو «الكشكول» كما أعبر مازحاً بالنسبة لبعض الكراسيات الهامة ، التي تتجاوز الحجم لأغلب الكراسيات !! ) .

والكراسية تقع في ثلاثة أجزاء ، يتعرض أولها للخرائط الذهنية لسيناريوهات الإسلام والغرب فيما قبل وبعد أحداث سبتمبر .

أما الجزء الثاني فيقدم عرضاً لمساحات التفاوض المهجورة ، كما يسميها الكاتب ويوضح أهمية التفاعل الإيجابي معها . ويقدم الجزء الثالث عناصراً مقترحة للمشروع العربي لاستشراف المستقبل . ويقدم في معرض ذلك رؤية تكاملية مستوعبة لفقه النوازل الدولية وعلم التفاوض وإدارة الأزمات واستياقها ، مع محاول جادة لتقديم نموذج معاصر يؤكد إمكانية ممارسة الدراسات المستقبلية بالانطلاق من خلفيتنا الثقافية للتفاعل المنتج مع العالم المعاصر.

يناير ٢٠٠٢

د. أحمد شوقي

## المحتويات

الصفحة

الموضوع

١٣ ..... ١- استنتاجات الدراسة

١٧ ..... ٢- تمهيد

## ٣- الجزء الأول :

الخرائط الذهنية لسيناريوهات الإسلام والغرب : ما قبل أحداث

سبتمبر ٢٠٠١ وما بعدها من منظور لغويات التفاوض

٢٣ ..... \* أسئلة الدراسة

٢٣ ..... \* المقصود بمنظور لغويات التفاوض

٢٥ ..... \* بنك بيانات هذه الدراسة

\* الخريطة الذهنية الأولية لوضعية سيناريوهات الإسلام والغرب

٢٦ ..... قبل سبتمبر ٢٠٠١ من منظور لغويات التفاوض

٢٩ ..... \* السيناريو الحاضر للصدام الحضارى

٣٠ ..... \* السيناريوهات المحتمنة الأخرى

٣٢ ..... \* سيناريوهات التحميل قبل أزمة سبتمبر ٢٠٠١

٣٤ ..... \* مضمون حجج سيناريوهات الحوار والتعاون

\* الوضعية التفاعلية لسيناريوهات الإسلام والغرب بعد أحداث

سبتمبر ٢٠٠١ (أزمة الحرب الجديدة )

٤١ ..... \* رؤية مستقبلية لما بعد أحداث سبتمبر ٢٠٠١

٤٧ ..... \* «فى فقة الأزمة» ... التسلط هو الأصل

٥٠ ..... \* «ثنائية التسلط المخل وتفاقم إدارة الأزمة

٥٣ ..... \* الدبلوماسية الشعبية والحوار حول إدارة الأزمة بالغموض

٥٤ ..... \* أنماط الغموض ومعضلة الثقة والتعاون

٦٣ ..... \* أجندة «لحوار الحضارات» أم «للتفاوض مع الغرب ؟!

٦٧ ..... \* مناظرة لطرح صموئيل هنتينجتون لعام ٢٠٠٢

٧٥ ..... \* مناظرة لطرح فوكوياما لعام ٢٠٠٢

٨٢ ..... \* هوامش ومراجع الجزء الأول



## ٤- الجزء الثاني :

نحن ومساحات التفاوض المهجورة نحو المشروع العربي لإدارة  
سيناريوهات المستقبل واستباق النوازل/الالتزامات

- ٨٩ \* التصورات المنهجية لفقة النوازل الدولية .....
- \* الرؤية البحثية التكاملية المقترحة في إطار المشروع العربي
- ٩١ الإسلامى الذى ينبغى أن يكون .....
- ٩٤ \* الفكر الإسلامى المعاصر وتحدى التعاون والصراع .....
- ٩٦ \* نموذج حدود النمو .....
- ٩٧ \* مشروع معهد ماستشوسيتس .....
- ٩٧ \* مشروع الأرجنتين .....
- ٩٧ \* تقرير عام ٢٠٠٠ الكوكبى .....
- ٩٨ \* مشاريع الأمم المتحدة .....
- \* العوائق الثقافية بين «نازلة تخلف البحث العلمى» ونازلة تغيب
- ١٠١ القوة البحثية العربية عن التفعيل المطلوب .....
- ١٠٢ \* المشروع لا يعنى مجرد مركز للدراسات المستقبلية .....
- ١٠٣ \* معضلة التغلب على هرم الفجوات الثلاثة .....
- ١٠٣ \* التفعيل المطلوب للقوة البحثية العربية .....
- \* ما بين «صدمة المستقبل» و«صدمات المناخ العلمى
- ١١٠ للثقافة» .....
- ١١٢ \* هوامش ومراجع الجزء الثانى .....

## ٥- الجزء الثالث :

المشروع العربى لاستشراف المستقبل ورؤية تكاملية مقترحة بين فقة  
النوازل الدولية وعلم التفاوض وإدارة الالتزامات واستبقاها

## \* رؤية تكاملية

- ١١٩ ١- النوازل الدولية المستجدة وضرورة تجديد الفقة الإسلامى ....
- ١٢٠ ٢- اشكالية الجزر المنزلة .....

- ٣- سمات الحضارة الإسلامية الحققة ..... ١٢٢
- ٤- كيف تمثل الجزر المنعزلة نازلة من نوازل واقعنا الثقافى .... ١٢٤
- ٥- ماذا عن العلم والدين ؟ والأسس الإسلامية للعلم [البيرونى  
وابن الهيثم وابن خلدون والخوارزمى والكندى ] ..... ١٢٦
- ٦- فقه النوازل وعلم التفاوض وإدارة الأزمات (نحو عبور الجزر  
المنعزلة) ..... ١٢٨
- ٧- الدراسات المستقبلية وفكرة الإستباق فى ضمير الفكر  
الإسلامى الصحيح ..... ١٣٠
- ٨- الإدارة الإيجابية لمفاهيم المتصارعة ..... ١٣١
- ٩- منظومة التفكير التفاعلى غير المقيد فى مواجهة التفكير  
الأحادى والجمود ..... ١٣٣
- ١٠- منطلقات «فقه النوازل الدولية» ومنطلقات العلم الحديث ... ١٣٦
- \* هوامش ومراجع للجزء الثالث ..... ١٣٨



## استنتاجات الدراسة

## Conclusions

«فلننظر إلى ما فعلناه في حق أنفسنا ... ألم نخطئ نحن أيضاً ... وهل قمنا بما يجب أو ما ينبغي علينا القيام به . !! »

السيد عمرو موسى فى خطاب افتتاح

مؤتمر حوار الحضارات بجامعة الدول العربية

[ القاهرة ٢٦ - ١١ - ٢٠٠١ ]

نود أن نهج هنا نهجاً غير مألوف ، ولكن قد يكون ذلك هو الأفضل للقارئ في عصر المعلومات بأن نبدأ بالخلاصة أو الاستنتاجات الأساسية فيما يلي من نقاط :  
(١) هذه الدراسة تبحث في مستقبل التفاوض مع الغرب في ظل أجواء عاصفة تتسم بمستويات صراعية متعددة لا شك أنها قد وصلت في سياقات بعينها إلى حد حروب للهوية ، خاصة بعد أحداث الهجمات على نيويورك وواشنطن في ١١ سبتمبر ٢٠٠١ .

وإذا كان لنا أن نتصدى لهذا الموضوع المركب من منظور لغويات التفاوض الذى قدم له الكاتب فى دراسات أخرى سابقة ، فإننا ومع توضيح ما المقصود بهذا المنظور بشكل موجز وارتباطه الوثيق بصياغة وبناء السيناريوهات وعملية إدارتها ، نشير إلى أهمية رصد طبيعة سياق التفاعل الأساسى السابق لأحداث سبتمبر ٢٠٠١ والمتمثل فى تحديدنا لوضعية تفاعلات سيناريوهات الإسلام والغرب من حيث رصد السيناريوهات المعادية الحاضرة للصدام الحضارى وآليات وأساليب تفعيلها ورصد السيناريوهات الحاضرة للحوار والتعاون على مستوى الغرب والعالم العربى الإسلامى (شكل رقم ١) . وهو ما قد منا له فى مؤتمرات دولية وفى واقعنا العربى وأشرنا حينذاك إلى خلل كبير كان ولا يزال قائماً على صعيد محاولة دوائر معروفة بتوجهاتها العدوانية فى اتخاذها لآليات وقنوات عديدة تسعى لتفعيل الصدام ... وكنا ننادى ومنذ عام ١٩٩٦ بتدشين المشروع العربى لإستشراف المستقبل واستباق الأزمات بحيث يكون له ديناميكية خاصة تماثل تلك التى تتصف بها أهم المشروعات الدولية ذات الطبيعة الوظيفية المرتبطة بآليات صنع واتخاذ القرارات المرتبطة بالعملية الإعلامية والتعليمية والدولية والتى لا يوجد لها مثيل حقيقى فى جامعاتنا ومراكز أبحاثنا . لقد كان بإمكاننا تدشين مثل هذا المشروع ولا يزال هذا بوسعنا بدلاً من التحدث عن «برامج شبه مفتعلة » لحوار الحضارات تنطبق عادة من رد الفعل

وينفق عليها مبالغ طائلة هنا وهناك لتصب في إطار الجهود المبثرة. فلو قمنا برصد «سيل» المؤتمرات واللقاءات عن حوار الحضارات من الهيئات والجهات العربية في العواصم المختلفة بعد أحداث سبتمبر وفي شكل «جزر منعزلة» لأمكننا تدشين المشروع الغائب كى يبدأ ليستمر كأحد القنوات الحقيقية الفعالة المطلوبة للتفاعل المستمر فى القضايا التى تلائم أجندتنا ومصالحنا وتمكننا من ذلك بتلقائية واستمرارية على الساحة الدولية . وهناك تفاصيل لهذا الموضوع فى الجزء الثانى لهذه الدراسة ...

لقد كان بإمكاننا من خلال ذلك المشروع الغائب التعامل السابق وبعده التعامل الفوري مع وضعية سيناريوهات الصدام الحضارى المصحوبة التى تم تفعيلها أولاً بأول وبنفس الأسلوب المؤسس ومن خلال محاور قائمة للحوار الدولى تحتاج إلى تواجدها أكاديمياً وإعلامياً ودولياً . وإذا كان مثل هذا المشروع قد صادفه معوقات لتدشينه .. فأهمها يعتبر معوقات هيكلية - ثقافية ، تتناولها فى الجزئين الثانى والثالث ونرى أهمية وضرة تجاوزها .. وأن يكون مثل هذا المشروع وما شابهه إحدى حلقات «مراكز التميز» التى ينبغى نشرها على الساحة الجغرافية لمصر طليعة هذه الأمة العربية الإسلامية ، خاصة فى ظل ظروف وعواصف المستقبل التى تتطلب طبيعة مغايرة تماماً من الأداء الديناميكى وتفعيل سيناريوهات ميعارية على أصعدة حيوية مختلفة . وما نؤكد عليه هنا وتعقياً على أكاديميين ومسؤولين أفاضل من أن «السيناريوهات والمستقبلات من قبل الرفاهية العلمية ، وقد ثبت عدم التنبؤ الدقيق .. فتحضير عشرة سيناريوهات مثلاً ومحاولة توقع ما قد يحدث منها لا يمنع أن تأتى الأحداث بالسيناريو الحادى عشر الذى لم يفكر فيه أحد من قبل » .... المشكلة فى هذا الطرح انه يفتقد للنقطة الجوهرية وهو أن مثل هذا النشاط فى إطار المشروع المقترح ليمثل مركزاً لرفع اللياقة الذهنية والقدرات التحركية السريعة وسيتمكن من الخروج من حالة رد الفعل ، وعندما يأتى السيناريو «الحادى عشر» هذا وغير المتوقع يكون التعامل معه من خلال قدرات ولياقة لا تقارن بحالة الإرتباك التام اللحظى والبعدى التى تحدث فنسمع مقولات الإندهاش . والسؤال هو: «أين قدرات التعامل؟» وما إلى ذلك من مفردات وعبارات «الدهشة» و«الجمود» و«التعلم من الخسائر» و«فقدان أرضيات» وترك مساحات شاغرة من تواجدها ... فعندما وقعت الأحداث الإرهابية فى ١١ سبتمبر ٢٠٠١ مثلت نقطة انطلاق سريع لدوائر تفعيل الصدام وسعت لتوجيه رد الفعل الأمريكى وجهة مصالحها الحقيقية وضد أجندتنا ومصالحنا العليا وفيما يتعلق بأهم قضاياها وهنا لم تكن لدينا نفس الأوعية المؤسسة الجاهزة لنفس مستوى الديناميكية الحركية «الممكنة جداً» لمجابهة خط الصدام

ودوائره خاصة وأن الإدارة الأمريكية رأت أن في مصطلحتها الإستراتيجية الا تستجيب (على الأقل كلية) لما حاولت وتحاول دوائر الصدام فرضه على ساحات السياسات . ولقد تدخلنا بالفعل إيجابياً على مستوى الدبلوماسية الرسمية بالقدر الممكن .. ولكن اين تحركات دبلوماسية المسار الثانى الأكاديمية والإعلامية التى كان ينبغى حشدتها وتحريكها على الساحة الدولية ؟! وهو الأمر الأيسر فعله فى حالة وجود المشروع الغائب بمواصفاته التى حددناها فى الجزء الثانى !! والحقيقة أنه لم يوجد إلا جهود فردية مبعثرة ... لا تأثير حقيقى لها فى الوقت الذى تدور فيه كل عمليات التفاوض الجماعى المؤثرة فى مسار هذه الأزمة الفكرية / السياسية غير المسبوقة فى ساحات دبلوماسية المسار الثانى الأكاديمية والإعلامية الدولية أساساً !!

٢ - قدمت هذه الدراسة فى صورة تحليلية لمشاهد من تفاعلات ولقاءات مؤتمرات حوار الحضارات «وحددت أوجه الخلل القائمة بغية محاولة تقويمها والخروج من دائرة التفاعلات السليمة فى إطار هذا الموضوع الحيوى الذى يدخل فى مواضيع ادارة هذه الأزمة الممتدة ..

٣- أوضحت هذه الدراسة ما طرأ على الوضعية التفاعلية لسيناريوهات الإسلام والغرب (بالشكل ١) بعد أحداث سبتمبر مع التركيز على الاستراتيجيات الثلاثية الرئيسية التى تم توظيفها فى ادارة المراحل الأولى من هذه الأزمة (الشكل رقم ٢) ، مع تقديم قراءة نقدية للتفاعلات التى سجلها الكاتب بشكل متزامن مع الأحداث فى مجموعة مقالات بالصحف العربية ونقدم رصداً لمحتواها ... وكذلك مناظرة طرح منظرى الصدام الحضارى وفرض النموذج الأوحده كهنتينجتون وفوكوياما لعام ٢٠٠٢ ورؤيتهم لمسار الأزمة وطبيعة التفاعلات بها ومستقبلها وهو ما سعت للرد عليه بالعربية والانجليزية للحد من هذا الاسترسال السلبي فى الاتجاه الخاطى على حساب أجندتنا وهويتنا .. ومن باب أن يساهم المجتمع العلمى فى الوطن العربى وفى أمريكا فى صياغة رشيدة لمسار هذه الأزمة الممتدة وتصحيح حركة التحالف نمو مقاومة حقيقية ضد الإرهاب ونسأل الله تعالى القدير أن يوفقنا فى هذا .. ولكن نعود لنقول لقد حان الوقت - ولو متأخراً - لتدشين المشروع العربى لادارة سيناريوهات الأزمات / النوازل واستباقها بالشكل الديناميكى الخاص الذى يتبعه عن الطبيعة القائمة لمؤسساتنا وجامعاتنا ومراكز ابحاثنا التقليدية التى هى بحاجة إلى تحديث كبير جداً إذا كان لنا أن نفعلها ؛ خاصة فى هذه الظروف الغاية فى الحرج والتى لا نملك أن نقف فيها فى موقف المفعول به ورد الفعل .

٤- تقدم الدراسة فى جزئها الثانى والثالث رؤية تفصيلية لأهم مشروعات



الاستشراف وإدارة الأزمات واستباقها وتطورها في عالم اليوم باعتبارها الوعاء المؤسس الديناميكي المرتبط بعمليات صنع واتخاذ القرارات وتفعيل دبلوماسية المسار الثاني الأكاديمية والإعلامية بالمستوى المؤثر الذي يمكننا من إدارة مباريات تفاوضية صعبة على مسارات متعددة ، وبناء جسور الحوار مع الكثير من مراكز الأبحاث والإعلام وصنع القرار في الواقع الغربي بشكل انسيابي ممن يعون أن مصلحة العالم في مباريات غير صفرية وليست في صدام الحضارات وحروب الهوية والديانات ويدركون انما هناك البعض على أصدعة الثقافات والديانات المختلفة ممن يريدون اختطافها واختطاف قضايا حساسة وبالغة التعقيد من أجل مصالح ومآرب تخص هذا النفر أو ذاك أو هذه الجماعة أو تلك .

٥- تعنى الدراسة وفي الجزء الثالث بالتأكيد على أهمية إدارة النظم المعرفية التكاملية على صعيد العلم مع الإنطلاق من المقاصد السامية للإسلام والسعى إلى الدعوة لتقديم نموذج للإسلام المعاصر المبني على العلم لإدارة نوازل وأزمات دولية ممتدة وغير مسبقة - فهذا هو النموذج دائما الذي ازدهرت به الحضارة العربية الإسلامية في ذروة تألقها والذي كان في عون أوروبا والغرب كي يخرجوا من عصور الظلام التي كانوا فيها حينذاك فلقد كان لابد من ظهور الخوارزمي وابن رشد والكندي وابن سينا والغافقي كي يتسنى ظهور لابلاس وفارداي ونيوتن ودالتون واينشتاين .. والنقطة المحورية تكمن في وعي المسلم بأن من واجبه إعمار الكون والرقى والأخذ بالأسباب والسعى للتعلم والنماء وبناء القوة الحقيقية ، فالحضارة انسانية في المقام الأول وتقسيمها بالأسلوب التعسفي في الغرب أو في الشرق خطأ .. والانسانية كلها في قارب واحد في نهاية المطاف ولها أن تنجو ولها أن تفرق .. فنسأل الله تعالى النجاة والتوفيق وإعلاء شأن هذه الأمة العربية الإسلامية التي كانت نبأاً للإنسانية وستظل هكذا بعون الله تعالى ... والله ولي التوفيق وهو وحده المستعان .

## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### تقديم

منذ قديم الزمن كانت للحروب والصراعات دوافع وأهداف متعددة ، ولكن كان نصيب حروب الهوية هو الأعلى حتى وإن استخدمت كغطاء لعمليات الاستيلاء على الثروات أساسا ... لقد كانت الهوية ولا تزال من أكثر المفاهيم التي تستخدم للتعبيث في أجواء العواصف والصراعات والنزاعات والحروب . وهذه ظاهرة انسانية قديمة ، والتاريخ الأوروبي ملئ بذلك منذ حرب المائة عام بين بريطانيا وفرنسا وماحدث من حروب وحملات صليبية وقبل ذلك وبعده ، فلقد انطلقت الحربين العالميتين الأولى والثانية من وسط أوروبا تحت شعارات الهوية ونقاء العرق الألماني ، وصنف هتلر البشرية إلى فئات من الرقي إلى الوضاعة حتى وصف أجناس بعينها بأنها كالقردة ووما أكثر الصراعات العرقية ذات البعد التاريخي في داخل أوروبا وفي البلقان و إنجلترا وإيرلندا وغير ذلك في كل بقاع العالم لاشك أن التاريخ العربي هو الآخر قد تخللته هيمنة للعصبيات والقبائلية والعشائرية والجاهلية المقيتة منذ حرب الأوس والخزرج إلى حروب ممتدة بين قبيلتي داحس والغبراء إلى ما غير ذلك من أمثلة مؤسفة هي الأخرى .. وعندما جاء الإسلام بنوره على العالم أمد البشرية والفكر الإنساني بقيم التقوى والسلوك الراقي والرشد والحضارى كأساس لعلاقة بين البشر وبعضهم ببعض حيث يقول الحق ... ﴿ إنا خلقناكم شعوباً وقبائل لتعارفوا إن أكرمكم عند الله أتقاكم ... ﴾ ويقول المصطفى عليه الصلاة والسلام « لا فرق لعربي على أعجمي إلا بالتقوى » ... وآيات القرآن الكريم والأحاديث الشريفة كبيرة ومتنوعة الأمثلة في هذا الصدد ، فحب الوطن والانتماء إليه والزود عنه ضد العدوان لابد أن يكون في إطار من التقوى ومراعاة حقوق الآخرين والعدل معهم هو من حب الله ولكن أن يختل ميزان العدل ويسود الغلو والتطرف والدموية فهذا ليس من الدين وليس من السياسة / السوية واليوم وبعد مضي ١٤ قرناً على دعوة الرسول الكريم محمد ﷺ نعود لنرى صراعات لم تتوقف ويبدو أننا بصدد جاهلية أخرى لدى البعض من بنى جلدتنا تظهر ملامحها مع جاهلية ما سمي بالنظام العالمى الجديد حيث العنصرية والمعايير المزدوجة وانتهاك الأعراف الدينية السوية التى تدعو إلى التعايش فى إطار من السلام العادل بين بنى البشر ، فما الصهيونية بتاريخها إلا دعوة ممتدة لحروب الهوية المقيتة وإدعاء نقاء وتفوق «شعب الله المختار» على سائر شعوب وثقافات وهويات البشر ولا تزال دوائر أوروية بعينها تدعى بعنصرية تفوقها الأجوف وغير الحقيقى على سائر الهويات الأخرى إلى الدرجة التى تبرر معها استخدام وتبرير العنف والقوة مع الآخرين . فهناك فى الغرب من يؤمن بايديولوجية الشعور بالتفوق واحتقار الآخرين وهى الأيديولوجية التى يؤمن بها البعض من النخبة المسيطرة على مقاليد الحكم والتوجيه

فى المجتمعات الغربية ، وفى المجتمع الأمريكى فإن مثل هذه النخبة ترى فى التوسع وبسط النفوذ خدمة انسانية وليس فقط مجرد تحقيق للمصالح الغربية .

وهنا يقول وليام فولبرايت السناتور الأمريكى السابق ورئيس لجنة العلاقات بمجلس الشيوخ فى انتقاد قوى له لهذه النزعة العنصرية للبعض فى الغرب أن سياسة القوة تمارس مستترة بشتى الأسماء وقد كان البريطانيون يسمونها «عبء الرجل الأبيض» والفرنسيون يعتبرونها «رسالتهم الحضارية» وأمريكيو القرن التاسع يصفونها بأنها «مصيهرهم المحتوم» . وقد كتب هيرمان ملفيل الأمريكى يقول :

«نحن الأمريكيين شعب خاص ، شعب مختار أننا نحمل دفة الخلاص للعالم ، وبذلك فإنه يمكن القول أن فلسفة التغريب الثقافى تقوم على أساسيين متكاملين أولهما الاعتقاد بإنسانية وعاطفية وتفوق الثقافة الغربية وثانيهما أن الثقافات الأخرى هى ثقافات متخلفة وغير انسانية ولا بد للثقافة المتفوقة أن تسود عليها» .

إن شيوع مفاهيم نظريات التغريب الثقافى من خلال إعلام القرية الكونية من ناحية وشيوع هيمنة الأمبريالية الإعلامية السلبية فى محيطنا العربى الإسلامى مع تفصيل نظريات الصدام الحضارى المفتعلة والتحكمية وألتي تختبئ وراء مصطلحات العلم والاستشراق أو اشتغالها بسبب تفشى الجهل والتخلف ، كل ذلك يعد بمثابة الوقود لحروب هويات انتشر وينتشر فى عالم اليوم للأسباب المذكورة ولعوامل أخرى ليس سياق هذه الدراسة الخوض فيها بالتفصيل . ولكن ما نطرحه هنا عن مستقبل التفاوض والحوار مع الغرب يتم فى ظل هذه الأجواء العاصفة التى تتخذ فى حالات عديدة اشكالاً من حروب الهوية .... والمعادلة الصعبة المطلوب ضبطها ... كيف نتفاوض مع الآخرين فى عالمنا فى ظل أجواء وأشكال من الصراعات تكاد تصل إلى حد حروب هوية معلنة أحياناً ؟ وكيف نتمسك فى ظل هذه الأجواء العاصفة بأبعاد حضارتنا المصرية العربية الإسلامية ونأخذ بأسباب العلم وتقنياته والنظم المعرفية الحديثة ... لنقدم نموذجاً للإسلام المعاصر ونموذجاً للحضارة الإنسانية معاً لنحقق الأداء الذى يليق بهذا البلد الذى يمثل القوة الأساسية الحقيقية للأمة العربية الإسلامية على مر التاريخ وفى المستقبل بعون الله ورضاه . وأن نسعى إلى بناء رؤوس كبرى مع الكثيرين من أصحاب العقول المنصفة فى العالم أجمع .

وتنقسم هذه الدراسة إلى ثلاثة أجزاء .، نقدم فى الجزء الأول : الخرائط الذهنية لسيناريوهات الإسلام والغرب (الصراعية والتعاونية) السائدة فيما قبل أحداث سبتمبر ٢٠٠١ وبعدها من منظور لغويات التفاوض مع تقديم قراءة فى عقل أزمة «الحرب الجديدة الممتدة» حيث نقدم تحليلاً لتفاعلات الأزمة الممتدة .

ونقدم في الجزء الثاني عرضاً تفصيلياً لمساحات التفاوض المهجورة داخلياً وعلى الساحة الدولية وتفعيل الطاقات التي ينبغي أن تمكننا من التعامل الإيجابي مع هذه المساحات الشاغرة ومن خلال تدشين مشروع عربي لإدارة سيناريوهات المستقبل واستباق ما قد يتوقع من النوازل / الأزمات بأسلوب ديناميكي حديث ومختلف عما تتبناه في مراكز استشراف المستقبل التحليلية والتفصيلية في الوطن العربي وتحديد وما يتعلق بذلك من تفاصيل وأسئلة وإجابات نحاول تقديمها .

أما الجزء الثالث ، فنقدم من خلاله عناصر المشروع العربي لإستشراف المستقبل وربطه برؤية تكاملية أخرى مقترحة بين فقه النوازل الدولية وعلم التفاوض وإدارة الأزمات واستباقها ... وتقدم نموذج معاصر ينطلق من ثقافتنا وهويتنا مع الانفتاح مع الآخرين في عالمنا المعاصر والسعي إلى تدشين سيناريو معياري (Normative scenario) قابل للتحقق بسواعد بناء هذه الأمة العربية .

د. حسن محمد وجيه



## الجزء الأول

الخرائط الذهنية لسيناريوهات

الإسلام والغرب : ما قبل أحداث سبتمبر ٢٠٠١

وبعدها من منظور لغويات التفاوض

وقراءة في عقل أزمة « الحرب الجديدة » الممتدة



## الجزء الأول

### الخرائط الذهنية لسيناريوهات الإسلام والغرب :

ما قبل أحداث سبتمبر ٢٠٠١ وبعدها من منظور لغويات التفاوض

### وقراءة في عقل أزمة الحرب الجديدة الممتدة

إن هذا البحث لا يعتبر فقط بمثابة حلقة أخرى من حلقات جهود كاتب السطور البحثية في موضوعه العلمي ، إنما هو كذلك بمثابة محاولة لطرح أجندة تفاوض محددة مبنية على التحليل العلمي ومشاهدات على الساحة الدولية سواء في سياق ما قبل أزمة سبتمبر ٢٠٠١ أو ما سمي بأزمة «الحرب الجديدة» أو بعدها ، وذلك بهدف المزيد من بلورة توجهات جماعية مطلوبة لشغل ما أراه من مساحات تفاوض تكاد تكون مهجورة على الساحة الدولية من التواجد البحثي العربي الجماعي المنظم والفعال لتقديم المنظور العربي الإسلامي للمحاور المتعددة التي تعنى بها الساحات الدولية التي تربط بين الدراسات المستقبلية وبين صناعة القرارات الخاصة بقضايا الأجندة الدولية على صعيد المحاور المختلفة من صحة ، بيئة وتعليم وسكان وصراع وعلم وتكنولوجيا إلى آخره . واستطيع الزعم بأن ترك هذه الساحات الدولية ولسنوات عديدة شاغرة ومهجورة من التواجد البحثي العربي الإسلامي الإيجابي للمشاركة الفعالة في صياغة الأجندة الدولية بتأثير وبفاعلية لضمان الحفاظ على حقوقنا المشروعة على كافة الأصعدة كان بمثابة اعتذار وانسحاب مؤسف يؤكد على مقولة «بأنه إذا لم يفكر أبناء المنطقة ويتحركوا لها بفاعلية ، فكر لها وتحرك الآخرون» ... ولاشك أننا بحاجة إلى تفعيل ما اسميه «بالقوة البحثية العربية» لمزيد من مشاركتها في الزود عن قضايا هذه الأمة العريقة والسعي الدؤوب لرفعة شأنها ، خاصة في ظل الظروف الصعبة والمركبة التي فرضتها تداعيات أحداث سبتمبر ٢٠٠١ حيث زادت أهمية السعي إلى التدخل الإيجابي لصياغة المستقبل بأسلوب فاعل وعلمي ، يعتمد على ما هو ممكن وما يمكن وإن يتحقق في ظل ظروف وحقائق الأوضاع الصعبة كبداية ضرورية للنهوض منها ، والخروج إلى آفاق أفضل .

وإذا كان للباحث تصور لخريطة ذهنية - من منظور لغويات التفاوض - يوضح من خلالها وضعية تفاعل سيناريوهات الإسلام والغرب كما تم طرحها في الأدبيات الدولية والتفاعلات الإعلامية على مدى السنوات السابقة - حيث تفاعل الباحث مع جزئيات كثيرة لهذه التفاعلات في أبحاث ومقالات سابقة<sup>(١)</sup> ، فإنه وبعد أحداث الحادى عشرة من سبتمبر وما تبعها من تبعات أصبح لا يمكن النظر إلى سيناريوهات

الإسلام والغرب إلا من خلال خريطين متكاملتين ، الأولى للوضعية التفاعلية لسيناريوهات الإسلام والغرب قبل أحداث الحادى عشر من سبتمبر والثانية للوضعية التفاعلية المستجدة لهذه السيناريوهات (The New Cognitive Map) التى أصبحت فى عمق الأزمة الدولية المفصلية الأولى فى هذا القرن فى تاريخ العلاقات الدولية ، والتى قد يعاد من خلال إدارة توابعها صياغة النظام الدولى الراهن إلى معطيات الأمور وتعقيدها على عدة أصعدة والسؤال المحورى الآن هو ماذا عن المطلوب انجازه على المدى الآتى والسريع مع الايقاع المتغير للأزمة الممتدة عربياً وإسلامياً وماذا عن إدارتها لصالح الأجندة الوطنية للأمة العربية الإسلامية على المدى الممتد بحيث يمكننا استباق ما قد يمكن استباقه من خلال التصورات الواضحة وآلية ديناميكية لمشروع عربى وإسلامى لإدارة النوازل/الازمات واحتوائها من خلال الفرق العلمية القادرة على الإسهام الحقيقى فى إدارة تفاعلات الأزمة ، خاصة على صعيد دبلوماسية المسار الثانى التى يتم فى إطارها إدارة أكثر تفاعلات الأزمات عادة ؟

## أسئلة الدراسة :

- ١- ما المقصود أولاً بمنظور لغويات التفاوض فى سياق هذه الدراسة ؟
- ٢- ماذا عن الخريطة الذهنية لوضعية سيناريوهات الإسلام والغرب من منظور لغويات التفاوض قبل أحداث الحادى عشر من سبتمبر ٢٠٠١ ، وما الذى استجد على هذه الخريطة الذهنية التفاعلية بعد تلك الأحداث ؟
- ٣- ماذا عن قراءة ضرورية فى «عقل الأزمة» ؟ أو بمعنى لآخر ماذا عن أسلوب تفكير أطراف الأزمة فى إدارتها وكيف انعكس ذلك فى الاستراتيجية التفاعلية وأنماط الحوار والحجج والمرجعيات اللغوية والفكرية وأساليب التفاوض وطبيعة مباريات التحالف أو التنازع وإدارة الغموض والتى صاحبت ولا تزال إلى - لحظة كتابة هذه الدراسة - تصاحب المراحل الأولى من هذه الأزمة الدولية الممتدة ، فماذا عن وضعية سيناريوهات الإسلام والغرب فى إطارها ؟
- ٤- ماذا عن معضلات إدارة هذه الأزمة الدولية ، خاصة فيما يتعلق بدور المفاوض الممثل للواقع العربى الإسلامى ؟ على صعيد دبلوماسية المسار الأول (الرسمية) ودبلوماسية المسار الثانى غير الرسمية ؟ وماذا عن صياغة وتفعيل أجندة واضحة للتفاوض والحوار المطلوبين .

## أولاً: ما المقصود بمنظور لغويات

### التفاوض ؟

بإيجاز أرجو ألا يكون مخلاً أفيد بأننى قد قدمت هذا المنظور ونموذجه التحليلى بتفصيل كبير فى أطروحتى للحصول على درجة الدكتوراه من جامعة جورجيتاون بعنوان «تحليل لغوى لآليات القدرة فى المفاوضات السياسية الدولية» عام ١٩٨٩ ، ثم تابعت تطوير وتطبيق هذا المفهوم فى عدة دراسات شكلت جوهر المشروع العلمى المترابط الذى أحاول تقديمه وانشغل به كباحث<sup>(٢)</sup> .

وهذا النموذج يستند إلى الأسس والمنطلقات العامة التالية :

١- أن تحليل عملية التفاوض التي تقوم على وجود أجنداث متنازعة في الأصل لابد وأن تستند إلى نموذج علمي عبر تمازجي (INTERDISCIPLINARY MODEL) ينظر إلى اللغة في سياقاتها الاجتماعية والنفسية والعرقية وكذلك إلى المرجعيات المعلنة أو غير المعلنة في النص وفي الحوار ، وأن اللغة ترتبط بشكل عضوي بهذه السياقات والمرجعيات .

٢- أن عملية التفاوض ترتبط بعملية تقنية لابد من الإلمام بها فيما يتعلق بإقامة الحجج argument وعناصرها داخل وعبر الثقافات ومعايير الصحة أو الفساد وإدراك أساليب الاستخدام التقني للأسئلة وتحقيق المرامي الاقناعية وأدوات التجنب والاندماج والاستقلال وإلى ما ذلك من مفاهيم تواصلية .

٣- إن عملية التفاوض ترتبط ارتباطاً عضوياً بمفهوم السيناريو الذي يؤسس على مفهوم الحجة والتعرف على أساليب صياغته « وأنواعه المختلفة من استكشافي إلى معياري إلى إثاق كلية ... إلخ » (٣) .... فإن عملية التفاوض ينبغي أن ترتبط في حالة إدارة الصراعات الممتدة بأساس من قاعدة البيانات (DATA BASE) لرصد التحركات الاستراتيجية والتكتيكية .. لأطراف التفاوض / الصراع للتعرف على تطور أجندة موضوعات التفاوض إلى أي شيء انتهت في السابق وإلى أي شيء ستنتهي في المستقبل .

٤- إن عملية التفاوض الناجحة داخل الأمة وفي التفاعل مع الآخرين في عالمنا لابد أن تركز على عملية إدارة الاختلافات وتحقيق العمل المشترك لتعظيم القدرة التفاوضية للامة والتعامل من منظور الفاعل المبادر وليس من موقع المفعول بن المندھش أو المحبط وموقع رد الفعل .

٥- إن عملية التفاوض تستند في مراحل إدارتها الجماعية والمتقدمة خاصة على مفهوم النمذجة Modeling والمحاكاة Simulations وهو مفهوم تقني يعني باستخدام الوسائل الحاسوبية المساعدة على اتخاذ انساب القرارات المدروسة في صياغة التحركات الاستراتيجية والتكتيكية الخاصة بموقف تفاوض ما وهو الأمر الذي سيكون له تفاصيل أخرى .

٦- إن منظور لغويات التفاوض عندما يتم ربطه بمفردات ومصطلحات ومجال المستقبلات futuristics ليعنى محاولة تقديم صورة تفاعلية دقيقة لإدارة السيناريوهات المختلفة المرتبطة بأجندة كل طرف على أساس تفاوض يسعى لتعظيم الأجندة وهو جهد يدخل كذلك في بعد تفعيل وتوظيف الطاقات لقيادة عمليات التنمية وبناء الفريق الجماعي وصياغة الأجندة بشكل يتسم بأسلوب من صنع القرارات وليس مجرد اتخاذها .

فالفارق بين صنع القرار Decision Making واتخاذ القرار Decision taking

يكمن في الفرق بين تفعيل العمل الجماعي الفعال وبين ترسيخ أسلوب الفردية (العنصرية) التي لم تنجني من وراءها غير استفحال الأزمات بدلاً من التراكم العلمي والاستفادة من الدروس لصالح السياسات الجماعية .

فإن النظر لإدارة السيناريوهات ووضعيتها التفاعلية والتفاوض والاستباق المطلوب قد يكون في لحظات معينة بمثابة إجراء مناورة على شاشات الحاسوب لتوضيح الآثار المدمرة أو الخراب الناتج عن انتهاج خطوات معينة دون خطوات أخرى ، دون أن يحدث الخراب فتكون إدارتنا للأمور هي الإدارة بالعلم وبالسيناريو بدلاً من الإدارة من التعلم من الخراب أو الدمار والاستفادة من الأزمة بدلاً من استباقها ومنعها .

يستند بنك المعلومات الذي يستخدمه الباحث في هذه الدراسة إلى المكونات التالية :

## ثانياً: بنك بيانات هذه الدراسة

### المكون ١ :

عينة ممثلة لأهم الأبحاث الأكاديمية في الغرب وفي العالم الإسلامي عن موضوع الإسلام والغرب في العشر سنوات الأخيرة .

### المكون ٢ :

عينة ممثلة للتفاعلات الإعلامية عن هذا الموضوع في الإعلامين العربي والغربي ومجموعة من مقالات لكاتب السطور تفاعل من خلالها بالتحليل والتقييم مع أحداث وتفاعلات بعينها في هذا الموضوع على مدى العشر سنوات السابقة وأثناء تفاعلات ما بعد ١١ سبتمبر ٢٠٠١ .

### المكون ٣ :

ما ورد في تقارير المشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة لاستشراف المستقبل فيما يتعلق بموضوع سيناريوهات الإسلام والغرب في التقارير المنشورة للأعوام من ١٩٩٧ - ٢٠٠١) بالإضافة إلى تفاعلات المؤتمرات المشتركة للمشروع من جمعية مستقبل العالم World Future society .

### المكون ٤ :

ملف بواقع الأحداث والتفاعلات المتعلقة بانفجارات نيويورك وواشنطن في ١١ سبتمبر ٢٠٠١ على الصعيدين العربي والغربي .

### ثالثاً: الخريطة الذهنية الأولى لوضعية سيناريوهات الإسلام والغرب من منظور لغويات التفاوض فيما قبل ١١ تفجيرات سبتمبر ٢٠٠١

إذا كان لى أن أضع تصوراً أولياً ، لاشك أنه كان بحاجة إلى وضعه فى إطار النمذجة الحاسوبية Modeling ورصد نسب الأحداث والتفاعلات المختلفة الخاصة بعناصره لرصد المؤشرات الدقيقة المتعلقة بذلك وهو ما كنت أطمح فى القيام به من خلال المشروع الغربى الإسلامى لاستشراف المستقبل والذى ناديت بتدشينه منذ سنوات عديدة<sup>(٤)</sup> ، إلا إننى قمت بالجهد الفردى بما أراه على كونه الخطوة العلمية الأولى نحو هذا الاتجاه والمتمثلة فى دراسات نوعية أولية مطلوبة كأساس للنمذجة تركز على الرصد التصنيفى وعينة تحجم السيناريوهات والتحليل النوعى للحجج التى يتضمنها سيناريو ما من المنظور العلمى للحجج من ناحية رؤيتها كذلك من منظور التواصل عبر الثقافات ولقد كان اختيار تصميم وضعية سيناريوهات الإسلام والغرب بشقيها الصراعى والتعاونى كما فى الشكل التالى رقم (١) التالى الذى يستند على رؤية تقابلية أساسية بين حجج الصدام الحضارى والمباراة الصفيرية فى مقابل تلك الحجج التى تستند إليها سيناريوهات التعاونى الدولى وحوار الحضارات وتجنب المباراة الصفيرية .

شكل (١) عناصر ممثلة للخريطة الذهنية لسيناريوهات «الإسلام والغرب» قبل أزمة سبتمبر ٢٠٠١ .

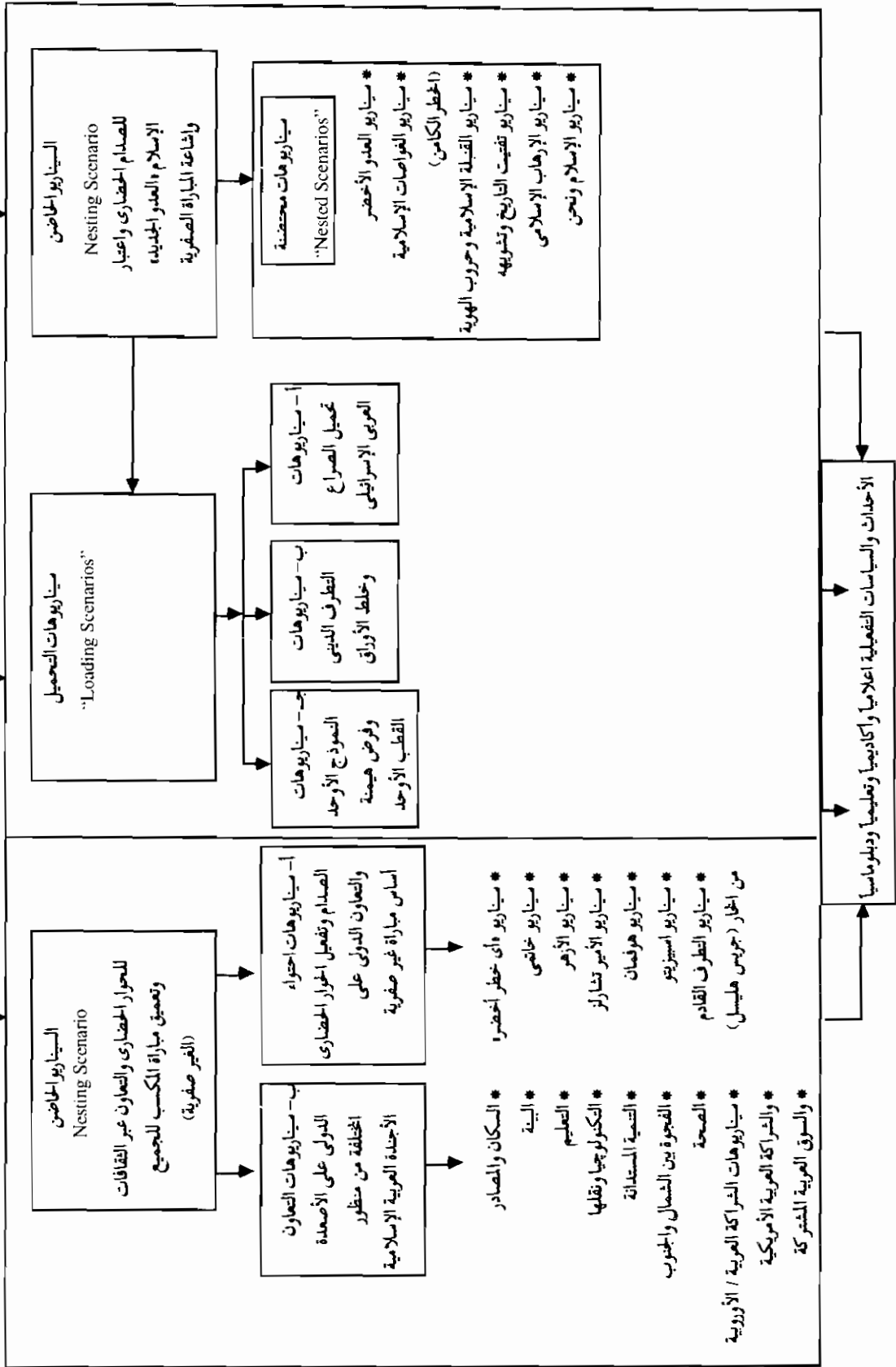
فالشكل رقم (١) يوضح وجود مجموعتين رئيسيتين من السيناريوهات :

المجموعة الأولى وتدخل فى سيناريوهات الإسلام والغرب الصدامية أو المتعلقة بصدام الحضارات حيث المباراة الصفيرية Zero - Sum Game .

والمجموعة الثانية تدخل فى إطار السيناريوهات المطروحة على ساحة التفاعلات الدولية فيما يتعلق بموضوع الإسلام والغرب وكان ما يقلقنى ولا يزال كباحث معنى بأهمية وجود تواصل ايجابى عبر الثقافات هو دراسة الحجج وانماطها وصحتها من فسادها العلمى وكيف تستخدم كأساس لبناء السيناريو من المنظور التقنى لمفهوم السيناريو فى إطار الصراع والصدام الحضارى ، وما يتعلق بذلك من سيناريوهات التحميل الموضحة وبعد تيقنت من أهمية التنبيه لخطورة وحجم تلك السيناريوهات والتى يجد الباحث الموضوعى أنها تستند إلى حجج ضعيفة وفاسدة من الناحية العلمية فهى أقرب إلى هندسة النزاعات وتعميقها وتفعيلها أكثر من كونها مجرد محاولة للتنبؤ المحايد وهو الأمر الذى كان إما نتاج حقيقى لمفاهيم ثقافية معينة أو تسييس الأحداث والمفاهيم الثقافية نحو مصلحة وأجندة مراد تفعيلها بطريقة أو بأخرى .

وهو الأمر الذى تناولته بالتحليل العلمى عند تعرضى لرؤية تقنية لصياغة السيناريوهات من منظورى لغويات التفاوض والمستقبلات فى المؤتمر السنوى المشترك

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب





بين جمعية مستقبلات العالم (W.F.S.) والمشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة لاستشراف المستقبل عام ١٩٩٩<sup>(٤)</sup> .

ولقد تعرضت لطبيعة السيناريوهات المتضمنة في الشكل السابق رقم (١) من حيث قوة أو ضعف الحجج والتي تفاعلت مع معطياتها وعناصرها على مدى فترة زمنية طويلة في المؤتمرات العلمية والتفاعلات الإعلامية .

ولقد ناديت وفي أكثر من سياق مكتوب ومسجل<sup>(٥)</sup> بأهمية تفعيل ما أسميه «بالقوة البحثية العربية» لهذه المهمة التي كانت صورتها واضحة لمن يتعمق فيها . وشاركت في دعوة المعنيين بهجوم هذه الأمة للتغلب على عوائق تفعيل وتكريس هذه القوة البحثية الملائمة لهذا النوع من الصراع ... ولكن ومع الأسف في الوقت الذي كنا بحاجة إلى التفرغ من أجل جهود استباقية مهمة للغاية على الساحة الدولية تم انشغال أو شغل عناصر القوة البحثية العربية المؤهلة لإدارة هذا النوع من الصراع المركب ، بأمور يطول الخوض فيها<sup>(٦)</sup> ... وفي ظل هذه الأوضاع «الغياية» تفاجأ بأحداث التفجيرات الإرهابية في كل من نيويورك وواشنطن د. س في الحادي عشر من سبتمبر ٢٠٠١ ، حيث شاهد العالم كله فيها التدمير غير المسبوق في أسلوبه لمركز التجارة العالمي في نيويورك وضرب البنتاجون في عقر واشنطن ، وهي الأحداث التي أثرت بعمق على الوضع الداخلي في أمريكا وعلى الصعيد الدولي برمته وشكلت أزمة مفصلية ذات طبيعة فريدة في تاريخ الأزمات الدولية ، حيث أصبح موضوع «الإسلام والغرب» هو الموضوع المحوري وازدادت خيوط الأزمة تركيباً وتعقيداً بما فيها ماهو تلقائي وما يتم تحريكه على انغام الصدام الحضاري مع سمي دوائر بعينها لتفعيل أمثلة السيناريوهات التصادمية الموضحة بالشكل رقم (١) السابق ومحاولة توجيه رد الفعل الأمريكي للأحداث وجهتها ، خاصة فيما يتعلق بسيناريوهات تحميل الصراع العربي الإسرائيلي على سيناريوهات الإسلام والغرب بغرض أحداث أقصى حالة من الاستعداد والتعبئة ضد العرب والمسلمين وهو ما أوضحناه في سياسات عديدة قبل أزمة سبتمبر وبعدها<sup>(٧)</sup> .

وسوف نتناول بالتحليل وضعية السيناريوهات بالشكل رقم (١) أزمة سبتمبر ٢٠٠١ في محاولة لتقديم قراءة في عقل هذه الأزمة وسنكتفي بخصوص وضعية السيناريوهات التفاعلية فيما قبل الأزمة وهو السياق السابق للأزمة (pretext) بأن نقدم بإيجاز شديد توصيفاً لعناصر الشكل رقم (١) فيمايلي :

يوضح الشكل رقم (١) السابق صورة للخريطة الذهنية لتفاعلات السيناريوهات المتعلقة «بالإسلام والغرب» .

ولقد رأينا أن السيناريوهات التي تجسد الفكرة الصراعية يمكن تصنيفها ومن

## تفسير موجز لعناصر الشكل رقم (١)

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

٢٨

تحليل كم كبير من البيانات وعلى مدى فترة زمنية طويلة نوعيتين رئيسيتين ،  
نلخصها فيما يلي :

عندما نتحدث عن سيناريو «الصدام الحضاري» «الحاضن» ، فنحن لا نقر فقط  
تعسفاته واختزاله العلمية في نقاط بعينها بل نقول بأن المنظر الحديث لفكرة الصدام  
والذي تمثل في اطروحات كأطروحة هنتينجتون الذي استند فيه إلى آراء برنارد لويس  
وغيره لم يكن مبتكرا بل أن أبحاثه هذه أقرب إلى توجيه السياسة إلى جهة مصالح ما  
أكثر منها استقرار دقيق للواقع الدولي . فلقد أورد دهنتينجتون رؤيته للصراع  
المستقبلي وشكل العالم في إطار حضارات تتصادم وتتفاخر في نهاية المطاف وخاصة  
مع «الإسلام» ...

«وإن على صانعي السياسة الغربية ضمان تزايد قوة الغرب لكي يستطيع صد  
كل الآخرين ، خصوصا الإسلام» .

ولقد أورد هذا المنظر الحديث «لصدام الحضارات» نظريته في عمليتين<sup>(٨)</sup>  
أساسيين :

أولهما : بحث في مجلة فورين افيرز في صيف ١٩٩٣ . وثانيهما في كتاب  
بنفس العنوان أي «صدام الحضارات» مضاف إليه جملة «وإعادة صياغة النظام  
العالمي» أي على «هدى» من الصدام والحروب المفتعلة التي شاهدنا الكثير من  
ملاحمها والتي تدار أو تنتهز فرص ادارتها نحو مصالح استراتيجية وأطماع محددة .  
هذه الفكرة بالتأكيد هي فكرة الحروب الصليبية الدينية بعينها (مع تغيير في  
المصطلح) والمعروف أن هذه الحملات الصليبية وفكرتها لم تكن إلا من قبل التجارة  
بالأديان ويهدف الحصول على المواد الخام ونهب الثروات باسم الصليب ، وهذا  
معترف به من قبل الغرب ذات اليوم ، ولقد أكد على ذلك توني بلير في خطابه أمام  
مؤتمر حزب العمال في أكتوبر ٢٠٠١ حينما شبه «اسامة بن لادن في اختطافه  
للدين الإسلامي باختطاف الحملات الصليبية للصليب لتتخفى وراء اطماعها» .

عموما كان السيناريو الحاضن الرئيس لصدام الحضارات من ماضي الحروب  
الصليبية المتخلف إلى حاضر ومستقبل كان يفترض أن يكون أكثر تقدماً على  
الصعيد الإنساني ولكن وبوجود امبراطورية اعلامية غير مسبوقة في التاريخ الإنساني  
كان الترويج لصدام الحضارات يجرى على قدم وساق وكانت دوائر بعينها تسعى إلى  
استحضار الإسلام ومعه العالم العربي والإسلامي ليكون موضع «صدام حضاري مع  
الغرب» مستغلة ومضخمة أو مفتعلة لاحداث بعينها في محاولاتها لإيصال الأمور إلى  
حد احداث أكبر قدر عالى من الاستعداد ضد العرب والمسلمين إما عن سوء فهم أو  
سوء نية أو تحقيق مصالح تتعلق بالهيمنة والموارد أو كل ذلك .. ولا شك أن حالة

## السيناريو الحاضن للصدام الحضاري Nesting Scenario

التخلف والنزاعات والأحداث الدموية التي دبت في أنحاء من العالم العربي الإسلامي كانت اسهاماً عربياً اسلامياً غير مسبوق لاصحاب التنظير لصدام الحضارات وتفعيله والتخفى من ورائه بشكل أو بآخر ، الأمر الذى أعطى شيئاً من المصدقية لنظرية الصدام لدى الكثيرين ... والمشكلة أن التفاعلات التعاونية والإيجابية الأكثر في واقع التفاعلات الدولية قد تم «دشتها» وعدم إبرازها مع تضخيم اعلامى كبير لكل ما يدعم من نظرية الصدام .. ولا شك أن ندفع في هذا الخضم ضريبة الجهل والتخلف لدى هذا القطاع الذى اختطف الاسلام وألحق بصورته وحقيقته السمحة أكبر الأذى فيها هو أحد قيادى الجماعات المتطرفة يظهر فى الاعلام الفرنسى مؤخراً ليوضح كيف أن قتل الأبرياء فى الجزائر هو عقاب للشعب الذى «خرج عن اسلامه» باتباع القيادة وبالتالي اصبح دمه مستباحاً ... وإذا كانت غزارة الدماء هى طبيعة العمليات فى شهر رمضان خاصة ، فإن ذلك وكما قال سيادته اقصد كما قال «دكتاتوريته» أو «همجيته» لان شهر رمضان هو شهر «الجهاد» !! .. أى إنحطاط انسانى هذا ... وأى تزيف لحقائق الاسلام وحقيقة الجهاد الذى يعنى العلم والمعرفة وكلمة حق عند سلطان جائر وقتال الأعداء عند هجومهم على ديار المسلمين أساساً وهو الجهاد الأصغر كما وصفه الرسول ﷺ أما الجهاد الأكبر فهو جهاد النفس والسعى للتقوى وعمل الخير والعلم النافع ..

## السيناريوهات المحتضنة Nested Scenario

وفيما يلى مجرد عينة لما يمكننا وصفه فى إطار مفهوم السيناريوهات المحتضنة وهى تلك السيناريوهات المتمخضة أو الخارجة من رحم السيناريو الحاضن الرئيس (الصدام) والتي تؤكد على مضمونه بتنوعات وأشكال وصيغ ومفردات وتعبيرات متعددة . وهنا نجد مايلى :

\* سيناريو «الخطر الأخضر» : وهو ذلك التعبير الذى استخدمه بعض المسؤولين فى حلف الناتو للتدليل على استبدال الخطر الأحمر الشيوعى بعد انهيار الاتحاد السوفيتى السابق .

\* سيناريو «الغواصات الإسلامية» : (بودانسكى) وهو سيناريو قدم له الكاتب الصهيونى بودانسكى فى كتاب مهم بعنوان «الإرهاب يستهدف امريكا» وخطورة الكتاب فى أنه لم يتعامل فقط مع أن هناك مجموعات ارامية أى كان اسمها أو معتقدها الدينى بل ركز فى لغته على أن أى مسلم عربى يسكن فى الولايات المتحدة والغرب هو «كالغواصة» الساكنة التى تظل فى حالة البحث عن هدف لضربه فجأة . ولذلك أسمى كل مقيم فى الولايات المتحدة «بالغواصات الإسلامية» وهذا السيناريو له تردد لغوى آخر فى بريطانيا حيث يسمى العربى المسلم بتعبير (PD) إختصار لتعبير "Potential Danger" أى «الخطر الكامن» ... وبالرغم من طرح هذا الكتاب فى مستهل التسعينات إلا أنه وصف ما يحدث فى الاعلام الغربى اليوم .. وتعقيد الأمر

يكمن في أن المتهمين بالتغيرات في واشنطن النيويورك ٢٠٠١ قد قاموا فعلا بدور الفواصات كما وصفهم يودانكي فهل هذا اسهام آخر من العرب والمسلمين الذين أساءوا إلى الدين والوطن والأرض التي استضافتهم أم أن هناك أمر آخر ؟!

**\* سيناريو «القبلة الإسلامية» :** .... وهو سيناريو تم تدشينه عند وصف أحداث التفجيرات النووية الباكستانية التي اعقبت التفجيرات النووية الهندية ولقد تعرضنا لهذا السيناريو في حينه ورصدنا سر تسميته بهذا الأسم من قبل كل من كينسجر وشارون<sup>(٩)</sup> ومفاده يدخل في كوكبه تلك السيناريوهات الخارجة من رحم السيناريو الحاضن الرئيس والهادف إلى إحداث أعلى درجة من الاستعداد تجاه العرب والمسلمين في الغرب وفي العالم كله .

**\* سيناريو «تفتيت التاريخ وتشويهه» :** هناك العديد من الأمثلة على مثل مضمون هذا السيناريو ولقد تناوله الكثير من الباحثين العرب وبعض الغربيين ولكن مفاد مثل هذا السيناريو هو اختزال الإسلام وتشويهه إما عن قصد أو عدم معرفة ودون قصد ولكن المنتج النهائي من تلك الكتابات تفيد بترديف الإسلام بالإرهاب ومعادته الديمقراطية والعلم والكثير من المفاهيم التي تجعل من المتلقى الغربى يتعر بالصطدام حتى مع قيم انسانية عالمية<sup>(١٠)</sup> .

**\* سيناريو «الإرهاب الإسلامى» :** فى الكثير مما ذهب إليه رئيس الوزراء الإسرائيلى السابق بنيامين نتيناهو ، لا يخفق المحلل الموضوعى من رصد خط الدعاية الذى يحاول تكريسه من احداث بعينها وتعميمها لتصب فى خانة معاداة المسلمين والإسلام ذاته<sup>(١١)</sup> وهذا ليس بجديد ولكن ربما نرى كيف يحاول الصهاينة تفعيل هذا البعد بمحاولة خلق سياسات تفعيلية خطيرة بناء على خلط الأوراق وتحقيق أهداف سياسية بعينها ولذلك كان نتيناهو أول من سعى إلى انشاء منظمة لمقدمة «الإرهاب الإسلامى» فى واشنطن فى عام ١٩٩٠ .

**\* سيناريو «الإسلام ونحن» (جون مونرو) :** هذا السيناريو كان له أكثر من تنوع وشكل ولكنه من تلك السيناريوهات التى تقسم العالم إلى «الإسلام» من ناحية فى مواجهة مع الغرب من الناحية الأخرى وهو سيناريو يتعسف فى فهم الإسلام ولا يصور فقط صعوبة التواصل مع الدول الإسلامية بل الخطورة التى يمثلها الإسلام على مفاهيم «التنوير» و«التسامح» و«الديمقراطية» و«العلمية» التى تتحلى بها الثقافة الغربية فى مقابل «الجمائية» و«الظلامية» و«اللاتسامح» و«الإطلاقية» .. ويصل إلى توصيف لشكل «العقيدة الإسلامية» التى «يقبلها الغرب» ويتواصل معها ومع معتنقيها .. أى يقوم بعملية «غربة» أو «أمركة» للإسلام لمراد والمرضى عنه<sup>(١٢)</sup> .

## سيناريوهات التحميل قبل أزمة سبتمبر ٢٠٠١

### Loading Scenarios

وأقصد بها تلك السيناريوهات التي يتم تحميلها بعناصر من سيناريوهات أخرى لاستغلالها لصالح أجندة ما .

وأقسمها إلى ثلاثة مستويات :

#### أ- سيناريوهات تحميل الصراع العربي الإسرائيلي .

فعلى صعيد ما قبل أزمة سبتمبر نجد العديد من السيناريوهات التي حاولت دوائر معينة طرحها «لتركيبتها» على مستوى من المستويات المتعلقة بسيناريوهات الإسلام والغرب ، بحيث ترسم أوضاعاً ستواجه فيها الدول العربية تدخل امريكي مدعوم بقوات الناتو - ليتم تبريره وتسويقه - إلى جانب إسرائيل لغرض حل للقضية الفلسطينية إذا ظل الفلسطينيون يرفضون ما يقدم لهم كما حدث في كامب ديفيد الثانية<sup>(١٣)</sup> .

#### ب- سيناريوهات تحميل «التطرف الديني» و«خلط الأوراق» :

وهنا تدخل تلك السيناريوهات التي تطرحها حركة المسيحية الصهيونية المعروفة بتطرفها وسياساتها التي تهدف إلى هدم الأقصى وبناء المعبد اليهودي<sup>(١٤)</sup> .

ويدخل في إطار مثل هذه السيناريوهات على الصعيد العربي الإسلامي تلك التي تمثل في نفس الوقت نوعاً من «اختطاف الدين» كما حدث عندما احتل صدام حسين الكويت ثم قام بتحميل المواجهة مع الغرب في أزمة الخليج الثانية ١٩٩٠ بمفاهيم تتعلق «بالإسلام والغرب» و«تحرير فلسطين» وكان هذا نوعاً من خلط الأوراق لتمرير أجندة مصالح تسلطية لنفر محسوب على الأمة الإسلامية حيث يطرح نفس النوع من السيناريوهات عندما تقرر مثلاً طالبان أو تنظيم القاعدة الدخول في مواجهة لحساب فهمها الخاص بالإسلام والغرب ، ومحاولة فرض وتعميم وجهة نظرها وتصرفاتها بتحميلها فوق «المفاهيم المتواجدة على ساحة التفاعلات» فيما يتعلق «بالإسلام والغرب» أو «بالصراع العربي الإسرائيلي» ... وينطبق ذلك على أي سيناريوهات تنبع من واقعنا العربي الإسلامي ترفض التعامل مع الغرب كلية وتتجاهل أنه يتمتع لاستيعاب التوجهات الإيجابية التي من شأنها أن تمثل الوجه الحضاري للإسلام وكيفية محاولة حل مشاكل الإنسان من منظور إسلامي معاصر يأخذ الفقه على النحو السليم من حيث شقيه : «شق فهم الواقع المركب» و«شق التعامل السليم دينياً معه» .

#### ج- سيناريوهات تحميل النموذج الواحد وفرض هيمنة القطب الواحد :

وهنا نجد أنه ومع ظهور مصطلح «النظام العالمي الجديد» خرج على العالم ما يشبه «سفن الفضاء» المعدة لغمر فضاء كوكب الأرض بسيناريوهات مثل «نهاية

التاريخ» لفوكوياما ، و«سيناريوهات الثقافة الجديدة» و«رسالة الرجل الأبيض» وسيناريو «نهاية الإسلام» و«سيناريو الحرب المقبلة» .... وغير ذلك من مسميات عولمية متماثلة . تهدف باختصار شديد إلى فرض النموذج الأمريكي الليبرالي سياسياً واقتصادياً وثقافياً . بحيث تنصهر الثقافات في بوتقة «القرية الكونية» بقيادة أمريكا في كافة المناحى وهذه السيناريوهات التي تتعلق بفرض هيمنة النموذج الأوحده ، وكان لاشك وأن تمثل تحميلاً جديداً وسلبياً «لسيناريوهات الإسلام والغرب» ....

حيث يعتبر ذلك مرفوضاً شكلاً وموضوعاً من منظور الخصوصية الثقافية ؛ كانت إسلامية أو غير إسلامية فالتنوع سنة من سنن الله في الكون «ولن تجد لسنة الله تبديلاً» صدق الله العظيم . وبإيجاز نشير إلى طبيعة الحجج المتضمنة في هذه السيناريوهات .

### \* «سيناريو نهاية التاريخ» :

.... ويهمنا منه عن إطار «الإسلام والغرب» أن نشير إلى مقولة فوكوياما التالية :

«بما أن الإسلام الأصولي هو ديانة شمولية تسعى إلى تنظيم كل ناحية من نواحي الحياة الإنسانية ، العامة منها والخاصة فليس مستغرباً أن تكون الدولة الديمقراطية الليبرالية الوحيدة في العالم الإسلامي المعاصر هي تركيا التي كانت الدولة الوحيدة التي أصرت على رفضها الصريح لتراثها الإسلامي»<sup>(١٥)</sup> .

\* سيناريو مفهوم الثقافة الجديدة ورسالة الرجل الأبيض : وينعكس في التعبيرات المطاطية مثل «الحضارة الإنسانية الجديدة» و«مجلس القيادة العولمي» وكل هذه المفاهيم التي يتضح من خلال التفاعل بخصوصها أنها تهدف إلى الإتيان على وتقويض عناصر رئيسية من الثقافات المحلية والثقافية الإسلامية منها ، وهي تختلط بفهم دوائر معينة في الغرب بما يسمى برسالة الرجل الأبيض «التي تتبناها حبة حاكمة في الغرب ترى في التوسع وسط النفوذ (الاقتصادي والثقافي والسياسي) خدمة انسيانية وليس مجرد تحقيق للمصالح . ولقد انتقد وليم فولبرايت السيناتور الأمريكي السابق ورئيس لجنة العلاقات بمجلس الشيوخ هذه النزعة العنصرية للبعض في الغرب وأفاد بأن سياسة القوة تمارس مستترة بشتى الأسماء وقد كان البريطانيون يسمونها «عبء الرجل الأبيض» والفرنسيون يسمونها «رسالتهم الحضارية» وأمريكيو القرن التاسع عشر يصفونها بأنها مصيرهم المحترم...<sup>(١٦)</sup> .

### \* سيناريو نهاية الإسلام (والعياذ بالله) :

ورد هذا السيناريو في إطار أربعة سيناريوهات (للإسلام والغرب) قدمت من قبل د. سهيل عناية الله بمركز الاتصالات بجامعة كوينز لاند للتكنولوجيا في تقرير له



بعنوان : «الأمة الإسلامية ٢٠٢٥ : مراجعة للنماذج والأساليب والمستقبلات البدلية»<sup>(١٧)</sup> .

وفى إطار هذا السيناريو يعطى مثالا لما قد يحدث من داخل البلدان الإسلامية وخارجها من ضغوط عندما تشتعل حروب فتن طائفية وينشغل المسلمون بصراعات داخلية فى الوقت الذى يتعرضون فيه لضغوط ومعارك خارجية فتأتى النتائج بإسلام إسمى فى نهاية المطاف .

ولعل هذا السيناريو هو أسوأ ناتج لسيناريوهات الصدام ، إن لم يتم احتواء ما يودى إلى ذلك بعناية ومثابرة وعلمية .

#### \* سيناريو الحرب المقبلة Nextwar Scenarios :

ورد هذا السيناريو - وفى الواقع سيناريوهات حروب المستقبل فى كتابة كاسبار واينبرجر وزير الدفاع الأمريكى الأسبق وبيتر شويتزر وقدمت له مارجرى تانشر<sup>(١٨)</sup> وهو على عكس ما يتصور من الأهمية الأكبر والأجدى للحوار والتفاوض لإدارة الصراع ، يوحى الكتاب بأنه لا بديل عن سياسات القوى الإمبراطورية وفرض الهيمنة ، فالكتاب يدخل فى مجال الاطلاع على نوعية الصدمات الحضارية المستقبلية وهو «أعنف بكثير» وأكثر أيديولوجية من هاتيجيتون فهو يكاد أن يكون ترويجا آخر لنظرية الصدام الحضارى أكثر من أن يكون فى اتجاه الاستكشاف والتنبؤ العلمى المجرد بهدف التدخل الإيجابى والأخلاقى لمصلحة الإنسان الذى ابتلى هذا الزمان بعتاة تجار الأسلحة وفتح أسواقها وإدارة الاقتصاد على حساب الضحايا والانقضاء على الموارد أينما وجدت باختلاق الحروب وتركيتها وهذا الكتاب الذى صدر عام ١٩٩٦م يطلب من الحكومة والشعب الأمريكى أن يكونا على استعداد لدخول حروب يضعون لها تواريخ افتراضية وتفاصيل دقيقة ومنها حرب للتدخل بين كوريا الشمالية والصين ، حرب ضد إيران ، حرب ضد المكسيك ، حرب ضد روسيا فى ٢٠٠٦ حرب مع اليابان ٢٠٠٧ ، ويضع الكاتبان الحثيات وحتى طبيعة القتال وأنواع الأسلحة المستخدمة بما فى ذلك اللجوء إلى ضربات نووية تكتيكية وتدمير منشأة نووية ... وهل يمكن أن يكون ذلك إلا عبثاً انسانياً فى نهاية المطاف وربما إنهاء للحياة على هذا الكوكب !!

تفسير عناصر الشكل (١)

يوضح الشكل رقم (١) السابق إشارة أولية لنوعية السيناريوهات التى تتضمن الحجج السياسية لإحتواء الصراعات عبر الثقافات وترسيخ أنماط التعاون وتعميق التفاوض الإيجابى المبني على مباريات غير صفيرية لصالح الشرعية الدولية وأشكال النماء البناء وتدعيم أسس الاستقرار والسلام العادل .

**مضمون الحجج الموجز**  
**سيناريوهات الحوار والتعاون**  
**الحضاري**

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

وهناك وكما في حالة سيناريوهات الصدام ، هناك سيناريوهات للتعاون ومع الصدام والحوار الإيجابي فيما يتعلق بسيناريوهات الإسلام والغرب وهذه السيناريوهات الإيجابية تطرح من الغرب ومن العالم العربي الإسلامي على مستوى دبلوماسية المسار الأول الرسمية وكذلك على مستوى دبلوماسية المسار الثاني من خلال الباحثين والمفكرين والقنوات الإعلامية المكتوبة والمسموعة .

ولا يتسع السياق هنا لسرد كل هذه السيناريوهات ، ولكن وكما أوردنا عينة مماثلة لسيناريوهات الصدام نقدم بإيجاز شديد سيناريوهات التعاون والملاحظة الأولية أن سيناريوهات الصدام هي التي تغطي بالاهتمام الإعلامي على الصعيدين الغربي والعربي فيتأكد أن هي الأخطى بالتركيز والتفعيل مع الأسف الشديد أو ترسخ بشكل لا إرادى يكون له آثاره السلبية على التفاعلات داخل وعبر الثقافات .

وفيا لى إشارة سريعة لسيناريوهات التعاون كما وردت فى الشكل رقم (١) السابق :

#### \* سيناريو أى خطر أخضر هذا WHAT GREEN PERIL<sup>(١٩)</sup> :

فكما ظهرت مقال هنتنجتون الشهير فى مجلة الفورين أفيرز فى صيف عام ١٩٩٣م ظهر مقال فى نفس الفصل بعكس ما ورد ويرد بخصوص صراع الحضارات للكاتب Leon Hadar ويرد على الأصوات المطالبة للإدارة الأمريكية بالتصديق «للخطر الأخضر الدايم» وهو الأمر الذى تردد على لسان قيادات فى حلف الناتو كذلك .

وبداية نشير إلى الحجج المهمة التى وردت فى سيناريوهات الخطر الأخضر وهى كما يلى :

\* الخطر الأخضر المتمثل فى الإسلام يتأهب للإلنقضاض على الحضارة الغربية وهذا يتضح من انتشار الجماعات الإسلامية المتطرفة - إيران الخومينى التى تملك سلاحا نوويا وأيدلوجية ورايكية وتستعد لشن حرب الجهاد ضد الغرب .

\* هناك مؤامرة إسلامية كبرى مثل السرطان الذى ينتشر وينخر شرعية القيم الغربية ويهدد الأمن القومى ..

هذه النظرية ترتبط بين أحداث متفرقة مثل : انفجار المركز التجارى فى نيويورك (١٩٩٣ - الحرب الأهلية فى السودان بين المسلمين والمسيحيين - الهجمات الإرهابية فى مصر - شعبية الأحزاب الإسلامية فى الجزائر وتونس .. إلخ .. كلها أمور يراه المنظور الغربى من إعداد (الإسلام السياسى الدولى) . حسب التعبير الوارد عند ليون هادار .

## زاد من هذا السيناريو:

\* أن عرضت كل من تركيا وإيران على الغرب المساعدة للتصدي للمخططات في آسيا الوسطى ، وقدمت الهند نفسها كقوة واقية ضد المخططات الإسلامية لباكستان .

\* وصف الصرب سياسة (التطهير العرقي) ضد مسلمي البوسنة بأنها جزء من الجهد لاحتواء انتشار الإسلام المتطرف في قلب أوروبا .

\* وإسرائيل تخطط بين الفلسطينيين والكفاح ضدها (بخطر الإرهاب الإسلامي) . ويقول هادار : إن الإسلام لا يشكل تهديدا من أي لون على الولايات المتحدة ، وإذا سمحت واشنطن لهذه الفرضية بتوجيه سياساتها الخارجية فستلقى بنفسها إلى معركة طويلة ومكلفة للغاية ضد ظواهر إقليمية مختلفة لا رابط بينها (قال هذا عام ١٩٩٣ المرجع (١٩) ) .

ويضيف قائلاً في نفس المرجع : إنها فكرة «العدو» الذي لا بد منه لدرجة رسم صورة مبالغ لا تشمل حركات وجماعات إسلامية قد تكون معادية للغرب ، بل تم رسم صورة قاتمة وعدوانية لدول مثل «السعودية الصديقة» و«ليبيا المعادية» لتجمع الصورة كل أطراف الألوان «للعدو الوهمي» .

ويضيف ليون هارد قائلاً :

«بسل إن الإسلام هو المهدد وفي موقف الدفاع عن النفس ضد أعدائه المتطرفين ، ففي البوسنة وكوزوفا نجد أن المسلمين يُذبحون على يد الصرب الذين تربطهم علاقة قوية بالكنيسة الأرثوذكسية الشرقية في آسيا الوسطى . كما أن الحرس الشيوعي القديم يقود بمساعدة القوميين الروس حملة دموية ضد المسلمين أدت إلى تشريد عدد كبير من طاجيكستان باكستان وأفغانستان .

**وفي الهند :** تحدث جرائم اضطهاد ضد المسلمين على يد الأحزاب المعادية للإسلام ويضيف ، وغنى عن الذكر ما تفعله منظمة جوش امونيهم الإسرائيلية من محاولات تصفية الحركة الوطنية الفلسطينية . وهناك العنصريون في فرنسا والنازيون الجدد في ألمانيا وطردتهم للآلاف من المهاجرين المسلمين بأساليب بالغة القسوة والعنف .

ويذكر أن المجاهدين في أفغانستان قد تم تدريبهم من قبل المخابرات المركزية الأمريكية وتمكنوا من القضاء على النظام الذي تسانده موسكو في إبريل ١٩٩٣ . وتعتبر هم حكومات آسيا الوسطى التهديد الحقيقي الآن .

ويقول : «أنها لعبة توازن القوى وليست حربا مقدسة» فتفتيت أفغانستان إلى دويلات صغيرة يحكمها زعماء قبائل مختلفة ذات علاقة بالقوى الخارجة يعكس

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

ممارسة نفس لعبة القرن التاسع عشر الكبرى في آسيا الوسطى والإسلام ليس إلا جزءاً «جانبياً في هذه المباراة...»<sup>(٢٠)</sup> .

ويسترسل هادار في تفاصيل أخرى عديدة ولكنه يصل في النهاية إلى إقامة حجة تفند حجة الصدام الحضارى وتحلل الأمور من منظورة الوقائع في مباريات نظرية القوة التي تمارس وليس نظرية صراع الحضارات الذى لا يعدو عن كونه غطاءً لتحقيق المصالح الاقتصادية في المقام الأول ... فهل حظيت دراسة هادار بواحد على مائة  $\frac{1}{100}$  مما حظيت به دراسات هانتيجتون ومن سار على دربه .

#### \* سيناريو خاتمی / السيناريو الإيراني

تسمى إيران في ظل خاتمی إلى إحداث تغيير نوعي في الإنفتاح على العالم وإزالة آثار فترة الثورة الأولى وما صاحبها من دعاية وأحداث فعلية .

ولقد بادرت إيران بفكرة «حوار الحضارات» بدعوة من الرئيس محمد خاتمی ، وجاءت دعوته في وقت يستعد فيه لخوض معركة الرئاسة الإيرانية للمرة الثانية ، وفي ظروف مواجهة بالغة الضراوة بين اتجاهه الاصلاحى واتجاه المحافظ ... كان من مصلحة المجتمع الدولي تشجيع خاتمی وتشجيع هذا الاتجاه ولقد وردت عوامل وعناصر سيناريو معيارى إيرانى من خلال تفاصيل كتابين مهمين كتبهما محمد خاتمی رئيس إيران ، وهما «الإسلام والعالم»<sup>(٢١)</sup> وكتاب «الدين والفكر في فح الاستبداد»<sup>(٢٢)</sup> ونرى أن عناصر هذا السيناريو تتعامل مع سيناريو نهاية التاريخ لفوكوياما وكأنه يقول ... ليست الليبرالية الديمقراطية التي وضعها فوكوياما كأنسب نهج للنجاح في عالم اليوم بل إن الطريق لا ينبغي وأن يقطع هكذا . من هنا ومن واقع ممارسة الحكم يحاول خاتمی ضبط معادلة التدين والحداثة وعدم التعارض بينهما وكذلك يحاول اثبات عكس ما روج له من تشويه في الغرب في الفترة الأولى من الثورة ويحاول تقديم صورة معاصرة للإسلام .

#### \* سيناريو الأزهر

ما يعبر عن عناصر سيناريو معيارى الأزهر يتمثل في الدعوة إلى الاسلام وجهود إلتقاء السنة والشيعة من أيام الشيخ شلتوت وإنشاء مركز لفض المنازعات . كما أن للأزهر مراكز علمية متخصصة عديدة اليوم كما في مجالات الإقتصاد الإسلامى والسكان والتنمية لتقديم المنظور الإسلامى المعاصر لقضايا الساعة بالإضافة إلى جهود فتاوى شيوخ الأزهر في هذا المجال ولقد قدم كاتب السطور رؤية تفصيلية عن طبيعة سيناريو معيارى Normative معبراً عن دور الأزهر في فاعليات المؤتمر المشترك لجمعية مستقبلات العالم والمشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة عام ١٩٩٦ ويتمثل هذا السيناريو ليس فقط في إدارة إحتواء مرتكزات الحملة ضد الإسلام في الغرب بل

والتحرك على صعيد المبادرة الإيجابية وتقديم رؤية معاصرة لشغل مساحات التفاوض المهجورة على الساحة الدولية كما بخصوص ماكان يثار - ولا يزال - من محاور في مشروعات استشراف المستقبل المرتبطة بآليات صناعة القرار الداخلي والدولي كما في محاور المشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة في مجالات البيئة والصراعات العرقية - والأخلاقيات وفي مجال الرد على ما أثير من تناقض بين الديمقراطية والإسلام وتوضيح بعد الشورى وما إلى ذلك من قضايا ولا يزال الامر بحاجة إلى وضع سيناريو معيارى يرتبط بوضع أجندة حوار وتفاوض مع العالم الخارجى بالأسلوب الذى يتم فى مشاريع استشراف المستقبلات ومن تحت المظلة المصرية العربية الإسلامية والتفاعل مع مشاريع الاستشراف الدولية طبقاً لهذا المنظور وبالأسلوب الذى سنوضحه فى الجزئين الثانى والثالث من هذا الكتاب ، للتعامل مع خريطة سيناريوهات الصدام الحضارى وكل ما يتعلق بالتأثير سلباً على أجندة الدول العربية الإسلامية فى التنمية وفى توصيل الصورة الحقيقية والسمة للإسلام للاسهام الإنسانى فى حل معضلات الحضارة الحديثة .

#### \* سيناريو الأمير تشارلز / سيناريو هوفمان / سيناريو ازيزيتو

إذا كان لنا أن نستخرج عناصر لسيناريوهات يمكن تسميتها بالأمير تشارلز وهوفمان وازيزيتو فهذا يشير إلى اسهامات كل منهم وتطويرها والبناء عليها فللامير تشارلز جهوده فى توضيح اسهام الاسلام فى الحضارة الغربية والرد على مرتكزات الحملة ضد الاسلام فى الغرب ، والتوافق بين الإسلام والحدثة . بالمعنى الإيجابى لها وكذلك مع فكرة الديمقراطية من منظور الشورى وتندرج جهود كل من هوفمان وازيزيتو فى عدة كتب ومقالات مهمة لهما فى هذا الاتجاه<sup>(٢٣)</sup> .

#### \* سيناريو التطرف القادم من الخارج جريس هليسيل

فى مقابل سيناريوهات النبؤات الصهيونية المدمرة الخاصة بهدم المسجد الأقصى وإقامة المعبد اليهودى يمكن استخراج سيناريو معيارى للتصدى لهذه النبوءات المدمرة من خلال ما ورد فى كتاب مهم مثل كتاب جريس هليسيل بعنوان النبوءة والسياسة المحاربون من الإنجليبين على طريق الحرب النووية وما شابه ذلك من أدبيات تعاملت مع هذا الموضوع<sup>(٢٤)</sup> ويدخل فى هذا الإطار الاستعانة بكتاب «من أجل الأرض والرب» لايان لوستيك الذى يقدم رؤية نقدية للأصوليات اليهودية وكذلك كتاب «الدين ذلك البعد المفقود فى العلاقات الدولية»<sup>(٢٥)</sup> .

كما يدخل فى رصد عناصر الشكل رقم (١)

سيناريوهات التعاون الدولى على الأصعدة المختلفة من منظور الأجندة العربية الإسلامية وكذلك سيناريوهات الشراكة العربية الأوروبية والشراكة العربية الأمريكية والسوق العربية المشتركة ولهذا سياق تفصيلى آخر .

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

ثانياً: الوضعية التفاعلية  
لسيناريوهات الإسلام والغرب  
بعد أحداث سبتمبر ٢٠٠١ (أزمة  
الحرب الجديدة)

ما الذى استجد على الشكل رقم (١) السابق أو بمعنى آخر ما الذى استجد بعد أن تفجرت أزمة سبتمبر ٢٠٠١ أو ما سمي «بأزمة الحرب الجديدة» .

بإيجاز شديد لقد اتسمت تفاعلات الأزمة بما يلي :

(أ) بعد حدوث التفجيرات سارعت دوائر بعينها بتصدير أسماء العرب والمسلمين وتوجيه أصابع الاتهام لهم كما حدث في حادثة او كلاهوما سیتی وثبت خطئها ، وكان مصدر التعجب ان الاتهام كان سريعاً للغاية وتم إتخاذ الكثير من الإجراءات كما لو كان الدليل الحاسم قد توفر ، وهنا وجدنا زحفاً من هذه الدوائر لملء شاشات المحطات الغربية والظهور للحديث عن كل مسميات سيناريوهات الصدام الحضارى التى اشرنا إليها ورصدناه مسبقاً فى الشكل (١) ومحاولة اثباتها بشكل أو بآخر .

ونضرب مثلاً سيناريو «الإرهاب الإسلامى» لنتناهو - الذى ظهر كخبير فى الإرهاب على شاشات قنوات الاعلام الغربية .. ليطالب الحكومة الأمريكية بتبنى وجهة نظر المؤسسة التى انشأها عام ١٩٩٠ فى واشنطن بإسم «مقاومة الإرهاب الإسلامى» والتى تدعو إلى خطة لإعادة المسلمين والعرب للديار التى جاءوا منها (Deportation plan) مثلها فى ذلك لا يختلف عن خطة اخراج الفلسطينيين من الضفة الغربية إلى الأردن .. وما إلى ذلك من اجندات صهيونية متطرفة وخالطة لكل الأوراق وضاربة بعرض الحائط كل النظم والقوانين الدولية .

(ب) تنبّهت الإدارة الأمريكية لمحاولات الدوائر الصهيونية توجيه رد الفعل الأمريكى للانتقام مما حدث من خسائر مادية وبشرية ونوعية غير مسبوقه فى التاريخ الأمريكى وإلى عدم الانسياق وراء الحملة المحمومة للصدام الحضارى وإعلان مسئولية الإسلام والمسلمين عما حدث وأكد الخطاب الأمريكى والبريطانى والأوروبى على الفصل بين «مكافحة الإرهاب» و«الإسلام» وفى أكثر من سياق فى تفاعلات الأزمة تم التأكيد الرسمى على هذا الفصل وتأكيد هذا على المستوى الرسمى بينما كانت تحركات دوائر الاعلام أساساً فى الاتجاه المعاكس وكذلك بعض الأحداث فى الفترة الأولى التى شهدت اعتداءات كثيرة وصارخة على العرب والمسلمين ، ولكن بدأت القيادة الأمريكية فى التدخل وحذرت من مغبة استمرار الاعتداءات ، وشهدت الساحة الأمريكية حالة أخرى من التعاطف من العرب والمسلمين الأمريكيين وانقسمت وسائل الاعلام بين إدانة العرب والمسلمين ومحاولة ترسيخ وتوجيه رد الفعل الأمريكى نحو أجندة صهيونية معادية للأمة العربية والإسلامية تهدف إلى إلحاق أكبر قدر من الضرر بالعرب

والمسلمين مستغلة لهذه الأحداث ، وبينما فتحت أبواب الإعلام للتعبير عن وجهة النظر العربية الإسلامية وكذلك حدث نوع من المطالبة بإعادة تقييم الموقف والسياسات الأمريكية من قبل أقطاب من المفكرين والصحفيين الذين يريدون تبني وجهة نظر موضوعية بعيداً عن ضغوط الأزمة والشحن المحموم من قبل دوائر « صدام الحضارات » كذلك سارع الرئيس جورج بوش إلى القيام بأول زيارة لرئيس أمريكي للمسجد الإسلامي واللقاء مع ممثلي الجالية المسلمة في عدة سياقات وبشكل غير مسبوق وهو الأمر الذي أعاد شيئاً من التوازن المطلوب ، كما قام توني بلير رئيس وزراء بريطانيا ووفود أوروبية بزيارات إلى المنطقة العربية للتأكيد على الفصل بين الحملة ضد الإرهاب والإسلام كدين لا علاقة له بالإرهاب والشكل ٢ المعبر عن رؤية لعناصر الخريطة الذهنية الممثلة لأهم عمليات إدارة الأزمة من منظور لغويات التفاوض ، تكتمل صورة سيناريوهات الصدام في مقابلة سيناريوهات التعاون والحوار الحضاري في شكل (١) وهو السياق السابق لتفاعلات ما بعد ١١ سبتمبر ٢٠٠١ (Pretext) ويصور هذا الشكل عناصر استراتيجيات إدارة الأزمة الرئيسية من قبل مدير الأزمة الأمريكي أساساً والمتمثلة في ثلاثة استراتيجيات رئيسية هي :

(١) استراتيجية التأكيد على فصل الإسلام عن الإرهاب .

(٢) استراتيجية احادية اللغة (الامبراطورية) ومستوياتها ومباريات التفاعل التي تمضت عنها .

(٣) استراتيجية الغموض وأنماطه وإدارته في الأزمة حتى مرحلة كتابة هذه السطور .

والعنصر التالي في الشكل يتمثل في سؤال تظل الاجابة عنه في طي تفاعلات المستقبل وهي تتمثل في تأثير الاستراتيجيات الثلاثة لإدارة الأزمة من قبل مدير الازمة الأمريكي على سيناريوهات «تحميل الصراع العربي الإسرائيلي» المشار إليها أصلاً في شكل ١ ) سيناريوهات التحميل ووضع سيناريوهات الاسلام والغرب بعد أزمة سبتمبر .

ثم سيناريوهات تحميل الصراع العربي الإسرائيلي ثم تحميل سيناريوهات العولمة .

ثم تحميل سيناريو افغانستان أولاً وتأثيره على الدول العربية الإسلامية خاصة فيما يتعلق بخطوات الحرب الجديدة على الإرهاب وإلى أى اتجاه ستكون عليه .

ثم يأتي الجزء الأخير وهو ما يتعلق بمكون التواصل «داخل الثقافات وعبرها ،

اللغة والفكر والثقافة وتأثير هذا البعد على إدارة الأزمة . «ثم يأتي المكون الأخير في شكل ٢ وهو المتعلق بشكل النظام الدولي بعد أزمة سبتمبر أو «الحرب الجديدة» وأساليب صياغاته واتجاهاته .

يبقى للمستقبل أن يكشف عن الكثير من تفاعلات مكونات هذا الشكل . ولقد تفاعل الكاتب مع أحداث الأزمة مبنياً طبيعة التفاعلات التي تتعلق أساساً بالإستراتيجيات الثلاثة لمدير الأزمة الأمريكي وما تتطلبه من أجندة محددة لتقديم صورة لما هو مطلوب على صعيد التفاوض والحوار من قبل العالم العربي الإسلامي وما هو مطلوب كذلك من المفاوضات الأمريكية من أجل إدارة كلية أفضل لمباراة التحالف ضد الإرهاب بمعناه الحقيقي على المستوى الدولي ككل .

كذلك تعرضت تفاعلات الكاتب لمكونات بعض سيناريوهات التحميل وكذلك تلك الخاصة بمكون التواصل داخل الثقافات وعبرها وتأثير العلاقات المتداخلة للغة والفكر والثقافة وتأثير هذا المكون داخل وعبر الثقافات على مسار الأزمة وتطورها .

ولقد تجسدت تفاعلات الكاتب مع الأزمة في إطار هذه المكونات في مقالات صحفية وفي دراسة مختصرة أولية تقدمها مجمعة في نهاية هذا الجزء فيما يلي :

#### (١) مقالة رؤية مستقبلية لما بعد أحداث ١١ سبتمبر

(الأهرام ٢٧ سبتمبر ٢٠٠١)

ويشير إلى ما يلي :

(أ) كيف أهتمت الإدارة الأمريكية بفصل «الإسلام عن الإرهاب» في أول خطوات إدارة الأزمة وكيف سار الاعلام وبعض الوقائع في الاتجاه المعاكس .

(ب) ما طبيعة السيناريوهات التحميلية في إطار هذه الأزمة خاصة ما يتعلق بإدارة الصراع العربي الإسرائيلي وربطه بسيناريوهات الإسلام والغرب ... وأهمية التعامل الإيجابي من قبل المفاوضات العربي وماذا يتعين عليه القيام به في هذه المرحلة المبكرة من الأزمة .

#### رؤية مستقبلية لما بعد أحداث

١١ سبتمبر

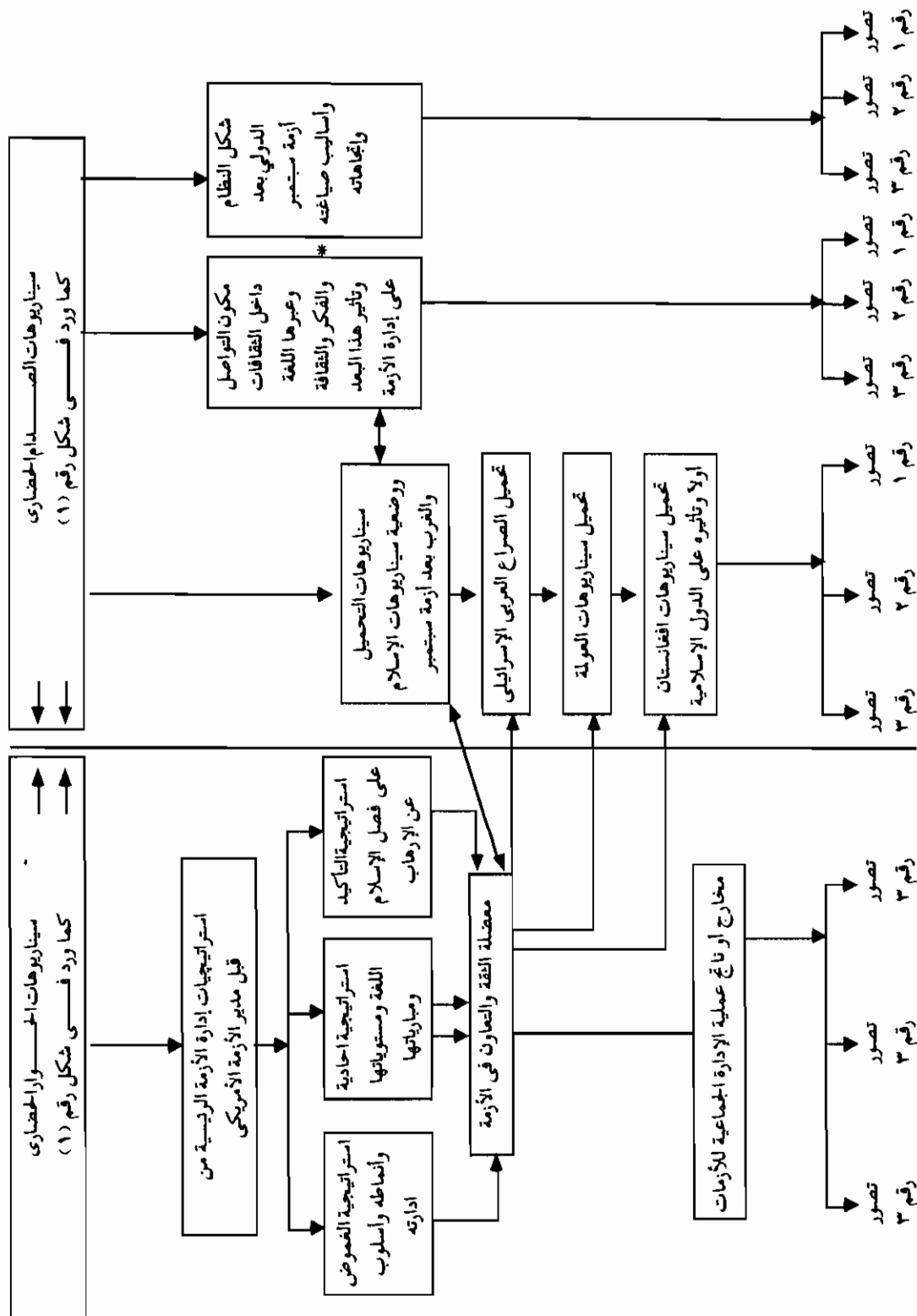
أحسن الرئيس مبارك والقيادة المصرية ومشیخة الأزهر والدول العربية ، الإسلامية بتقديم العزاء الواجب في ضحايا إرهاب ، وفي كارثة إنسانية ضخمة ومفزعة بكل المعايير . كما أحسن كل من الرئيس جورج بوش ووزير خارجيته كولين باول عندما عكست لغة ادارتهما للأزمة التي تعيشها أمريكا وإلى الآن أسلوبا من الحكمة والتهدئة في جو مشحون للغاية قامت فيه وسائل اعلام معروفة بتكرار أسلوبها في التعبئة المحمومة ضد كل ما هو عربي ومسلم بل والزج بالاسلام «كسبب» فيما



شكل رقم (٢) : رؤية لعناصر الخريطة الذهنية المثلى لأهم عمليات إدارة الأزمة وأنماط الحوار والتفاوض

الممثلة لعقل الأزمة من منظور لغويات التفاوض

النص السابق لوضعية سيناريوهات الإسلام والغرب



حدث من فواجع ، بينما لا تزال التحقيقات فى بدايتها . فلقد طالب الرئيس بوش الأمريكيين وبعد أن طالت الجالية العربية والإسلامية أحداث عشوائية وعدوانية : «لست بحاجة أن أخبركم أن الآلاف من العرب والمسلمين يعيشون فى نيويورك وأن لهم حقوقهم الدستورية كمواطنين ، ولابد من معاملتهم بالاحترام المستحق وأن علينا الا نحمل المسلمين الأمريكيين ما حدث ...» .

وبالرغم مما قيل إلا أن حملة ترديف العرب والمسلمين للإرهاب لا تزال على أشدها ولا يزال مسار التحقيقات وأداء الاعلام يتحرك فى هذا الاتجاه مما يزيد من العبء على كاهل المفاوض الممثل للعالم العربى والإسلامى ، ولكن لا ينبغى أن يقع هذا المفاوض فى موقع الانشغال بالنفى والدفاع عن الإسلام والإسلام يقع للتفاعل فى إطار هذه الخانة التى يريد خصوم واعداء لنا أن يضعونا فيها ، بل لابد من أن يبادر المفاوض العربى إلى التحرك الإيجابى وأن يسهم بفاعلية فى طرح أجندة حيوية وإيجابية واستغلال فرصة هذه الأزمة التى ينبغى ألا ننظر إليها فقط فى إطار ما صرحت به دوائر دبلوماسية عربية بأنها «قد أصيب بالذهول والصدمة لنتائج وانعكاسات هجمات الطائرات الانتحارية ... واعتبرتها كارثة خلطت جميع الأوراق وبعتها» (كما ورد نص فى الصفحة الأولى بجريدة الشرق الأوسط ٢٠٠١/٩/١٤) ، فمثل هذه الرؤية إنما توحى بالشلل والانتظار غير المبرر مع كل الأسف .. فأين اذن تكمن الفرصة ؟ .. إن أى أزمة فى العالم بقدر ما تكون كارثة أو خسارة على طرف ما بقدر ما تكون كذلك بمثابة المكسب له بشرط أن يركز مديرو الأزمة على مواقع بعينها تأتى فى طيات وثنايا الأزمة ، فلا يتركزونها إلا بالتوقف أمامها وتفعيل السياسات والأدوار المستجدة أو المعدة سلفا ، وفيما يتعلق بهذه التفاعلات فإن على المفاوض الممثل للواقع العربى الإسلامى أن يدير لصالحه ما يتعلق بما يلي كعناصر لأجندة ينبغى أظهارها وتفعيلها والتركيز عليها وهى :

\* إدارة تفاعلات سيناريوهات «التحميل» الراهنة للمصالح العربى والإسلامى .

لتوضيح المقصود بسيناريوهات «التحميل» هذه لابد من توضيح صورة لتفاعلات السيناريوهات فى الأزمة الممتدة والتى تحتدم من وقت إلى آخر من منظور تفاوضى ، (وهو الأمر الذى أضعه فى بحث تفصيلى فى يد معدى الندوة العالمية لحوار الحضارات الذى تقيمه الشقيقة المملكة العربية السعودية مشكورة فى نوفمبر القادم والذى دعيت إليه وتنظمه مكتبة الملك عبد العزيز بالرياض) . وأرجو توضيح الصورة باختصار هنا أرجو ألا يكون مخلا . فالصورة الذهنية للسيناريوهات هى كما يلي :

\* سيناريو حاضن تم الدفع به فى ساحات التفاعلات الدولية منذ سنوات

مضت والهدف منه استحضار الإسلام ومعه العالم العربي والإسلامي ليكون موضع «صدام حضاري مع الغرب» وايصال الأمور لإحداث قدر من الاستعداد ضد العرب والمسلمين . ثم خرج من رحم هذا السيناريو «سيناريوهات إستهدافية أخرى» تمثلت في عشرات السيناريوهات الخارجة من الدوائر الأكاديمية والاعلامية المرتبطة بصانع القرار على مدى السنوات العشر الماضية ومنها ما سمي بـ «سيناريو العدو الأخضر» الذي تردد على ألسنة المسؤولين في حلف الناتو .. «سيناريو الغواصات الإسلامية الذي وصف أعضاء الجالية العربية الإسلامية في الغرب بأنهم جميعا «خطر كامن» على الغرب ، «سيناريو نهاية الإسلام» والعياذ بالله وما إلى ذلك من العديد من السيناريوهات الحاضرة التي تمهد الطريق والذهنية الغربية نحو الاستعداد الكامن لأي مواجهة مع العرب والمسلمين . ثم يتم انتظار أحداث بعينها أو يتم تدبيرها لكي يأتي ما أسميه بدور «سيناريوهات التحميل» والمتمثلة في التحرك الفوري والسريع لاستغلال هذه الأحداث وتفعيلها على أرضية تم تمهيدها . ولقد رأينا كيف تحركت الدوائر الصهيونية لطرح «سيناريوهات التحميل هذه» لتوجيه مسار الرد الأمريكي على كارثة يوم الثلاثاء ١١/٩/٢٠٠١ ، فوجدنا شخصيات صهيونية معروفة تظهر على شاشات الـ B. B. C وقنوات التلفاز المختلفة وتكتب في الصحف بما يفيد أن هذه هي «الحرب العالمية الثالثة» كما أفاد الكاتب المعروف بتوجهاته توماس فريدمان في النيويورك تايمز في ١٣/٩/٢٠٠١ وأنها لابد من أن تكون حربا فورية وطويلة الأجل وأن يتم التقنين لها دوليا ، وكانت مواقعها عند باراك أكثر من ست دول إسلامية وهي عند نيتانياهو ليست مواقع تقليدية للدول المارقة» مثل العراق وأفغانستان وباكستان وإيران وليبيا بل أن عنده أن مصر وسوريا مثلهما مثل العراق في نهاية المطاف .. وجاء شمعون بيريز ليضيف في هذا الجو المشحون أن الفلسطينيين ينضمون إلى قائمة «الإرهاب» الذي ينبغي توجيه العمل الدولي المشترك نحو استئصاله ، وأن عليهم التخلي عن «الإرهاب» (والاستسلام التام للإدارة الصهيونية) .

أنها سيناريوهات تحميلية يراد بها توجيه حركة الرد الأمريكي الساحق وطويل الأجل «لحيز العالم» ولضرب «قوى الشر والظلام» و«الإرهاب» و«منازلة» «الإسلام» ذاته من خلال فتح الباب أمام خريطة الدول العربية الإسلامية كلها وليكن ذلك على مدى حده باراك بعشر سنوات كما حدث بالنسبة لقضية «قراصنة البحار» . ولا داعي لأن اذكره هنا بكتاب تشومسكي المهم بعنوان «القرصان والامبراطور وواقع الارهاب الدولي اليوم» والذي يفضح فيه تشومسكي مثل هذه اللغة في قلب الحقائق وعموما فإن على المفاوض الممثل للواقع العربي الإسلامي أن يركز على ما يلي وبأسرع ما يكون .

\* كشف النقاب عن «سيناريوهات الترحيل» الخاطئة والمزيفة هذه من خلال القنوات التواصلية المتعددة ولدينا - سفارات ومكاتب اعلامية فى انحاء العالم لدول عربية وإسلامية . ولدينا قنوات فضائية بالإنجليزية وبلغات أخرى ولدينا منظمات عربية وإسلامية فى الخارج ولدينا فرصة أن أمريكا على الصعيد الرسمى تطلب منا العون فى مكافحة الإرهاب .

فعلينا توضيح استعدادانا للميل لفكرة مؤتمر دولى لمكافحة الإرهاب كما أبدت ذلك دوائر مصرية بل أن الرئيس مبارك والدول العربية كانت الأسبق فى الدعوة العالمية لمحافة الإرهاب ولكن وفى ضوء الحكمة التى ابداهها كل من الرئيس الأمريكى وكولن باول إلى الآن وعدم التأثير والتسرع بالدخول فى دوامة الحملة المحمومة ضد الإسلام ، فإن علينا التحديد العلمى والعادل لمفهوم الإرهاب وعدم خلطه مثلا بالحق المشروع للفلسطينيين فى مواجهة الاحتلال المؤسس على شريعة الغاب ، كذلك لابد أن يتحدد التعاون الدولى لمكافحة كل مظاهر الارهاب ورفض قتل المدنيين الأبرياء بأن يكون التحريم والتجريم كما فى حالة ما رأيناه من فاجعة انسانية فى نيويورك وواشنطن منطبقا على تحريم وتجريم القتل العشوائى وضرب وهدم منازل الفلسطينيين من قبل قوات احتلال غاشمة وبطائرات وأسلحة امريكية منها ما هو محرم دوليا أو بالاقدام على أى حوادث مماثلة من قبل أى طرف فى أى مكان بما فى ذلك الرد الأمريكى القادم .

اقامة رؤوس كبارى مع ما يمكننا تسميته بمنصات فكرية معتدلة وعادلة فى الغرب وعلى الأرض الأمريكية ذاتها فكما كانت هناك ارضية فكرية تم تمهيدها للسيناريوهات الخاصة والخارجة منها والتحميلية على صعيد «الإسلام كعدو» فهناك من ذات الغرب من لم يقتنع وطرح فى دوائر علمية وإعلامية سيناريوهات مضادة للصراع مع الإسلام فى الغرب ذاته وهنا فرض سيناريوهات « أى خطر اخضر ذلك » لليون هادار والعديد من سيناريوهات التعاون الدولى لأسماء كبيرة وشخصيات مهمة تؤكد طرح سيناريوهات معيارية تستهدف الحوار لا الصدام ، والجمال لا يتسع لسردها هنا وحجم العمل الكبير المطلوب بحاجة إلى تفاصيل أخرى .

ماذا يقول أكبر تجمع لخبراء المستقبلات فى العالم ؟

لعل من المفيد أن اختتم مقالى هذا بمقولة مهمة تدعو كل عاقل ومنصف فى امريكا والغرب للتوقف امامها والعمل بمقتضاها ، فالهدف هو خدمة صانع القرار الدولى فى مجال إيجاد الأرضية المشتركة للعمل على الأصعدة التى قد تتطلب التعاون الدولى وهنا أرصد ما ورد فى العديد من تقارير المشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة لإستشراف المستقبل والذى جاء فى آخرها ومن اعداد المجلس الأمريكى

للجامعة ما يفيد نصا وتحت محور الأخلاقيات الكوكبية وفي صفحة رقم ٣٧ من تقرير عام ٢٠٠١ عن حالة المستقبل فى العالم :

«إذا ما أخفقنا فى إيجاد نظام للأخلاقيات الكوكبية ، فإن صدام الحضارات سيكون هو الواقع المؤسف حقا» .

والقواعد التى دعت إلى هذا القول والتى اكدتها العديد من تفاعلات المؤتمرات الدولية لهذا التجمع من خبراء المستقبلات هى :

أ ) أن العدل أساس الثمار والمكسب للجميع وأن تمثيل خبراء دول العالم دون هيمنة دولة بعينها ليؤكد صنع القرار الدولى المقتنع للجميع وهو هنا يحقق التزام الجميع به .

ب) ان البحث العلمى وكذلك العلاقات الدولية المؤسس على نظام اخلاقى لا يتسم بإزدواجية التطبيق هو المحقق للعمل الموحد الفعال على أسس متكافئة .

ج) أن العولمة المهيمنة والمتوحشة التى تزيد عن هيمنة الفكر الرأسمالى الأحادى لصالح الشمال ومزيد من التبعية والإخفاق فى التنمية وفرصها لدول الجنوب يفقد فى النهاية كل أمل لوجود مباراة غير صفرية ويؤكد هيمنة مباراة صفرية لصالح دولة أو جماعة بعينها مما يستتبعه انسانية وصول أطراف ما لحالة من اليأس وإيجاد الظروف المواتية للرد على المباريات الصفرية بأسلوب صفرى يؤسس المناخ المواتى مع الأسف للرد على ارهاب من نوع خاص بارهاب آخر سواء من دول أو أفراد ، وهو الأمر الذى لا بد من اعادة النظر اليه لمعالجة جذور الارهاب ، وهو الذى دفع بعض الجرائد والمجلات فى الملف الدولى الخاص بأحداث الانفجارات فى أمريكا لوصف الانفجار المؤسف لمركز التجارة العالمى «بانفجار العولمة» .

يبقى للحديث بقية وتفاصيل كثيرة ولكن يمكن للمفاوض العربى والإسلامى أن يركز النظر على قضايا بعينها لتكون أزمة وكارثة الانفجارات فرصة لإعادة الاعتبار لتنظيم البيت داخليا ولتنظيم البيت الدولى وفتح صفحة جديدة أساسها الحوار الحضارى الخلاق لا الصدام . وقطع الطريق على الفكر الصهيونى الذى لن يؤيد أمريكا بل تخيل لو نجح هذا الفكر فيما يسعى إليه من إحداث جو من العداء تجاه الجالية العربية الاسلامية المكونة من ٦ ملايين عربى ومسلم فى أمريكا ومعاداة أكثر من مليار مسلم بالتبعية فكم هى فرص عدم الاستقرار داخل أمريكا من قبل ٦ ملايين من المسلمين الذين اصبحوا ينتمون إلى وطنهم الجديد ، ويخلصون له إذا تم تحويلهم على غرار ما حدث فى فيلم الممثل عادل أمام الشهير بعنوان «الإرهاب والكباب» ليتحول المواطن المسالم رغم أنفه ودون اختياره إلى ارهابى حقيقى حين يجد أن الآخرين لا يدركونه إلا على كونه ارهابيا فقط .

ان الأحداث الأخيرة وتفعيل الدوائر الصهيونية لحالة الاستعداد والتعبئة ضد العرب والمسلمين في غير مصلحة امريكا نهائيا داخليا وخارجيا .. كما أن البحث في التحقيقات لما قد يكون لجهات مثل الأولوية الحمراء أو الطوائف اليمينية الأمريكية كما حدث في تفجيرات أو كلاهما لا بد أن يترك للوصول إلى الحقائق دون ابتسار أو افتعال كما أن العلاج الجذري للإرهاب لا يتمثل في ضربة هنا وضربة هناك فهذا يجعله مستفحلا وليس مستأصلا ولقد أفاد بذلك الرئيس مبارك في أكثر من مناسبة حيث أكد أن الإرهاب أخطر الحروب وأن الجميع ينكوى بنيرانه . أن العلاج الجذري يكمن في مخاطبة أصل المشكلة وفي إيجاد نظام أكثر عدلا وأكثر احتراماً لحقوق الغير وللخصوصية الثقافية والدينية وللتعددية وليس في محاولة إلغائها وسحقها لأن هذه التعددية سنة من سنن الله سبحانه وتعالى في هذا الكون ﴿ولن نجد لسنة الله تبديلاً﴾ .

## (٢) مقالين بعنوان :

\* «في فقة الأزمة الراهنة .... التسلط هو الأصل» .

(جريدة الوطن ٢٣ أكتوبر ٢٠٠١)

\* «ثنائية التسلط المخل وتفاقم إدارة الأزمة» .

(جريدة الوطن ٢ نوفمبر ٢٠٠١)

\* وتركز كل من المقاليتين على لغة الثنائيات الأحادية والإطلاقية على صعيد مدير الأزمة الأمريكية وما استدعته هذه الثنائية أو ما التقت فيه مع ثنائيات بن لادن وأشياعه من الجماعات الراديكالية وشخصيات من الإسلاميين .

\* اشارت هاتان المقالتان إلى خلل في التفاعلات الداخلية العربية العربية والعربية الأمريكية بخصوص حجم السلبية الكبير لتوظيف هذه الملامح الثنائية الاطلاقية على ادارة مباراة التحالف بين أمريكا والدول العربية الإسلامية متعرضة إلى ملمح قوى معبراً عن هذا الخلل فيما دار من حوار بين عمدة نيويورك والوليد بن طلال حيث تجسدت تأثيرات وتداعيات هذه اللغة الثنائية على أحداث وتفاعلات مهمة من تفاعلات هذه الأزمة في مراحلها المبكرة .

يستحق الحدث التفاعلي المهم في دلالاته بين الأمير الوليد بن طلال وعمدة نيويورك التوقف بالتحليل أمامه حيث قرر الأخير إعادة شيك العشرة ملايين دولار الذي كان قد أرسله الوليد بن طلال آل سعود إلى نيويورك كمساهمة منه في مساعدة أسر ضحايا الهجمات الإرهابية ، ولم ينظر إلى هذه الإيماءة المتحضرة من زاوية أنها تدل على شجب الإرهاب ومواساة أهالي الضحايا وبناء الجسور الإيجابية

في فقة الأزمة الراهنة ...

التسلط هو الأصل

بعد حادث الحادى عشر من سبتمبر المؤسف ، بل تم تخطى كل هذه الدلالات الواضحة ليعبر العمدة عن غضبه من ملاحظات الوليد بن طلال التى طالب فيها الولايات المتحدة بأن تعطى المزيد من الاهتمام بالقضية الفلسطينية .

وبتحليل ملف الحوار التفاوض الذى دار على جانب عمليات الإدارة الجماعية (لأزمة سبتمبر ٢٠٠١م) على الجانبين الأمريكى والعربى فيما يسمى بدبلوماسية المسار الثانى ودبلوماسية الإعلام ، يمكننا القول بأن هذا الحوار بين الوليد وعمدة نيويورك ليس إلا أحد تجليات أو تنوعات نمط من أنماط الحوار الضاربة فى عمق هذه الأزمة ويمثل إشكالية ممتدة من سياقات تفاعلية سابقة لأزمة الحادى عشر من سبتمبر) ومنتدة ومتجذرة ومتطورة فى أهم تفاعلات هذه الأزمة إلى الآن .

وهذا النمط هو نمط الحوار التسلطى ، وهو الممثل لأكبر مستويات العوائق السلبية لإتمام عمليات التفاوض المرتبطة بمحاولة إدارة الأزمة وإيجاد المخرج الأفضل والأقل سوءاً للجميع . ولقد استعرضت بكثير من التفصيل تنوعات وأشكال وتجليات هذا النمط عبر الثقافات فى كتابين لى أولهما (مقدمة فى علم التفاوض الاجتماعى والسياسى) وكتاب (سيناريوهات الحرب والسلام) . وهذا النمط وملامحه المتعددة هو أصل فساد أى حوار ، ومن يوظفه لا يمكن أن يكون مفاوضاً ناجحاً . وأسباب الوصول إلى حالة التسلط عديدة ومن لم يعالج نفسه منها ويتجنب أسبابها فإنه لاشك يزرع بذرة سيئة لا تستحضر إلا تسلطاً فى المقابل أو يتسبب فى أن يأخذ التفاعل مراحل من القنوط ومللا من القهر ، الأمر الذى قد يولد لدى البعض خاصة من ذوى العقلية ذات الطبيعة المغلقة على ذاتها قناعة راسخة بممارسة العنف كعلاج لحالة التسلط الذى لا يجدى معه حوار أو تفاوض سواء كان هذا الأمر فى سياق اجتماعى أو سياسى أو خلافه ، وهذا أمر يحدث فى أى ثقافة وفى كل ثقافة .

### السياق الأسبق أو الأول للحدث التفاعلى

وإذا عدنا لتفاعلات أزمة الألفية الثالثة لوجدنا أن السياق الأسبق وقبل وقوع التفجيرات فيما يتعلق بحوار العرب والمسلمين مع الولايات المتحدة وفى أكثر من قضية مصيرية ومن أهمها القضية الفلسطينية ، لوجدنا أن الإدارات الأمريكية المتعاقبة لم تبدأ التفاهم أو التعاون المطول كقوة لها دور قيادى فى هذا العالم بل على العكس وظفت وعلى مدى السنوات الماضية أسلوباً تسلطياً عميقاً وساندت إرهاب الدولة الإسرائيلية التى حولت التسلط إلى ما يتخطى العبارات والكلام ليصل إلى هدم المنازل وحرق الزرع وممارسة التهديد والوعيد ليس للفلسطينيين بل للعالم العربى والإسلامى كله ولكل من تسول له نفسه نقد هذه الممارسات الإسرائيلية الصارخة

التي وصلت إلى حد غير مسبوق في تحدى المشاعر الدينية للمسلمين في مشارق الأرض ومغاربها . كانت هذه الأوضاع الآخذة في الغليان هي السياق السابق لأوضاع سائدة قبل انفجارات الثلاثاء الأسود الحادى عشر من سبتمبر ٢٠٠١م ولكن ماذا كان رد فعل العرب والمسلمين على الرغم من ذلك ، كان رد الفعل الواضح على المستوى الرسمى والمستوى الشعبى ومستوى الجالية العربية المسلمة فى أمريكا هو المسارعة بالتعبير عن الإدانة للإرهاب والمواساة للأمريكيين ، لأن الإسلام يعنى السلام ويعنى إدانة الإرهاب وقتل الأبرياء من النساء والأطفال والرجال والشيوخ ، وما حدث ضد الحضارة ، وعندما أشارت أصابع الاتهام إلى أن عرب المسلمين هم الذين قاموا بمثل هذه التفجيرات الإرهابية كان الاستنكار من رجال الدين الإسلامى ومن مشيخة الأزهر ومن المملكة العربية السعودية والعالم العربى والإسلامى كله ، فالله سبحانه يخاطب نبيه المصطفى صلى الله عليه وسلم قائلاً فى محكم آياته : وما أرسلناك إلا رحمة للعالمين ، حتى وإن كان المسلمون فى حالة حرب فرضت عليهم فيمنع عليهم قتل الأبرياء أو حرق الشجر أو أى نوع من أنواع الإفساد فى الأرض وأن يحسنوا معاملة الأسرى .

فلا شك أن ما حدث فى نيويورك وواشنطن من تفجيرات مدان إسلامياً فالسياق الثانى والثالث ومشكلة افتقار المتابعة ؛ عندما يفتقر المتحاوران إلى الإحساس بالسياقات الأساسية وأطرها التفاعلية فى حسب ورودها لساحة الحوار والتفاوض فى الأوقات العادية أو فى أوقات الأزمات خصوصاً تظهر مشكلات التفاعل الكبيرة بين المتحاورين وهذه قضية تتعلق بتقنيات الحوار وآلياته المتقدمة لدى الكثيرين مع الأسف ، فى الحوار داخل وعبر الثقافات فإذا كانت أحداث الانفجارات المؤسفة لمركز التجارة العالمى ومبنى البنتاجون هى سياق ما حدث فلم يتلق الأمريكيون من العرب والمسلمين سوى العزاء والمواساة الفورية ، ولكن فى عز صدمة الأزمة دفع الأمريكيون بإطار آخر لسياق التفاعل وتمثل فى المطالبة بحشد وتنظيم تعاون دولى لمحاربة الإرهاب واستئصاله فأصبح السياق أو إطار التفاعل المستجد والمزاحم لإطار العزاء والمواساة الجديد هو التفاوض فيما يسمى فى فعاليات الأزمة بمباريات التحالف والتي أصبحت الولايات المتحدة تديرها مع دول العالم قاطبة ، وظهر هذا الإطار أو السياق للحدث التفاعلى المستجد واجهة الأحداث ليتصدر تركيز وإهتمام كل متلق لتفاعلات الأزمة وكان منطقياً أن يلح السؤال ما هو المطلوب الآن بعد العزاء ؟

ولقد حدث هذا الإطار المستمد فور الأحداث مباشرة وبشكل كاد أن يكون متداخلاً مع حالة ووضعية تلقى العزاء والمواساة ، فكان طبيعياً جداً لمن يصاب



التحالف منه لمواجهة الإرهاب أن يسأل: وهل الإرهاب لا يزال هو التعريف الغريب للغاية المعروف لدى أمريكا والذي يستثنى بفضاعة منقطعة النظير الإرهاب الإسرائيلي؟! وهو تعريف سابق للانفجارات بسنوات . ولقد انتقد بشدة المفكر المعروف وعالم اللغويات الشهير نوم تشومسكى فى كتابه الرائع بعنوان القرصان والإمبراطور وواقع الإرهاب الدولى والذي قص فيه الإسكندر الأكبر حينما كان يقبض على القرصنة ليطهر البحار من شرورهم ، وعندما قبض على أحدهم وقف فى السفينة الكبيرة للإسكندر مكتوف اليدين وقال : أنا أقاوم بما أقوم به بسفينة الصغيرة فيسمونى بقرصان أما أنت فتفعل نفس الشيء ولكن بأسطولك الكبير فيسمونك الإمبراطور ، وخرج تشومسكى من هذه القصة ليقول : إن أمريكا وإسرائيل تقوم بعمل القرصان اليوم ولكن بالأساطيل والطائرات وإن ممارستها لا تعدو أن تكون سوى من نوع إرهاب الدولة وإن حالة الازدواجية فى المعايير والمفاهيم فيما يتعلق بالإرهاب عالم اليوم . ولاشك أن رؤية تشومسكى يشاركه فيها آلاف من الباحثين المحترمين والمنصفين فى عالم اليوم ، ولا شك أنها تعبر عن القناعة الراسخة للعرب والمسلمين فى نظرهم لأمريكا وإسرائيل ، فكان من الطبيعى للغاية أن يستدعى كل متفاعل مع سياق الأحداث أسئلة عديدة مثل : هل سنتحالف مع أمريكا لمقاومة الإرهاب الذى ندينه جميعاً أم ينبغي الآن .. الآن وليس غداً توضيح المقصود بالإرهاب على أساس عادل ومنطقي وجماعى ؟

## ثائية التسلط المخل وتفاقم

### إدارة الأزمة

فى خضم مئات المقالات والمقابلات المتلفزة ظهر الكثير من المثقفين العرب وبعض من القيادات العربية خاصة تلك المقابلات التى أجريت مع الرئيس حسنى مبارك فى الإعلام الغربى حيث طرح ما كان يدور بخلد المثقف العربى أو رجل الشارع على السواء من أسئلة وقضايا مطلوب طرحها على الجانب الأمريكى بجانب العزاء والمواساة وإدانة الإرهاب ، وفى هذا الخضم من التفاعلات تخرج علينا كتابات ومقابلات متلفزة تطرح على الجميع ألا يخوضوا فى «لكن» وتتهم المثقفين العرب بأنهم جنرالات مقاه يخوضون فى لكن !! وفى نقاط وأسئلة يعتبر الخوض فيها تضييعاً للوقت ومغازلة للإرهاب وهذا سىء جداً لهم والأجدى أن يختاروا اليوم بين أن يكونوا مع (أمريكا) أو مع (الإرهاب)!! مع الأسف الشديد إن مثل هذه الآراء لا تدير أزمة بل إنها تكرر نمط التسلط فى الخطاب الأمريكى وهو النمط الذى حاول الرئيس بوش ووزير خارجيته الخروج منه فى عدة مواقف جيدة فى إدارة الأزمة وكان ينبغي تشجيعها وتشجيع كل ما يساعد أمريكا والعالم أجمع على الخروج الأفضل من برائن هذه الأزمة الخطير ، فما فائدة المثقف الفعلى إلا إذا صرح صانع القرار بكل الإلتزام والاحترام لشخص الجميع بما هو أجدى وأفضل وفى إطار هامش هو موجود دائماً بعيداً عن الإغضب والغضب . ولكن اختارت هذه

الآراء أن تكون صدى لنمط التسلط الذي أقره بمثابة تنبيه في الخطاب الأمريكي وهو النمط الذي يعد بمثابة مصيبة تفاعلات ما قبل الأزمة ومصيبتها الآنية والمستقبلية كذلك لأنه ليس فقط بمثابة ترسيخ للتسلط المرضى الذي أدى ويؤدي إلى كوارث بل لأن توظيفه واستخدامه خاصة من قبل المثقفين في هذا العالم يحرمننا من المحاولة الجادة لاستنهاض خطاب تفاوض محترم وجديد من شأنه الإسهام الفعال في الخروج من برائن هذه الأزمة ، لما هو في صالح أمريكا ولصالح الجميع ولصالح قطع الطريق على الإرهاب وعلى العنف الذي ولا شك يتولد من التسلط في الأساس .

المشكلة اليوم أن «نوعية كتابات «بن لكن» هذه تزداد وتنتقل كعدوى الجمرة الخبيثة وبالنظر إلى ملف الأزمة نجد أن بداية هذه الكتابات كانت في مقال بعنوان «من غير لكن» بصحيفة الشرق الأوسط بتاريخ ١٧ سبتمبر ٢٠٠١م ثم تبعها مقال آخر لنفس الكاتب بنفس الصحيفة بعنوان «جماعة بن لكن» بتاريخ ٢٦ سبتمبر ، ثم مقال آخر لكتاب آخر بعنوان «بن لادن وبنو لكن» في نفس الصحيفة بتاريخ ١٣ الشهر الجاري ، ثم انتقلت عدوى (بن لكن) في مقال الأهرام بعنوان مصلحة مصر وجماعة بن لكن في ١١ أكتوبر ٢٠٠١م ، ولكن المقال الوحيد الذي انتقد منطق الثنائية هو مقال «معنا أم مع الإرهاب» على طريقة كتابات جماعة (بن لكن) الفعلية ، كان للأستاذ سلامة أحمد سلامة بعنوان الذين يعارضون ولكن بتاريخ ٢ أكتوبر ٢٠٠١م .

خلاصة القول في هذا السياق أن مشكلة نمط التسلط المتجسد في ثنائية معنا أم مع الإرهاب قد ولّد على صعيد تفاعلات الأزمة نمطا مقابلاً يزيد من حدة الأزمة ولا يساهم في إدارتها إيجابياً وهذا ما رأينا في تفاعلات مثل تلك التي حدثت في باكستان وتجسدت في خطاب (مولانا فضل الرحمن زعيم جمعية علماء الإسلام الباكستانية والمؤيدة لـ «طالبان» حيث وجه كلامه أمام آلاف من انصاره لزعماء الدول العربية والإسلامية قائلاً : إما أنتم مع أمريكا أو مع الإسلام وهي ثنائية تسلطية هي الأخرى وبدائية ولا ترقى لتعقيدات الأزمة وتركيبها وإدارتها على النحو الذي يصل بالعالم إلى بر الأمان بعيداً عن حالات الاحتقان ومزيد من الاستعداد لحروب الهوية وصدام الحضارات التي لن يستفيد منها طرف بل الخاسر سيكون الجميع في نهاية المطاف .

وفي إطار تطور سياقات أحداث الأزمة كما حاولنا تقديمها يتضح ما يلي :

\* أن الوليد بن طلال بتعليقه على أهمية أن تهتم الولايات المتحدة بالسعى لحل القضية الفلسطينية وهو يؤدي واجب العزاء في ضحايا أبرياء لم تجسد إيماءة

حضارية فقط بل إنه قد خرج عن إطار خطاب الشنائية البدائية التي تجسدت فى خطاب الأزمة الأمريكية إلى اليوم . وخرج بالتالى إلى حيز «لكن» المشروعة .

\* أن سلوك عمدة نيويورك بالإضافة إلى ما يتحلى به من صهيونية وكراهية لن يرى حلاً عادلاً لقضية فلسطين وهذا معروف عنه إلا أنه قد ركن إلى نموذج خطاب الأزمة المؤسس منذ بدايتها والذي نصحت به كذلك كتابات «بن لكن» العربية التي أشرنا إليها . وخطاب لا يمكن قبوله لأنه يشكل حجر الأساس فى شيوع ظاهرة الإرهاب الفكرى المتجسد فى ثنائية التسلط المخلة التى أوضحناها ، والتي تمثل البداية المنطقية لآليات حوارية أخرى تتأسس على ممارسة الظلم ، والكذب ، وخلق الأوراق وإبقاء القضايا المصرية معلقة ، دائماً لصالح أجندة المصالح الأتانية التى ترتكب باسمها أبشع الجرائم سواء كان هذا فى بلد من بلدان العالم الثالث أو فى بلد أوروبية أو فى أمريكا أو فى أى مكان فى العالم .

إن مشروعية لكن فى خطاب الأزمة الأمريكى المبني على أساس التبسيط الشائى المختل هى مفتاح من مفاتيح استنهاض خطاب الخروج من الأزمة وتدشين لغة جديدة فمشروعية (لكن) هذه تتأكد مما ذكره الأمين العام للأمم المتحدة كوفى عنان الذى عقب على حوار الوليد وجولياني قائلاً : (إننى أندهش لرفض عمدة نيويورك لتبرع قدمه الوليد بن طلال الذى حث الولايات المتحدة على إعادة التفكير فى سياساتها فى الشرق الأوسط فى ضوء ما حدث من هجمات إرهابية فى الحادى عشر من سبتمبر ... وأضاف لدينا جميعاً الحق فى التعبير عن آرائنا وأن الأمير قد أبدى رأيه وأنا مندهش لرد فعل عمدة نيويورك العنيف ورده لتبرع الأمير ...) وكرر عنان ما طالب به الأمير قائلاً : (إنه سيواصل جهوده لوقف أعمال العنف وإعادة الإسرائيليين والفلسطينيين إلى طاولة المفاوضات) .

إن الأمل فى إدارة هذه الأزمة وتوابعها أن ينهض الجميع فى أمريكا وخارجها لوقف تفاعلات خطاب التسلط وملاحمه التى تؤدى إلى العقم وتفاقم الأزمة وتوابعها ... إن الأمل يتمثل فى الكفاح من أجل استنهاض خطاب ولغة تفاوضية إيجابية جديدة داخل الثقافات وعبرها . وهناك إيجابية تبدو وكأنها الضوء فى نهاية النفق مما نراه من مظاهرات ضخمة فى كل عواصم العالم أوروبية وأمريكية وعربية وإسلامية تنادى بوقف استمرار الحرب وهناك بوادر مناخ جديد ، خاصة فى أمريكا ، تبحث فيه بصدق عن مخرج عقلانى وأخلاقى للأزمة ولقد عبر ٨٥٪ من الشعب الأمريكى الذى أصبحوا من أولاد (لكن) فى استطلاع ورد بمجلة نيويورك مؤخراً قد

عبروا عن رأيهم حينما ربطوا بصريح العبارة بين ما حدث في ١١ سبتمبر وبين مواقف أمريكا في قضية الشرق الأوسط وأن ٤٦٪ من الشعب الأمريكي يطالبون بأن تقوم أمريكا بإعادة سياساتها في تلك المنطقة المتفجرة .

والأمل ألا نياس وألا نخاف وأن تتكاثر جهود الأفراد والجماعات والدول من أجل مستقبل للحوار الحضاري والسلام العادل .

(٣) دراسة قصيرة بعنوان : قراءة في عقل الأزمة : الدبلوماسية الشعبية والحوار حول إدارة الأزمة الراهنة بالغموض .

وتحدد هذه الدراسة الأنماط الستة للغموض في هذه الأزمة وأثارها السلبية على ادارة مباراة التحالف ودور الدبلوماسية الشعبية في التأثير على ناتج تفاعلات الأزمة لتكون في صالح الجميع والمباراة غير الصفرية .

طلبت الكثير من الدوائر الغربية والأمريكية خصوصاً من المثقفين والمفكرين والسفراء في أمريكا وبريطانيا على صفحات الجرائد العربية ، الباحثين والمفكرين والمعتنين في العالم العربي والإسلامي بالإدلاء بأرائهم والدخول في حوار مع الغرب من أجل الاستفادة في إدارة الأزمة الراهنة واحتواء تداعياتها (راجع مقالات لتوني بلير بجريدة الحياة اللندنية ٢٠٠١/١٠/١١م وللسمير الأمريكي إدورد وولكر بنفس الجريدة ٢٠٠١/١٠/١٦) وللسمير مارك غينسبرغ بالشرق الأوسط (٢٠٠١/١٠/٢٦) وكان آخر ما قرأته في هذا الصدد مقالاً للسمير هولبروك (٢٠٠١/١١/١) بالشرق الأوسط ، وفي هذا الإطار تأتي هذه المشاركة في إطار محاولات الدبلوماسية الشعبية لإدارة تبعات هذه الأزمة وتحليل استراتيجيات التفاعل كما ورد في المراحل الأولى من الأزمة بغية استخلاص الدروس ووضع أجندة لتحرك المستقبلي . ويهمنا هنا أن نبدأ بتحليل أهم استراتيجية تواصلية تم توظيفها في المرحلة الأولى للأزمة على صعيد مدير الأزمة الأمريكي وهي استراتيجية الغموض متعدد المستويات .

ولقد تناولت بالتحليل العلمي أنماط الغموض السلبية والإيجابية في إدارة الأزمات في سياق سابق<sup>(١)</sup> وجاءت أزمة الألفية الثالثة التي نعيش وقائعها لنلاحظ كثافة عالية لتوظيف الغموض بمستوى غير مسبوق في تاريخ الأزمات الدولية الكبرى خاصة في إطار ومعايير إدارة مباريات التحالف (Alliance Games) التي من المفترض أن أمريكا تتبناها وتديرها بصفتها اللاعب الدولي الرئيسي المتضرر من

(١) راجع لكاتب السطور مقدمة في علم التفاوض الاجتماعي والسياسي ، عالم المعرفة الكتاب ١٩٠ - الكويت .

## قراءة في عقل الأزمة : الدبلوماسية الشعبية والحوار حول إدارة الأزمة بالغموض

الهجمات الإرهابية في سبتمبر ٢٠٠١م ولعل من المهم أن نرصد ونناقش هذه الأنماط في هدوء علمي لنستوضح صفة السلبية في إطار مباريات التحالف وهي :

لقد أثار هذا النمط - رغم وضوحه على المستوى السطحي - غموضاً على المستوى الدلالي العميق ، حيث خانة الإرهاب المعرف أمريكياً فقط قبل أزمة سبتمبر والذي يستثنى إرهاب الاحتلال الإسرائيلي هو الأمر الذي جعل شبه إجماع عربي على التوقف عنده بغية التوضيح وذلك الغموض من خلال «لكن المشروعة في أي حوار تفاوضي» .

أولاً: الغموض المصاحب لتوظيف إستراتيجية لغويات أوروپل أو اللغة الاحادية التوجه والمتمثلة في «معنا ام مع الإرهاب»

فالمشكلة الأساسية إلى اليوم أن التعريف الأمريكي الأسبق للأزمة لا يزال هو المفهوم الحاكم في إدارة أمريكا لمباريات التحالف والمطلوب من الدول العربية والإسلامية أن تقبله !! ولقد قدّمنا رؤية تحليلية تفصيلية للغة ثنائيات الاختزال المخل في تفاعلات هذه الأزمة (جريدة الوطن السعودية ٢٣/١٠/٢٠٠١) و (٢٠٠١/١١/٢) وذلك على صعيد التفاعل ولكن نشير على وجه السرعة هنا إلى أن هذه المقولة الغامضة قد تم تناولها بالتحليل عبر دول العالم المختلفة من باكستان إلى إيران إلى فرنسا ومن قبل مفكرين محترمين في أمريكا مثل تشومسكي وروبرت فيسك ولعل آخر ما أطلعت عليه كان مقالاً مميزاً للكاتب بيجان بيرسيا بعنوان «من لا يطيع سيدمر» !! واصفاً هذا النمط بأنه ضد الحوار التفاوضي في أزمة مركبة كتلك التي نعيشها<sup>(١)</sup> خاصة في إطار مباريات التحالف ولاشك أنه من الناحية الأخرى قد عمق الثنائيات الإطلاقيه مثل «الكفر والإيمان» و«الحق والباطل» و«الإسلام ضد الغرب» على صعيد خطاب بن لادن وأشياعه .

ثانياً: غموض مفهوم «الحرب الممتدة» والمستهدفة من الإرهاب:

عندما أقر جورج بوش بأن الحرب المعلنة ضد الإرهاب مختلفة ومن نوع غير مسبوق لم يحدث من قبل ، ودعا الشعب الأمريكي للمثابرة لشن حرب من نوع جديد لمدة طويلة حتى «يستأصل الإرهاب» ، بدأ الغموض يزداد فاستتصال الإرهاب دون سياسات واضحة وبمعايير مشروعة متفق عليها - خاصة في إطار مباريات التحالف ، تضع الكثير من عاملات الاستفهام على حجم الغموض فيما يتعلق بالهدف والمستهدف فعلاً من هذه الحرب بل جعل فكرة التحالف هي الأخرى تميل ناحية الغموض في تلك المرحلة من الأزمة خاصة بعد وقائع قصف الأهداف المدنية بحجة أن طالبان تختبئ بها مما جعل المنتج النهائي وكما ورد في مقالات رأي

(١) مقال من على شبكة الانترنت H TTP://MONKEY.COM بتاريخ ٢٣/٩/٢٠٠١م

ب عنوان Those who don't obey shall be destroyed by Bijan parsia.

عديدة في الغرب وفي العالم الإسلامي يساوي قتل مئات من الأبرياء وتشريد شعب بأكمله ... فأصبحت معالجة أخرى تنحو في اتجاه حلقة جهنمية ومؤسفة .. وكان يمكن تجنبها (راجع في هذا الصدد مقال شوازنجر المؤرخ الأمريكي «القصف الأمريكي العشوائي» الشرق أوسط ٢٠٠١/٩/٣٠م راجع كذلك مقالاً مهماً Rob-ert fisk بعنوان «كيف يمكن للولايات المتحدة أن تقصف هذا الشعب المنعم بالمأسى» ؟ (راجع موقع الإنترنت HTTP://WWW. ZMNG: ORG/FISK BOMB.HTM أضاف لهذا أن غموض الجزء الآخر من الحرب التي أعلن أن شعارها هو «أفغانستان أولاً» تمثل في الإعلان بأن هناك ما يقرب من ٦٠ دولة قد تستهدف مستقبلاً كلما دعت الحاجة إلى ضرب الإرهاب أو من يموله أو يراعاه حسب «أدلة واشنطن» والتعبير باللغة الإنجليزية كان بالفعل (HAR BON) بمعنى يأوى أو يكتتم أو يضمن أو يكن من غموض مفهوم الإرهاب كما ذكر ومعاينة المشتبه فيه وليس للمدان بأدلة قطعية الثبوت والدلالة ... ولقد زاد الغموض السلبي عندما صرح جورج بوش بأنه ليس هناك دولاً عربية مستهدفة بعد أفغانستان ، بينما صرح نائب وزير الخارجية الأمريكي بأن ضرب دول عربية وارد لدى الإدارة في وقت لاحق .. وأن لا شيء مستثنى في هذا الصدد ، وهو الأمر الذي ألقى بالمزيد من الغموض على مفهوم «التحالف» مرة أخرى ... هذا بالرغم من وضوح إدانة كل الدول العربية والإسلامية للأحداث الإرهابية في واشنطن ونيويورك تأييد فكرة التحالف الدولي لاستئصال الإرهاب .

لاشك أن الجميع قد خسر على الصعيد الاقتصادي ولاشك أن الحريات المدنية قد تقلصت أو هكذا ستكون عليه الأمور حتى في المجتمع الأمريكي وكذلك أنشطة السياحة والطيران وتقدير الخسائر الأولية بما يقرب من ٤٠٠ مليار دولار على مستوى العالم على أقل تقدير ... لكن الغموض الحقيقي هو أن يكون هناك استهدافاً غير مبرر لقطاع الاغاثة الإسلامية والجمعيات الخيرية وجمعيات القطاع المدني بل أن ملف عملية تجريد الأموال وإجراءات متابعتها وما قد يتبع ذلك من تأثيرات يكتنفه الكثير من الغموض السلبي .

### الخطر في غموض القرار ١٣٧٣

تمكنت الولايات المتحدة في هذه المرحلة الأولية من هذه الأزمة الدولية من استصدار قرار من مجلس الأمن (١٣٧٣) لعام ٢٠٠١م بتشكيل ما سمي بمجموعة العمل الدولية والتي لها صلاحية استصدار قرار بتجميد الأموال للأشخاص والمنظمات الدول .. وعدم التنفيذ قد يجلب العقوبات على الدول الممتنعة عن تنفيذ قرارات هذه المجموعة فهو أمر خطير إذا كانت الأمور بلا أدلة ثبوتية أو

ثالثاً: المدة الزمنية المعلنة وغموض

مستقبل الاقتصاد الدولي

واقتصاديات الدول العربية

والإسلامية والحريات المدنية :

لعدم وجود قناة دولية للطعن فى أى قرار قد يكون غير منصف أو لا أساس له من الصحة أو قد تدخل فيه السياسى على الأمنى .

ولقد نشرت مؤخراً فى جريدة الوطن السعودية دراسة عن هذا الموضوع فى ٢٠٠١/١١/٢ وأثارت السؤال التالى : هل يهدف الائتلاف الدولى لضرب الاستثمارات الإسلامية فى العالم ؟ وعبرت الدراسة عن القلق المتزايد حول مستقبل المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية خاصة بعد أن ازدهرت فكرة الاقتصاد الإسلامى ونموه بمعدل ٤,٥ ٪ والتحضيرات التى تمت نحو إنشاء الأسواق المالية المشتركة وبعد أن تحول الميزان التجارى من عجز ٢٠ مليار دولار إلى فائض ٦٦ ملياراً وبلغ حجم أصول المصارف الإسلامية ١٥٠ مليار دولار فى أربعين بلداً .

رابعاً: الغموض الناشئ عن تعدد

التوجهات فى الإدارة الأمريكية

للأزمة

هناك بعد مهم ووارد فى أى أزمة وقد يتسبب فى إحداث غموض كبير فى عملية إدارتها وفى طبيعة القرارات التى تتخذ ، وهذا البعد يتمثل فى احتمال وجود انقسام أو استقطابات فعلية وليس مجرد توزيع للأدوار فهناك وفى إعلام الأزمة بالفعل من فرق إدارة الأزمة الأمريكية صقور وحماثم وهناك مؤيدون لسيناريوهات إسرائيلية ونبوءات دينية للمسيحيين الصهاينة وهناك أيضاً من يريد القول بأنه لا يمكن أن يسمح بأن تهدد إسرائيل أمن أمريكا وتعبث بأجندتها ومصالحها ولا بد من إيقاف هذا العبث حتى وإن ظلت إسرائيل هى الحليف الإستراتيجى الأساسى الذى يجد خصوصية التعامل معه والتى لا يحظى بها أحد ، وهناك من قد يصل إلى حد إعلان حرب على الإسلام بعد الشيوعية واعتبار الإسلام رديفاً للإرهاب - ظلماً وعدواناً - وهناك من يفصل الإرهاب عن الإسلام عن قناعات أو كسياسة معلنة فقط ، وهناك من يريد أن يستنهض خطاباً أمريكياً جديداً يليق بقيادة أمريكا يفصل فعلاً الإسلام عن الإرهاب وهناك من يزداد توحشاً وعودة إلى المكارية والقمعية وتفعيل لغة القوة بكل معانيها متجاهلاً أن هذه الرؤية الخاطئة كانت وراء انهيار الإمبراطوريات وترهلها فى نهاية المطاف بعد أن تستغرق نفسها فى هذا الإطار (OVER EXTENSION) وهناك من يرى فى الانعزالية والانسحاب من موقع إدارة العالم حل ... والغموض المتمخض عن احتمال وجود صراع أو استقطاب هو مستوى من مستويات غموض إدارة هذه الأزمة الذى ينبغى مراقبته واعتباره وإلى أين يتجه فى المراحل القادمة ، وأهم من ذلك أن نفعل ما لم نفعله إلى الآن مع الأسف الشديد وننادى به دائماً ... وهو التدخل بمستويات متعددة فى شكل مبادرة إيجابية على مستوى دبلوماسية المسار الثانى الشعبية أساساً ، خاصة من القادرين على التوصل الفعال مع الإعلام الغربى الذى يمكن استخدامه بل أنه بحاجة فى هذه الأزمة إلى الوصول إلى أكبر عدد من الخبراء للحديث عن الإسلام وعن هذه الأزمة بعيداً عن إعلان القائمة المعروف بالخبراء التقليديين ... أمثال عجمى ورنارد لويس وجودى ميلر وآخرين من هذه القائمة المعروفة .

## خامساً: غموض سيناريوهات

## التحميل النسبي :

يرتبط برابعاً أعلاه الغموض المتولد عما اسميه سيناريوهات التحميل فلقد أوضحت تفاعلات الأزمة عدة أشكال لهذه النوعية من السيناريوهات وأولها محاولة الدوائر الصهيونية توجيه رد الفعل الأمريكي عقب العمليات الإرهابية في واشنطن ونيويورك في اتجاه سيناريوهات الصدام الحضارى لصالح تفعيل سيناريوهات إسرائيلية تتعلق بإيجاد أقصى حالة من الاستعداد بين الدول العربية الإسلامية (خاصة مصر والسعودية كما في الحملات الأخيرة) والغرب لصالح الأجندة الإسرائيلية ، وكذلك كانت هناك سيناريوهات تحميل من قبل أسامة بن لادن واتباعه لتوجيه رد الفعل في الشارع العربي الإسلامي نحو الحرب الدينية مع الغرب محاولاً بذلك «اختطاف الإسلام» حسب التعبير الذي صدر في الغرب وفي كتابات البعض في الصحف العربية واللعب على أوتار القضية الفلسطينية ... ولكن تنبه مدير الأزمة الأمريكي إلى التأكد عن فصل الإرهاب عن الإسلام ليفوت الفرصة على بن لادن وكذلك تم عزل إسرائيل عن التحالف ومناقشة ملف الصراع العربي الإسرائيلي والتأكد على حق الفلسطينيين إقامة دولة لهم .. وحدث بالفعل اضطراباً بين شارون وبوش واعتذر شارون بعد الإساءات التي وجهها إلى بوش ولكن أين يكمن الغموض السلبي هنا ؟ يكمن في أن الوعد الأمريكي البريطاني الإيجابي والذي ينبغي تأييده والسبر نحو تفعيله لا يزال إلى لحظة كتابة هذه الدراسة غامضاً وغير ملموس ولم ينتقل بعد إلى نوعية الفعل المنشود والضغط على إسرائيل لإقامة سلام عادل يسترد من خلاله الفلسطينيون حقوقهم المشروعة بعيداً عن غموض «الحلول التمسكينية المعهودة» دون تحقق شيء على أرض الواقع .

ويأتى في إطار غموض سيناريوهات التحميل «سيناريو البعد القزويني» وما بعد إنهاء مهمة أفغانستان أولاً ، حيث التواجد الأمريكي في أفغانستان والاقتراب من ملف بحر قزوين وما يتعلق بالدول الإسلامية وثرواتها في تلك المنطقة الإستراتيجية وهو أمر يكتنفه الغموض النسبي عموماً ويتطلب رؤية إسلامية جماعية للحفاظ على حقوق ومقدرات الشعوب الإسلامية في هذه المنطقة من العالم .

## سادساً: غموض قائمة الادانات

## المفتوحة

كما ذكرنا أن محاكمة المشتبه فيهم دون أدلة ثبوتية أو من خلال قانون الأدلة السرية الأمريكي السابق للأزمة والمتزايد بعدها ووجود لائحة مفتوحة قد تتسع طبقاً للمفهوم الأمريكي «للإرهاب» و«التحريض» وإلى ما ذلك من مفردات غير محددة أو محدودة . فلقد تم نفى أن يكون حزب الله وجماعات النضال ضد الاحتلال الإسرائيلي من لائحة الإرهابيين في بداية المرحلة الأولى من الأزمة ثم تم إدراج حزب الله وهذه الجماعات إلى اللائحة التي حازت على المديح الإسرائيلي وامتداد الموقفين الأمريكي والبريطاني لتجميد أموال هذه الفصائل بالرغم من أن هذين الموقفين



بعيدين عن قرارات الأمم المتحدة والقانون الدولي ومنحازين إلى إسرائيل ... وهنا قد يرى المحلل .. الموضوعي أن الغموض السلبي في إدارة مبارة التحالف يشير إلى تقلب المواقف بشكل لا يبشر بإدارة رشيدة وعادلة وما لذلك من تدعيات سلبية ... فلقد فاجأ دفيد ساترفيلد - نائب مساعد وزير الخارجية الأمريكي - العرب وكل المحللين الموضوعيين بقوله أمام مؤتمر نظم «مركز تحليل السياسات المتعلقة بالشرق الأوسط في ٢٠٠١/١١/٢» أن الانتفاضة أي كان أصلها ، أصبحت عملية مستمرة من الإرهاب المقصود والتصفية (Systematic terrorism) ... ثم عمم القناعات الإسرائيلية الكاذبة بقوله أن صورة عرفات هي صورة إرهابي ومارق وعدو .. المشكلة هنا أن خطاب ساترفيلد هو محسوب على الخطاب الأمريكي الرسمي وليس الإعلام في إدارة هذه الأزمة .. ولقد ورد مثل هذا التقلب في مواقف أخرى من شكوى أمريكيين ممن لا يعون المطلوب منهم في إطار التحالف لدول صديقة وهو أمر ربما قد يمتد في المستقبل لقطاعات أخرى ومن أطرف ما كتب كان بقلم جهاد الخازن في الحياة اللندنية (٢٠٠١/١٠/٨) عندما قال : ووجدت قريبا مقالا كتبه جيم هوجلاند في واشنطن بوست كان عنوانه جففوا سبيل المال والكتاب لم يكشف «البارود» فالعالم كله يتحدث عن الحاجة لقطع الدعم المالي عن القاعدة .. وهناك تصريحات عن الموضوع ... أبقى مع التحليل النفسي ، فقد جذبني مقال هوجلاند لأنه أثار خوفاً عندي من أكتب يوماً مقالا لأنني مضطر إلى أن أكتب ، وليس لأن عندي شيئا أقوله !!

هذه الفقرة لجهاد الخازن تعبر عن عمق القلق من إدارة الغموض على النحو الذي دفع بالكاتب إلى هذا التصوير الكاريكاتيري الصارخ !! .

من المعروف أن معضلة الثقة والتعاون Dilemma of Trust and cooperation من أصعب المعضلات في عمليات التفاوض وإدارة الأزمات داخل وعبر الثقافات ... ولا شك أن ما ذكرناه عن توظيف أنماط الغموض السلبي الستة فيما سبق ليضيف صعوبات كبيرة في التغلب على هذه المعضلة ... والحل في تجنب توظيف هذه الأنماط السلبية للغموض يتطلب اتخاذ إجراءات واضحة ستصب إيجابا في خانة تحقيق التغلب على هذه المعضلة .

ولعل من المهم أن نشير إلى دراسة مهمة في مجال الإدارة الفعالة للأزمات ، خاصة فيما يتعلق بإدارة الغموض وهي دراسة صادرة عن مدرسة إدارة الأعمال بجامعة هارفارد بعنوان «إدارة الغموض» .

في عام ١٩٩٩م مع تطبيقات على التفاعلات السلوكية بإدارة الأزمات<sup>(١)</sup> وأهم

(1) Harvard Business Review on managing uncertainty harvard business school press 1999 .

## أنماط الغموض ومعضلة الثقة والتعاون

ما نستخلصه من مبادئ مهمة ينبغي تطبيقها على تفاعلات هذه الأزمة ونحن في محاولة الحوار الإيجابي مع من يطلبون منا الحوار يكمن فيما يلي :

تكمن مخاطر الأزمة الكبرى التي ينبغي تداركها في فقدان رؤية للمباراة super game أى إدارة الحرب ضد الإرهاب الحقيقي دون تفجير مشاكل أكبر في تنفيذ هذا الهدف ... أى ترك الصراع العربى الإسرائيلى دون حسم حقيقى على الأرض ، وأن تزداد الأمور سوءاً في أفغانستان والباكستان ... أى أن تؤثر قضايا إقليمية متفجرة على مجرى إدارة الأزمة لعدم وجود وزنة دقيقة للإدارة الكلية والفعالة لأهم المباريات المصاحبة لإدارة الأزمة الراهنة والحرب ضد الإرهاب ... وأهمية تحقيق مقولة فصل محاربة الإرهاب عن محاربة الإسلام لابد أن يرى بالفعل وليس بالكلام وليس بالفعل المنافى للكلام .. أو ترك الإرهاب الشارونى يعث في الأرض دماراً وفساداً بسفور وخسة غير مسبقة في التاريخ أو فتح جبهات أخرى باندفاع الانتقام بعد سهولة الانتصار العسكرى في أفغانستان ورخصه ، من هنا لا يتمنى أى عاقل يريد محاربة الإرهاب الحقيقي أن يأتى بعد «أفغانستان أولاً» ... خطوة قد تكون قادمة برعونة سياسات القوة والمكاثرة التي يتعين تجنبها ولقد حذر الرئيس مبارك منذ التفاعلات الأولى للأزمة في لقاءه بوسائل الإعلام الأمريكية حينما ذكر «إن قتل أبرياء هو أسوأ الحلول .. وقال على الأمريكيين ألا يلعبوا نفس لعبة الإرهابيين ، إنهم يترقبون إجراءاتكم القمعية حتى ينطلق من بين الدماء والحطام جيل جديد منهم يطالب بالتأثر من أمريكا ...

تناولت تطبيقات لنظرية الدولة المجنونة أو ما يسمى في العلاقات الدولية بمباراة الجبان Chicken game فيما يتعلق بالصراع العربى الإسرائيلى في سياق سابق<sup>(١)</sup> حينما تمارس إسرائيل دور الدولة المجنونة القادرة على ارتكاب افطع المجازر والدجوء إلى كل أنواع الأسلحة للتخويف والتهديد وتحقيق إذعان الفلسطينيين والعرب ولهذا النظرية أساليبها التي لم تنجح سوى في إثارة حالة من دائرة العنف المتبادلة والالتهائية أو «الجنون المتبادل» والتي لن تحقق لا الأمن ولا السلام لأحد ، هي أخيب نوع من المباريات ولا يوظفها إلا الفاعل السياسى محدود القدرة الذهنية والنفسية والأخلاقية مفتقداً خيال التحرك الإيجابى ... والخطورة والسلبية في إدارة هذه الأزمة الراهنة أن تستجيب الإدارة الأمريكية لتلك الأصوات التي لم تعى بعد فشل وضعف وسطحية مثل هذا التوظيف الذى لا يليق بالطبع بقوة عظمى ولعل من ابرز الأصوات في هذا الصدد صوت الصحفى توماس فريدمان الذى كتب مقالاً في نيويورك تايمز ونشر بالعربية في جريدة الشرق الأوسط (٢٠٠١/١٠/٢) بعنوان من

(١) راجع لكاتب السطور «مجزرة الحرم الإبراهيم ومسار الصراع والتفاوض الاھرام ١٩٩٤/٣/١ مباراة الجبان في الصراع العربى الإسرائيلى الأھرام المسائي ٢٠٠١/٧/٢٩ .

## ١- تقليل حجم المخاطر الكبرى

### والخطوات غير المحسوبة

Big risk reduction uncalculated steps

## ٢- تجنب توظيف نظرية الفاعل أو

### الدولة المجنونة :

«أجل العدالة والأمن ... دعونا نمارس بعض الجنون» ، والسؤال الملح هو هل ممارسة هذه النظرية على عجائز وأطفال ونساء الشعب الأفغاني الى تعرض للقصف بأعتى الأسلحة وأطنان الصواريخ والقنابل وتدمير ما تبقى من منشآت متهالكة يحقق تأثير «نظرية الدولة المجنونة» المطلوب ؟ وهل هذه النظرية تعنى التعمد فى زيادة سوء المعاملة ضد العرب والمسلمين فى دوائر الإعلام الأمريكى دون أساس من الأدلة ؟! وهل هذه النظرية بمفرداتها الجنونية أو الاختزالية يصب فى خانة بن لادن المرفوضة هى الأخرى والرقص على أنغام طرحه عن الحروب الدينية ؟! إنها أسئلة لا تزال تبحث عن إجابات !! .. أم أن الأمر وكما ذكر كولن باول نفسه فى بداية ، الأزمة معقدة ولا يمكن أن نترك فى أيدي العسكريين والعمليات العسكرية فقط ... ولا يزال الأمر غامضاً بشأنها فى هذه المرحلة الأولى من الأزمة .

تحدث دراسة إدارة الغموض والأزمات الصادرة عن جامعة هارفارد (١٩٩٨) التى أشارنا إليها عن قاعدة مهمة تتعلق بأخذ بعد «القيمة المضافة» (Added value) وهى طبقاً لخبير إدارة الأزمات المعروف براندنبرج (BRANDEN BUR-GER) تفيد : «بأن نجاح إدارة الأزمة يتوقف على القيمة المضافة من قبل فريق إدارة الأزمة ومن قبل فريق التحالف - فى حالة وجوده - فهناك عدة طرق يستطيع مدير مباراة التحالف فى الأزمة أن يستخرج بها أحسن ما فى كل مشارك فى التحالف وهنا طرق وأسلوب فى الإدارة يدفع المشاركين لاستخراج كل إضافة إيجابية ممكنة لديهم حتى يشعروا بما أضافوا من قيمة إيجابية للإدارة الجيدة للأزمة»<sup>(١)</sup> .

وفى تفاعلات هذه الأزمة فإن المطلوب أن يساعد مدير الأزمة الأمريكى الآخرين على تطبيق هذه المبادئ فى إدارة الأزمة لصالح الجميع ولصالح مباراة غير صفرية ولصالح محاربة حقيقية ممتدة للإرهاب بكل صوره .

إن الخلاصة المتعلقة بتحليل جزئية أنماط الغموض السلبى ومعضلة الثقة والتعاون ، لا بد وأن تنتهى إلى أسئلة ملحة توجه إلى كل من مدير الأزمة الأمريكى وكذلك لمدير الأزمة على المستوى العربى والإسلامى بحكم أن العرب والمسلمين قد أصبحوا طرفاً فى هذه الأزمة سواء كان ذلك على مستوى التحالف الدولى ومحاصرة واستئصال الإرهاب أو على مستوى الإعلان والإتهامات الموجهة إلى تلك «الكوكبة» من الإرهابيين التى اتهمت بأحداث الإرهاب فى نيويورك وواشنطن ويجرى البحث عن كل ما يتعلق ويرتبط بها بحكم أنهم عرب مسلمين ... وهنا يقع الخلل القائم ولعل أبسط مثال للتدليل على هذا الخلل الرد عليه هو ما دار من حديث مع محمد على بطل الملاكمة العالمى المعروف عندما ذهب إلى موقع تدمير برجى

٣- القيمة المضافة هى الحل فى  
هذه الأزمة من أجل استئصال  
فعال لجذور الإرهاب :

(١) راجع المصدر المشار إليه فى (٣٣) ص ٧٧ .

مركز التجارة العالمي وسئل ما قولك في أن مسلمين مثلك هم الذين قامون بهذا العمل المفزع ؟! ... فأجاب محمد على باختصار مفيد .. «لقد كان هتلر مسيحياً ....!!» .

والمشكلة التي سنتعرض لها بعد «غموض الأزمة» هي أن هناك من ربط الإرهاب والعنف بالإسلام ظلماً عدواناً ولكن يبدو أن قد نجح في ذلك ذلك ومن ثم علينا الكثير من الجهد لأزالة هذه التشويه ولهذا سياق تفصيلي آخر ..

فعلى صعيد مدير الأزمة الأمريكي نقول لقد استجبنا هنا إلى نداءات ومناشدات المسؤولين الأمريكيين والمفكرين والمعنيين في الغرب بالتعرف على آراء عربية إسلامية في زاوية من زوايا الأزمة ورؤية الخروج منها ويتضح من هذه الدراسة الأولية المتواضعة أن نجاح إدارة الأزمة يرتبط بالسعي لفك أنماط الغموض السلبي الموضحة تفصيلاً من خلال إجراءات محدودة وحاسمة لبناء الثقة والتعاون الفعال لصالح الجميع ونقول له .. دعك من برامج العلاقات العامة «ولماذا يكرهوننا» وحملات الإعلام الموجه وبرنامج «أنا أمريكي» ورصد خمسمائة مليون دولار مؤخرًا لإنشاء محطة فضائية بالعربية لتحسين صورة أمريكا ... فكل ذلك لن يؤدي إلى الإدارة الفعالة لهذه الأزمة المفصلة والممتدة بالمقارنة إلى الأفعال الحقيقية وإجراءات الثقة الفعلية المطلوبة والتي أشرنا إليها ويمكن للولايات المتحدة تحقيقها على أرض الواقع ... وأهمها تجنب الإدارة بالغموض السلبي الذي يستخدم عادة للتهديد والتخويف ولا يأتي بنتائج تذكر أو بنتائج عكسية خاصة إذا ما وظف في إطار مباريات من نوع مباريات التحالف الدولي المطلوب لمحاربة كل صور الإرهاب الحقيقي وليس المفتعل أو المسيس لأغراض خاصة .

أما فيما يتعلق بمدير الأزمة على الصعيد العربي على صعيدى دبلوماسية المسار الأول ودبلوماسية المسار الثاني الإعلامية والشعبية فعلية التركيز الشديد على السعي لفك نواحي الغموض السلبي والتداعيات التي قد تكون من أخطر ما يكون إن لم يتم محاصرتها وإدارتها بفاعلية وابتكارية وسرعة ... ونقول ينبغي أن يكف البعض عن الاستغراق في حالة الاندهاش والانفعال والاختزال والتركيز على مجرد الرد على الحملات المحمومة ضد العرب والمسلمين وضد الدول الإسلامية من الإعلام الأمريكي فهذا قد لا يكون مهماً بالقدر الكافي ولن يكون على مستوى أهمية الفعل المبادر والجماعي على المستوى العربي والإسلامي للسعي نحو تبديد وفك نواحي الغموض السلبي والتعاون الدولي على أسس عادلة والاستعداد لكل التطورات المحتملة وإعادة ترتيب البيت داخلياً بهدف تفعيل أقصى اللطاقات المتاحة والتعلم من دروس هذه الأزمة ودلالاتها بالغة الأهمية على أصعدة متعددة .. وقد تكون

الأزمة فرصة لإدراك العرب والمسلمين للتوحد وبناء القوة الجماعية اقتصادياً ، سياسياً ، وعسكرياً وتطوير الإدراك لفقه التوازن الدولية المستحدثة للإسهام دولياً في بناء تفاعل حضارى إنسانى يليق بالأمة العربية والإسلامية .

(٤) مقال لكاتب السطور بعنوان : أجندة «لحوار الحضارات» أم «للتفاوض مع الغرب»؟! (الأهرام ١٦/١٢/٢٠٠١)

- ويتعامل هذا المقال مع بعد التواصل العربى العربى لمواجهة تداعيات أزمة الحرب الجديدة وتنظيم الصفوف وتدعيمها بخصوص ما عرف «بحوار الحضارات» ودراسة تفاعلات المؤتمرات واللقاءات التى دارت فى العواصم العربية المختلفة تحت هذا المسمى .

- الإشارة إلى أوجه الخلل فى التفاعلات التى جرت فى إطار «حوار الحضارات» .

- تقديم الفرق الجوهرى بين «الحوار» و«التفاوض» وما مدى انطباق هذين المفهومين على تفاعلات الأزمة الراهنة .

أظهر العديد من اللقاءات والمؤتمرات والمقالات التى عُقدت وكتبت تحت مسمى «حوار الحضارات» أو «الاسلام والغرب» مؤخراً عدة حقائق تفاعلية لا بد من التوقف أمامها بالتحليل ونحن بصدد السعى إلى استنهاض خطاب عربى إسلامى يمكن من خلاله التعامل مع المستجدات والأزمات وتوابعها الممتدة والخطيرة بشكل ايجابى وفعال .

ومن المفترض أن يكون الهدف من استنهاض مثل هذا الخطاب التركيز على صياغة وتفعيل أجندة ممتدة وتراكمية وديناميكية لتصب فى تحركات وجهود الحوار والتفاوض مع الآخرين فى عالمنا . ومن المهم تأكيد أن لمثل هذا الخطاب المأمول أهميته على صعيدين حيويين : الأول هو الدفاع عن مصالحنا العليا وأمننا القومى بالمعنى الآخذ فى الاتساع لهذا المفهوم «الحيوى» ، والثانى على صعيد الاستمرار فى مسيرة إصلاح وتطوير حقيقيين ومطلوبين قبل أحداث سبتمبر ٢٠٠١ وبعدها بحيث يكون للحوار والتفاوض الداخلى بين عناصر الأمة ، وفيما بين الدول العربية الإسلامية عائد ومردوداً لصالح عملية بناء القوة وتجنب السقوط فى الفخاخ المنصوبة وإدارة الاختلافات ، خاصة فى ظل «القصص الفكرى» الذى تتعرض له وبكثافة غير مسبوقة .

من هنا وفى إطار الإسهام فى بلورة مركبات وعناصر مثل هذا الخطاب ، نشير إلى أوجه خلل أساسية أبرزتها تفاعلات «مؤتمرات ولقاءات حوار الحضارات» وهما :

## أجندة «لحوار الحضارات» أم «للتفاوض مع الغرب»؟

[١] على صعيد الخلط غير العلمي فيما يتعلق بمفهومى «الحوار» و«التفاوض» .

... مع الإقرار بخطأ تقسيم العالم إلى حضارات بشكل متعسف ومختزل كما هو حادث اليوم ، كما أفاد بذلك العديد من الآراء ومن أهمها ما ورد فى مقال لأماريتاسين أستاذ الاقتصاد بجامعة كمبريدج والحائز على جائزة نوبل بعنوان «تقسيم العالم إلى حضارات .. خطأ» .. (نيويورك تايمز ٢٠٠١/١٢/١) ، نقول إنه من المهم توضيح الفرق علمياً بين مفهومى «الحوار» و«التفاوض» سواء كان داخل الثقافة الواحدة أو عبر الثقافات أو عبر الحضارات أو فى أى سياق ، وبداية نشير إلى طبيعة الخلط ، كما جاءت فى واقع تفاعلات ومتمرات ولقاءات «حوار الحضارات» حين قال متحدث «إننا بصدد الحوار وليس التفاوض .. فالحوار لا يعنى التنازل والتفاوض يعنى ذلك ..» وكان ذلك فى إجابه على تساؤل آخر كان يقول : «عن أى حوار نتحدث ؟ وعن أى مرجعية أن المقصود بحوار الحضارات هو تقديم التنازلات !!»

وفى لقاء متلفز قال أحد المثقفين المعروفين ممن شاركوا فى مؤتمر حوار الحضارات الأخيرة بجامعة الدول العربية (فى برنامج الاتجاه المعاكس بقناة الجزيرة) . «أنت رجل دين تتحدث عن المطلق .. أما أنا فأتحدث عن التفاوض ... والتفاوض نسبي وعلماني ..» والمقولتان السابقتان كانتا نقطة حوارات وجدال غير علمي .. مطول . من هنا وجب القول أن الحوار علمياً يعنى التفاعل مع الآخرين على أساس ما يسمى «بالمبدأ التعاوني» . أى فى وجود حالة من مباريات التعاون غير الصفرية بين الأطراف المتفاعلة أساساً . أما التفاوض فهو يعنى التفاعل مع الآخرين على أساس ما يسمى بالمبدأ التنازعي ، أى عند وجود أجندات متنازعة ومتناقضة بين طرفي التفاعل ، وهنا قد تستخدم العديد من المباريات طبقاً لنوع التفاوض من حيث كونه «استكشافياً» للتدقيق فى المعلومات والإدراك الصحيح للموقف والأطراف أو «لإحداث تأثيرات ذهنية لدى الآخرين» أو بهدف إعادة هيكلة مواقف بعينها .. إلى ما ذلك من الأنواع السبعة الأساسية التى تناولناها فى سياقات سابقة . وإذا كان للحوار ضوابط ومعايير أساسية من المفترض أن تكون معروفة ومطبقة ، فإن التفاوض هو النطاق التفاعلي الأكثر تعقيداً فهو يتطلب تدريباً تقنياً عالياً لاستيعاب وفهم أنواع مباريات التفاوض المختلفة ، ويحتاج إلى مهارات تفاعلية من نوع خاص لتوظيف الاستراتيجية والآليات والقنوات الملائمة ، كما أنه يحتاج إلى فهم وتحليل النصوص والنظم ومعرفة عميقة بموضوع التفاوض والمعرفة التقنية لعناصر الحجج وتفنيدها وبناء السيناريو لتفعيله من خلال أجندة معينة مع القدرة على رصد سيناريوهات الآخرين وأساليب احتوائها . إذن نحن عندما نتحدث عن الحوار نعنى مهارات من

المفترض أن يملكها المتحاورون من حيث معايير الكمية والانساق والاستماع الجيد ووضوح الفكرة وآداب عدم المقاطعة وإيقاع المتحدث وما إلى ذلك ، أما التفاوض فهو أعقد من ذلك بكثير خاصة إذا أرتبط بتفعيل سيناريوهات واحباط أخرى على المدى القريب أو البعيد .

والسؤال المحورى هنا : هل نحن بصدد مجرد حوار مع الآخرين فى عالمنا تحت مسمى «حوار الحضارات» بما يعنيه مفهوم الحوار مع إضافة التعرف على اشكاليات الحوار عبر الثقافات بالمعنى السابق المقصود من الحوار والذي يبنى على المبدأ التعاونى أساسا بين المتفاعلين وهو عادة الشائع فى الظروف الطبيعية ، ويمكن لأعداد لا بأس بها ممن يجيدون لغتين ممارسته بنجاح عبر الثقافات ؟! أم أننا بصدد إدارة تفاوض صعب للغاية ومعقد مع وجود أجندات معلنة وغير معلنة أكثر تنازعا فى ظل أزمة دولية معقدة تحتاج إلى إدارة من نوع خاصة وأساليب عديدة لاحتواء واستباق تداعيات من أخطر ما يكون ؟! والأمر يحتاج إلى كوادر مدربة على أعلى مستوى متخصص . والسؤال هنا : هل الحشود التى تحاول التصدى لهذه الأزمة على مستوى «لقاءات ومؤتمرات . حوارات الحضارات» مدربة بالمستوى المطلوب للتعامل مع المهام التى ينبغى أن توكل إليها ؟! والإجابة . من خلال تحليل التفاعلات تقترب من أن تكون هي «لا» مع الأسف .

إن خلاصة هذه النقطة المتعلقة بالتمييز المطلوب بين «الحوار» و«التفاوض» كمفهومين أساسيين ومحوريين يتطلب أن نسجل ما يلى من تعليق على مقولة «مثقفنا الكبير» أنت رجل دين تتحدث عن المطلق .. وأنا أتحدث عن التفاوض وهو نسبي وعلماني . فنقول :

(أ) إن التفاوض علم معقد ، وقد يكون نسبياً حين توظيف المتفاعلين لمباراة تعاونية غير صفيرية ، وقد لا يكون نسبياً بل إطلاقى جداً عند توظيف المباراة الصفيرية حين يريد طرف إلغاء الآخر وإخراجه خاوى اليدين ليكسب هو كل شيء كذلك التفاوض لا يعنى التنازل . كما ذهب لذلك المتفاعل الآخر .. إذا ما أحسن المفاوض إدارته للمواقف . وفى حالة الأزمة الحالية التى يمكن انتهاز فرص بها يمكن تعظيم المكاسب إذا ما حدث التنسيق الملائم بين دبلوماسية المسار الأول الرسمية والمسار الثانى غير الرسمية وتم تعظيم قدرات إدارة الاختلافات وتعظيم أوراق المفاوض الممثل للواقع العربى الإسلامى .

(ب) أن التفاوض ليس «علمانياً» كما ذهب إلى ذلك «مفكرنا» فى التفاعل أعلاه ... فالتفاوض علم بحث كما ذكرنا ، إلا أن أجندة وموضوعات التفاوض قد تأخذ الصبغة «العلمانية» أو «الإسلامية» أو «الصهيونية» أو «المسيحية» أو «المصرية» أو «الأمريكية» أو سمها ما شئت ..

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

(ج) إننا بحاجة إلى «الحوار» الذى هو بطبيعته يستند إلى شيوع المبدأ التعاونى بين المتفاعلين فى إقامة رؤوس كبرى مع مثقفين وشخصيات مهمة فى الغرب وقطاعات مؤثرة تبحث عن التعاون وتبتعد عن دائرة صدام الحضارات ونحتاج إلى التفاوض لإدارة تفاعلات الأجنداث المتصارعة ، والسعى لتفعيل سيناريوهات تتفق وأجندتنا ومصالحنا ، واحتواء سيناريوهات أخرى غير مرغوب فيها بأساليب مبتكرة ومتعددة تحتاج إلى إدارة وهندسة أكثر من مسار للتحرك على الأصعدة المختلفة ، ولهذا سياق تفصيلي آخر .

على صعيد الخلط بين النص المغلق والمفتوح للأديان :

المقولة السابقة لمثقفنا «أنت رجل دين تتحدث عن المطلق ..» تفتح الباب أمام نقطة حيوية فى سياق الأزمة الراهنة سأتناولها فى مقال منفصل خاصة فيما ورد عن ذلك فى الإعلام الغربى . وهنا نقول أن رجل الدين بالفعل يتحدث عن المطلق فيما يتعلق بالمعتقدات والعبادات وهذا ما يسمى بالنص الدينى المغلق لأتباع هذا الدين أو ذاك . أما النص المفتوح للأديان فهو المتعلق بما فى هذا الدين أو ذاك من تعاليم ونصوص تتعلق بالتعامل مع الآخرين وبمفهوم التعددية .. وبما أن الإسلام والمسلمين قد أصبحوا طرفاً مباشراً وغير مباشر فى تفاعلات هذه الأزمة وتوابعها فلا بد من التأكيد على أن الإسلام خاصة وفى جوهره وصميم بنيانه يقدم أرقى معايير التفاعل السلمى والعادل والمنطقى والراقى فى التعامل وفى التواصل عبر الأديان والثقافات .. وبه كنوز تحتاج إلى من يستخرجها ليستفيد منها العالم أجمع فالآية الكريمة .. «وإنا أو إياكم لعلى هدى أو فى ضلال مبين ..» (سورة سبأ ٢٤) تتضمن أهم مبدأ لتسوية النزاعات والتركيز على حل المشاكل مع الآخرين حتى وإن كانوا من الكفار دون فرض معتقد أو فكر أحد على الآخر ، ولقد طلب المولى عز وجل من المصطفى صلى الله عليه وسلم أن يذكرها للكفار فى تفاعله معهم .. والمطلوب فعلاً اليوم هو إزالة التشويه الحادث بجهود كبيرة تتعامل مع النصوص المفتوحة المتعلقة بالتعددية والتسامح وبناء القوة الحقيقية وفتح الاجتهاد لتحديث الفقه الإسلامى وإرساء قواعد معاصرة ما بين فقه النوازل الدولية وعلم إدارة الأزمات ومفاهيم التفاوض والحوار مع الآخرين وهو ما ينشغل به كاتب السطور منذ فترة طويلة وخلاصة هذه النقطة التى هى بحاجة إلى تفاصيل كثيرة فيما يتعلق بتدريب الدعاة كما هو الحال فيما يتعلق بأهمية بتدريب الدبلوماسى والإعلامى العربى على تقنيات عملية التواصل عبر الثقافات واشكالياتها ومهارات التفاوض المتعلقة بكل من هذه المجالات وما يتداخل فيما بينها وما يتعلق كذلك بفهم وفقه تضاريس الواقع المركب الذى نعيشه اليوم .



٣- على صعيد ظاهرة «الحوار الأحادي الجماعي» وعقلية الينبغيات : المقصود «بالحوار الأحادي الجماعي» هو ظاهرة سلبية يقوم المتحاور فيها باستخدام جماعة المستمعين المجتمعين بالتحدث إليهم وليس بالتحدث معهم أى التفاعل على سبيل الإبلاغ والتقرير بوجهة نظر المتحدث فقط والتي تكاد أن تكون مشفوعة بعبارة «وليخسأ الخاسئون ..» دون الاستماع الجدى والفعلى لما يقوله الآخرون والتعامل الإيجابى بتبادل الحجج وتفنيدها وصولاً إلى نتيجة مشتركة مع من نتحاور معهم . . ، وهذه الظاهرة تحقق الكوارث ولها تجلياتها المرتبطة بما اسمية «بعقلية الينبغيات» و«لغة الاندهاش والمغبة» .. حيث شهدت ساحات «حوارات الحضارات» لقطات عديدة لمن يجسدون هذه الظاهرة وربما دون أن يشعروا بذلك حيث لا تجد فى مقولاتهم سوى «على الغرب أن .. وينبى عليه أن يعى أن مصلحته ليس فى الصراع وأننا نحذر من مغبة الاستمرار فى طرح نظرية الصدام .. وينبى على الغرب أن يعى أننا أمة من مليار مسلم .. ولن نسمح بالتهديد .. وأمريكا تعلم أن .. ولينظر الغرب فضل العرب والمسلمين عليه .. ولينظر إلى حالة الإنحطاط والتردى الذى وصل إليه .. إلخ) .

ويكتفى المتحدث بهذا الطرح والأسلوب ولا يخرج عنه ومع الأسف قد نجد له من «المعجبين» من الحاضرين .. رغم تخليه عن الجزء الأهم وهو «كيف وأخواتها» وليس (إن وأخواتها) و«الينبغيات» أو «المغبات» التى برع فيها .. بكلمات أخرى افتقاد أسلوب وطرح «حل المشاكل (Problem Solving)» .

على صعيد الإطاحة بالفرص وإيصال الآخرين لحالة الإستعداد الكامل :

من الظواهر الأخرى الخطيرة فى سلبياتها والتى وجدت فى موسم «حوارات الحضارات» ما تجسد فى لغة الإطاحة بالفرص التى يتعين الامساك بها «وتطوير الحالة السلبية فى التفاعل نحو إحداث الإستعداد الأكثر لنا . ففى أكثر من مناسبة كانت هناك بعض البوادر الإيجابية فى رسائل الآخرين فكان الرد عليها بالرفض لأنها «ليست كافية» والمشكلة أن قواعد التفاوض الإيجابى تقول بأن البوادر الإيجابية هى فرصة المفاوض الجيد أن يجعلها أفضل وأفضل بجهوده هو لأن عادة وكطبيعة انسانية لا أحد يقدم للآخر شيئاً على طبق من ذهب أو فضة أو حتى «ملايين» ! وأكثر من ذلك وبالإضافة إلى الإهدار لمثل هذه «البوادر غير الكافية» تقوم نوعية مغيبة عن الواقع والحقائق بتطوير الرفض إلى أسلوب للإدانة وإلى مرحلة الاستعداد أو عدم التعاطف الأكثر لنا من قبل الآخرين .

وأوضح مثال على ذلك عندما ذكر بوش كلمة «crusade» التى فهمت على أنه يتحدث عن حرب صليبية وهى بالفعل وفى الإنجليزية الراهنة تحول معناها لتعنى

«أى حملة» .. وإن كان لها ظلال من الماضي ولكن عادة ما تقال كثيراً وبشكل تلقائي لتعني حملة دون أى معنى «صليبي» ولقد أوضحت ذلك فى كتابى بعنوان أزمة الخليج ولغة الحوار السياسى فى الوطن العربى (١٩٩٢) عندما أوردت وصف مجلة التايم فى ذلك الحين لغزو العراق للكويت بأنه حملة عراقية ووصف صدام حسين حينذاك بأنه قائد الحملة وبالطبع لم تكن حملة العراق «حملة صليبية» بل على العكس تم استخدام «الاسلام» واختطافه كما حدث فى أزمة أحداث سبتمبر ٢٠٠١ تماماً ، كما استخدمت قضية فلسطين أو اختطفت لتغطية «أم المصائب» «الجزء الأول» فى ٩٩ وكما فى أم الجزء الثانى ٢٠٠١ التى نعيش تواربعها الخطيرة .. حينما استخدم بوش تلك الكلمة التى ترجمت إلى «الحملة الصليبية» اعتذر بوش لردود الفعل الغاضبة وذهب إلى المركز الإسلامى فى واشنطن وكرر أنه ضد الإرهاب وليس ضد الإسلام وكرر ذلك تونى بلير وكذلك كولن بول .. ولكن وبدلاً من الامساك بهذه البوادر الإيجابية (غير الكافية) والعمل على تطويرها على الرغم من ادراك الصعوبات والتحيزات البالغة والخطيرة المعروفة اخذ قطاع لا بأس به من جماهير «حوار الحضارات» يركزون كل جهودهم لإثبات أن الحرب دينية صليبية وأنها ضد الإسلام والمسلمين .. والسؤال المطلوب الإجابة عنه حتى ومن سهولة إثبات ذلك وسهولة اثبات أن العالم كله قد أصبح يتعامل مع امبراطورية لا تبالى إلا بمصالحها وتتحيز فى ذلك إلى أبعد الحدود غير المسبوقة ، فهل هذا الجهد أو ما شابه الجهد المطلوب منا ؟ أم المهم هو تطوير أى بادرة إيجابية ولو كانت نسبة هذه الإيجابية محدودة حتى نقف على مربعات أفضل ولا نتركها فتحتلها قوى الصدام ودوائر العدوان التى تستهدف كل مقوماتنا وتحاول تكريس وتعظيم حجم الاستعداد لنا .. وللحديث بقية .

(٥) مناظرة مع صموئيل هنتينجتون وفرنسيس فوكوياما فى طرحهما لعام ٢٠٠٢ فى الإطار الأوسع للحوار والتفاوض مع الغرب ومفكره على اختلاف توجهاتهم :

كما يتضح يتضح من هذه الدراسة فى كليتها أن الهدف فى النهاية وضع أجندة ممتدة للحوار والتفاوض مع مفكرى الغرب ومنظريه على المستويات الثقافية والسياسية للإسهام فى صياغة أجندة الدبلوماسية المطلوبة من قبل الرأى العام فى إطار دبلوماسية المسار الثانى التى يتعين علينا شغل مساحات التفاوض الخالية من تواجدنا الفعال بها ولعلنا نشير إلى عدة منطلقات تدفعنا إلى مثل هذه المناظرات وهى كما يلي :

\* إننا يمكننا تصور أسئلة أو طرح يقول بأنه «لا عائد من الحوار والتفاوض مع

الغرب» أو «لا عائد من مناظرة أمثال من أصبحوا من المروجين لسياسات فرض النموذج الأوحده والصدام الحضارى ويكاد أن يكونوا مجرد أدوات فى ترويج أجندة سياسية تسعى للهيمنة وترسيخ مفاهيم القوة المفرطة والاحتلال النفسى للعقل أو الترويج النفسى للنماذج وصراع الأديان والحضارات كتغطية لتحركات استعمارية جديدة تتخفى وراء كل ذلك ... كأن تشير إلى الاتجاه يميناً ثم تتحول لليسار على سبيل الخداع .. كل ذلك ممكن تصويره ويمكن أن يكون له منطق السديد ومن الممكن أن تكون كل هذه التصورات المتخيلة قائمة فى واقع التفاعلات المركبة ، ولكن جدوى التناظر - ليس فى إطار رد الفعل الضيق لطرح البعض كما يحلو لأصحاب الصيغة الناقدة المحبطة واللا فاعلة حقيقة فى واقعنا العربى - ولكن جدوى المناظرة يتمثل فى الآتى :

(أ) كشف النقاب عن زيف الطرح والحجج التى يسوقها كل من يروج لفرض النموذج الغربى الأوحده بالتعسف والافتعال وصدام الحضارات وما وراء طرحهما بالحجة واللغة العلمية الهادئة .

(ب) منع ازدياد قناعات الآخرين المستهدفين من طرح مروجى النموذج الأوحده وصدام الحضارات بالتواجد بالرأى الآخر .. فى محاولة ممكنة لمنع التفعيل الخاطى للسياسات والتعامل بحسن الظن لآخر لحظة مع مروجى النظريات الغربية بمناقشتهم وإنصاف توجههم ورؤيتهم السليمة حينما يتصف طرحهم بالعلمية والمنطق المقبول وهذا ما أوضحناه باظهار جوانب جيدة فى طرح هنتينجتون الأخير ٢٠٠٢ (الأهرام ٢٣/١٢/٢٠٠١) بعيداً عن الانفعال والتعميم المتعسف الذى أخذناه عليه فيما ذهب إليه عن إثارة النقاط التى اتسمت بذلك وكذلك فيما يتعلق بطرح فوكوياما الذى ناظرناه فى جريدة الأهرام (٢٩/١٢/٢٠٠١) .

فلا يجوز أن يتسم طرحنا وأسلوب تعاملنا بأى مستوى من الاختزال والتعميم المتعسف والخروج من مناقشة طرح المضمون إلى الأشخاص وإلا ما شاب طرحنا الضعف والخلل هو الآخر ، واقتقدنا لفتح باب المراجعة للآخرين للرجوع للحق وهو أساسى . حتى ولو كان فى ابتسارهم واختزالهم للحقائق وترويجها بمثابة ما نراه على كونه عداء أو استعداد للعالم علينا وذلك انطلاقاً من مبدأ حضارى أصيل يتمثل فى قول الحق «يا أيها الذين آمنوا كونوا قوامين لله شهداء بالقسط ولا يجرمنكم شنآن قوم على ألا تعدلوا اعدلوا هو أقرب للتقوى واتقوا الله إن الله خبير بما تعملون» (المائدة ٨) .

(ج) أننا بصدد استكمال ما رصدناه ، فى هذه الدراسة لتضاريس الساحة

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

الغربية بكل ما يموج بها فمناظرة هنتينجتون وفوكوياما هنا مجرد اتجاه ضيق الاتجاه الأوسع الذى نقدمه فى دراسة أخرى بعنوان «الحوار مع مفكرى الأباطورية» .

إن مقال صموئيل هنتينجتون الاستاذ بجامعة هارفارد - المترجم والمنشور بهذه الصفحة المتميزة فى جريدة الأهرام التى تتبنى فكر المناظرة وحرية الرأى والتعبير من أجل الوصول إلى حقائق الأمور يعتبر مثالا تطبيقيا فى كليته وطريقة اخراجه من قبل مجلة النيوزويك فى عددها الأخير لعام ٢٠٠٢ لما أسميه باستراتيجية تصنيع صور الكراهية للمسلمين أو بمعنى آخر هى انعكاس «لعصر تكنولوجيا العداء للإسلام والمسلمين» مع الأسف ، حيث تستخدم لأغراض التشويه أشكال وأساليب وتقنيات عالية المستوى ينبغى أن نشهد لها بالحرفية فى الاعلام الغربى وبشكل متردد وعالى الكثافة . وهو الأمر الذى لا بد من التصدى له وكشف تلك الأساليب التى تهدف لترسيخ صورة ذهنية فى غاية السلبية من شأنها إلحاق الضرر الشديد بصورة الإسلام وحقيقته السمحة ، وأن تخفى موظفو تصنيع الكراهية عن قصد أو غير قصد وراء جمل وعبارات الزعم بفصل «الإرهاب عن الإسلام» .. ووراء الاحصائيات المبتسرة وأشكال من اللغة «الموضوعية الظاهرية» ...

فمجرد النظر لإخراج المقال الأخير الذى كتبه هنتينجتون ، نجد عنوانه «عصر لحروب المسلمين ..» مكتوبا على اتساع صحتين كاملتين فوق مآذن المسجد النبوى الشريف بالمدينة المنورة ومتبوع بخمسة أسطر تتضمن تلك المفردات الإيحائية بأبشع صور العنف المناقض لبهاء وأمان وروعة وصفاء المشهد الذى كتبت عليه .. مثل «أرض المعارك» «العنف المتدفق» «فورة بركان العنف» «الصدام الكونى» .. ناهيك عن العنوان الذى يصور فيه هنتينجتون مع لمسات محترفى التصوير بالنيوزويك هذه المرة حروبا يشنها أو قد يشنها المسلمون ضد الغرب وضربات العالم كله !! .. وإن هذا العصر الذى سنرى الأوجه الحقيقية لوصفه بدقة يوحى باختزال وتشويه كبيرين بأنه «عصر حروب المسلمين فقط» !!؟

أبدأ وأبادر بهذه المناظرة الموجهة لهنتينجتون وكذلك ليتفاعل من خلالها المعنون فى المجتمع العلمى الدولى الذى ينبغى أن يشارك فى إدارة هذه الأزمة الدولية الممتدة بعملية وموضوعية وإخلاص .. فبشرية هذا القرن كلها فى قارب واحد فى نهاية المطاف والنجاة والفرق قد يلحق بالجميع فى نهاية المطاف من هنا نبدأ بالأسئلة التالية :

أولاً : هل صحيح أن هذا العصر هو «عصر حروب المسلمين» ؟ وهل هذه الفكرة المركزية فى طرح هنتينجتون ترقى علميا وموضوعيا لتكون البديل عن مفهوم

٠٠ بل عصر تكنولوجيا العداء للمسلمين

(نشر هذا المقال ومقال هنتينجتون فى صفحة مناظرة بجريدة الأهرام فى ٢٢/١٢/٢٠٠١)

«الحرب الباردة» حيث يقول : «إن حروب المسلمين قد احتلت مكانة الحرب الباردة كشكل أساسي للصراع الدولي» ، أم إنه من الأوقع والأرجح علمياً بأن يسمى هذا العصر بمسميات أخرى ترجحها حقيقة وكثافة التفاعلات الدولية كما يلي :

#### (أ) ماذا عن عصر «الأصولية الاقتصادية الجديدة» مثلاً ؟

أليس من الموضوعية أن نصف النسبة الكبرى من التفاعلات الدولية في هذا العصر بعد «حقبة الحرب الباردة» بتفاعلات الأصولية الاقتصادية الجديدة الساعية إلى ممارسة كل ما يرسخ من مفاهيم العولمة الاقتصادية التي زادت وستزيد من حدة الفجوة بين أغنياء هذا العالم وفقرائه ؟ .. ماذا عن عصر الشركات المتعددة الجنسية التي أصبحت ميزانية الواحدة منها أكبر من ميزانية مجموعة من «الدول المهمة» في هذا الكوكب ، وماذا عن القوانين الدولية التي تجعل سيادة مثل هذه الشركات فوق سيادة الدول ، إن طغياناً جديداً تحت مسمى الأصولية الاقتصادية وله تنوعات عديدة وليس السياق هنا الخوض فيه بالتفصيل ولكن لا شك أن هذا العصر جدير بأن يطلق عليه عصر الجات أو عصر الأصولية الاقتصادية بأشكالها المتعددة والصارخة .

#### (ب) ماذا عن عصر «الإمبراطورية الأمريكية» .. ؟

أليس كذلك من الأجدر أن نصف هذا العصر بعد انتهاء حقبة الحرب الباردة بعصر «الإمبراطورية الأمريكية ...» ؟ لقد أصبحت أمريكا اليوم هي القوة العظمى الأولى في نظام عالمي أحادي القطبية ، وربما هذا الوضع هو الذي حظى بشبه اجماع عن طبيعة تركيبة النظام العالمي بعد سقوط الاتحاد السوفيتي ونظام الثنائية القطبية الذي كان الحاكم لفهم التفاعلات في الكرة الأرضية كلها في فترة الستينيات والسبعينيات . أليس من الموضوعية والعلمية أن ننظر إلى تفاعلات الإمبراطورية الأمريكية كمحدد محوري على أساس من المبادرة بالفعل وليس رد الفعل بحكم ما تملكه هذه الإمبراطورية ووضعها في عالم اليوم وتقديم التحليلات التي تفيد في ترشيد هذه التفاعلات وتقديم صياغة للتعامل معها على نحو يكون لصالح الجميع بعيداً عن الانحياز وتكريس الظلم والمظالم المولدة للاضطراب في هذا العالم ؟! إنه عصر الإمبراطورية الأمريكية وأسئلته الخاصة المتمثلة في أسئلة مثل هل ستسلك أمريكا مسلك الإمبراطوريات التقليدية التي قوضت من قوتها بنفسها وبسلوك الامتداد الأقصى المبني على القوة والمنهك تماماً في نهاية المطاف والذي لا يمكن ان يفيد على المدى البعيد لا أمريكا ولا العالم ؟ أم أن هناك أمريكا التي يمكنها ان تقود بتدعيم أركان سلام عادل وإدارة مباريات تدعم ما ذكر في الكثير من الدراسات الأمريكية عن مفهوم «الاستثنائية الأمريكية» وكيف أنها تختلف عن

أى قوة استعمارية امبريالية سابقة . أم أن الاتجاه يسير مع الأسف فى اتجاه «الامبراطورية» التى تعنى الكثير من توظيف أحادية اللغة وأحادية الفعل تفاصيل عديدة ولذلك أحيل القارئ الكريم إلى كتاب «الامبراطورية الأمريكية» الصادر عن مكتبة الشروق ، والذي صدر منه جزءان وينتظر أن يصدر الجزء الثالث له قريباً ، حيث تم حشد عدد كبير من الخبراء العرب والدوليين لطرح أسئلة تسعى للفهم .. لفهم هذه الامبراطورية .. ولا شك أن هذا العصر يصح أن يوصف بعصر الامبراطورية الأمريكية وأفعالها وليس كما ذهب هنتيغتون بقوله «عصر حروب المسلمين» ! بهذا القدر الكبير من الاختزال والتعسف .

(ج) ماذا عن عصر «هندسة النزاعات» وتجارة السلاح أو عصر «حروب المستقبل» ؟!

من الأوصاف الموضوعية لوصف تفاعلات هذا العصر ، ربما أكثر من غيرها ما يرتبط بكل من (أ) ، (ب) أعلاه والمتمثل فى حقيقة أن تجارة السلاح فى هذا العالم وفى هذا العصر تشكل نسبة مخيفة من حركة الاقتصاد العالمى وأن الحروب قد تكون مفتاح التحريك لاقتصاديات بعينها بقدر ما تكون دماراً على الآخرين وتدميراً لإنسانية هذا العالم . ولقد قمت برصد مؤشرات لهندسة النزاعات وتفعيل نظريات الصدام سواء كانت لهنتيغتون أو غيره فى سياق سابق (الأهرام ٢٠٠١/١/١٤) ولعنا نعود هنا إلى كتاب كاسبروينبيرجر وبيتر شويتزر الذى قدمته مارجرى تاتشر وجاء بعنوان «الحرب المقبل» وصدر عام ١٩٩٦ . والكاتبان يحذران فيه من مخطر تهديد أمريكا ويطالبان بأن يكون الشعب والحكومة فى أمريكا على استعداد للدخول فى عدة حروب مستقبلية ولم يذهبا إلى استخدام مفردات مثل «عصر حروب المسلمين» أو ما شابه ذلك .. ولكنها كانت فى معظمها الغالب منصبه على مصالح استراتيجية أمريكية تحارب فيها أمريكا أهم القوى الدولية ذات الثقافات غير الإسلامية . ولقد حدد الكتاب تواريخ افتراضية لهذه الحروب التى ستدخلها أمريكا وبسيناريوهات تفصيلية حتى لنوع الأسلحة المستخدمة فذكر مايلي :

(١) حرب للتدخل بين كوريا الشمالية والصين . (٢) حرب ضد إيران .

(٣) حرب ضد المكسيك . (٤) حرب ضد روسيا فى عام ٢٠٠٦ .

(٥) حرب ضد اليابان فى ٢٠٠٧ .

والأسئلة الموجهة لمنظري هذه الحروب كما لمنظري صدام الحضارات كهنتيغتون هل هذا العصر هو عصر الحروب الأمريكية كما يدل بوضوح على ذلك تنبؤات شخصية لها وزنها كوزير الحرب الأمريكية الأسبق كاسبر واينبرجر وسعه أحد خبراء المستقبليات المعروفين مثل بيتر شويتزر وبمباركة وتقديم من «المرأة الغولاذية»

مارجريت تاتشر ؟! .. وهل هذه الحروب هي على سبيل هندسة وتفعيل النزاعات من أجل تفعيل توجهات للامبراطورية الجديدة كضرورة لها ؟ أم هو شكل من أشكال الأصولية الاقتصادية وترويج السلاح واقتصاد الحروب المدمرة ؟! وهل فقد انسان هذا العصر القدرة على الحوار والتفاوض بدلا من الحروب التي لن تحقق سوى التعاسة وروح الانتقام ؟ وهل لا يزال إنسان هذا القرن لم يتعلم بعد من دروس مآسى الحروب خاصة الحربين العالميتين فى هذا القرن المنصرم ؟! اسئلة ينبغى أن تطرح وتوجه لهنتينجتون وكاسبر وينبرجر وللمجتمع العلمى عبر العالم وللأمين العام للأمم المتحدة ولمراكز ومشاريع استشراف المستقبل ولكل من يعنيه سلام واستقرار هذا العالم أجمع بالبحاح .

### ماذا عن عصر حملات المعلومات وتكنولوجيا العداء وعولمة الإعلام ؟!

بعد وصول العالم إلى هذه المرحلة المتقدمة من التكنولوجيا المتقدمة وتقنيات البث الإعلامى الذى حول العالم إلى قرية صغيرة وبعد أن رأينا شخصيات رحلت عن الحياة تتحدث فى الأفلام الأمريكية الحديثة عن قضايا معاصرة جاءت بعد وفاتها بسنين طويلة لقد أصبح كل شئ ممكن ترويجه و«إثباته» وإن كان وهمياً من خلال «تكنولوجيا الحقيقة المتصورة» (V. R.) .. وبعد أن أصبحت مقولة شكسبير الشهيرة «وما العالم إلا مسرح صغير» وما العالم إلا شاشة ١٤ بوصة « لقد أصبح إدارة الصراعات وترسيخ القنوات المراد ترسيخها فى الاعلام المتعولم حقيقة ومصيبة فى آن واحد وأصبحت الحقائق تستوجب البحث الدؤوب وقد لاكتشف طالما ظل إنسان هذا العصر تحت هذا «القصص الفكرى بالصورة والكلام ..» ... وهذا ما أسميته «بالمظلة الإعلامية» التى لا تقل فى أهميتها عن مفهوم «المظلة النووية» حيث تستخدم كل منهما للردع وتحقيق غايات القوة والهيمنة .. ليس هذا العصر جديرا بأن يسمى بعصر حملات المعلومات وتكنولوجيا العداء الجاهزة للنشر الفائق السرعة عبر قنوات إعلامية متعددة وسريعة ومؤثرة .. وأليس عنوان هنتينجتون «عصر حروب المسلمين» ومقاله يدخل فى إطار هذا العصر - عصر تكنولوجيا أو تصنيع الصور والقنوات المدعومة بحشد إعلامى غير مسبوق ليستهلكها ملايين المتلقين لها فى عالم اليوم ؟! لتبتعد الجموع عن الحقيقة !!

ثانياً : ماذا عن احصائيات العنف والإرهاب التى أوردتها هنتينجتون فى مقالة ؟! وكيف يمكن رؤية مدى الاختزال والابتسار الذى اتسمت به استنتاجاته ؟!

إن خطورة الطرح المبسّر والمختزل الذى وضعه هنتينجتون سواء فى مقاله هذا أو فى كتبه وأعماله السابقة وفى أعمال أخرى لآخرين من منظرى الصدام ، اتسمت بنفس السمات السلبية وتكمن وتتجسد فى رصد حالة العنف والإرهاب تحت مسمى

«المسلمين» ، وكانت الأدبيات الغربية عادة ومن أجل كلمات أقل تحيزاً تقول «الإسلاميين» ذلك المصطلح الغربي أو «الأصوليين» وما حدث من استخدام كلمة المسلمين هو تطور انحيازي جديد .

ولا نسمع أى وصف لأى دين مع جماعات الإرهاب وشخصياته الأخرى بل يقال جماعات الإرهاب والعنف فقط ومن أبلغ ما قيل من تعليقات هنا هو ما ورد على لسان الملاكى العالمى الشهير محمد على كلالى الذى ذهب كمواطن أمريكى إلى موقع مركز التجارة العالمية بعد حادث الإرهاب الذى تعرض له والذى أدانته كل الحكومات والجهات والمواطنين فى العالم العربى الإسلامى فسأله بعض الصحافيين «ما رأيك فيما فعله مسلمون مثلك ؟!» فأجاب «هتلر كان مسيحياً» !! نعم من منا يعرف مله أودين هتلر فعلاً ! لقد ذكر اسمه ملايين المرات ووصف بالنازية والفاشية والإرهاب ولم يوصف بدينه ابداً ومع المجازر غير المسبوقة التى أقدم ويقدم عليها شارون ، فلم يوصف فى الإعلام العربى الإسلامى إلا «بالإرهاب الشارونى» فلماذا عندما تقوم جماعات من المارقين المعروفين بارتباطهم بأجهزة مخابرات أجنبية فى حالات كثيرة أو فى أغلب الحالات وعددهم قليل لا يمثل أغلبية المسلمين لماذا ومن باب العلمية والانصاف لا يجتهد هنتينجتون وباحثون منصفون من العالم فى تقديم رؤية لدروس مستفادة من التاريخ لحساب نسب العنف والإرهاب الخبيثة على مستوى العالم والتعرف على الاسهام الحقيقى لكل طرف خاصة من ناحية أثر الإرهاب والعنف الممارس والبحث فى أسئلة مثل :

ماذا عن تأثير استخدام الولايات المتحدة وغيرها للأسلحة الفتاكة والتجارب النووية على الإنسان والبيئة فى القرن المنصرم بدءاً من قبلتى نجازاكى وهيروشيما إلى الحرب الكيماوية فى فيتنام وما إلى ذلك من مواقع وحروب بما فى ذلك قصف العراق وشعبه بأسلحة محرمة دولياً ؟

عندما ذكر هنتينجتون ما ذكره عن عصر حروب المسلمين فى العالم حتى فيما بينهم وأشار إلى حرب الخليج الأولى التى أفاد بأنها أدت إلى مقتل ١/٢ مليون وجرح مئات الآلاف . ونضيف أنها أدت إلى خسائر مادية كانت تقدر بالبلايين من الدولارات شهرياً لكل من إيران والعراق ودول الخليج . ونضيف أنها مدانة تماماً وعشية بل وقدرة ونضيف أنها نتاج الحالة الديكتاتورية المقيتة لقيادة معروفة بذلك ولكن ألم يكن من المجدى علمياً وموضوعياً أن يذكر هنتينجتون أى اجابات على أسئلة مهمة ذات علاقة أخرى مثل : من هذا الطرف الذى قامت مخابراته بدور رائد فى دفع الطرفين لهذه الحرب ؟

وماذا عما عرف بفضيحة «إيران جيت» أو «إيران كونترا» ؟؟ ومن هو أوليفر



نورث ؟ وماذا قال في التحقيقات الشهيرة التي أثبتت قيام ذلك الطرف ببيع وتوريد السلاح لكل من العراق وإيران ؟ في مشهد من مشاهد الديمقراطية وعند تبرئه هذا الضابط الذي كان يدير ملف «العراق إيران» كانت التبرئة أنه فعل ما فعل من أجل مصلحة الأمن القومي وكان ذلك «جواب نهائي» لماذا ونحن بصدد حساب نسب العنف والإرهاب في العالم أن نذكر ما قالته - باربارا ويلسون أستاذة الإعلام بجامعة سانتا باربارا بولاية كاليفورنيا والتي زارت مصر عام ١٩٩٥ وتحديث عن العنف المستورد في علب «كروتون» وعن التأثيرات النفسية والاجتماعية المختلفة لبرامج العنف ودورها في زيادة السلوك العدواني لدى الأطفال في الولايات المتحدة وأقول لدى الأطفال في هذا العالم المتعولم اعلاميا . فالتأثيرات خارج أمريكا أيضا بفعل ما تنتجه هوليوود وواقع الحال ، فلقد ذكرت أن عدد أفعال العنف في كل ساعة مشاهدة - وحتى يبلغ الطفل الخامسة عشرة - تبلغ (٨٠٠) ثمانمائة جريمة وما يزيد على مائة ألف فعل عنيف في المتوسط . وهي نسبة مرتفعة للغاية ، وغير مسبقة في التاريخ ويتعرض لها الطفل الأمريكي من خلال القنوات التليفزيونية بل والأطفال في كل القرية الكونية .

إنه حتى وإن كرر هنتينجتون وغيره مقولة أن نظام العقيدة الإسلامية لا علاقة له بالعنف والإرهاب ، فإنهم يتبعون ذلك بأساليب كلامية وإعلامية بالغة الوضوح في تجاوزاتها واعتداءاتها وتحريضها الواضح ضد الإسلام والمسلمين في آن واحد .

**ثالثاً: إيجابيات في مقال هنتينجتون كان من الموضوعية أن تأخذ موقعها في مركزية الطرح بدلا من تهميشها كأفكار ثانوية :**

لاشك أن مقال هنتينجتون به جزئيات موضوعية ينبغي التنويه إليها وتطويرها في مجال التفاعل الإيجابي لصالح الجميع .. فلقد وضع يده على ما ورد بخصوص دوافع وأسباب العنف حينما ندد بممارسة الحكومة الإسرائيلية والسياسات الأمريكية تجاه الشرق الأوسط وباءت الحقبة الإستعمارية وإن كان ذلك باقتضاب شديد كما أدان الوجود العسكري الإسرائيلي ووجود المستوطنات في الأراضي المحتلة ، كما ندد بممارسات حكومات غير إسلامية في تعاملها القمعي مع المسلمين من مواطنيها ، كما أشار إلى حاجة الحكومات العربية الإسلامية إلى تطوير الأداء للتعامل مع جذور العنف والإرهاب - ونرى مثلها في ذلك مثل حكومات العالم كله . فكل الحكومات مطالبة برفع مستوى الاداء تجاه عوامل وجذور هذه المشكلة الإنسانية الخطيرة والحكومات الغربية مثلها في ذلك مثل الحكومات العربية الإسلامية وكل بطريقته وأسلوبه والكل حمل المسؤولية .

فى ١٩٨٩ ألقى فوكوياما استاذ الاقتصاد السياسى حالياً فى جامعة جون هوبكنز محاضرة بمركز جون أولين : بجامعة شيكاغو بعنوان «هل هى نهاية التاريخ؟» ، ونشرت فى صيف نفس العام فى ١٥ صفحة تم تحولت إلى كتاب فى عام ١٩٩٢ بعنوان «نهاية التاريخ والرجل الأخير» (فى ٣٧٩ صفحة) وتقوم الفكرة الأساسية لهذا الكتاب الذى أثار جدلاً ومناقشات موسعة فى الدوائر الأكاديمية عبر العالم حول شرعية الديمقراطية الليبرالية بوصفها نظاماً متميزاً للحكم بعد سقوط الفكر الشمولى والأيدولوجيات المختلفة . ولقد أوضح أن المقصود بالفكر الشمولى هو «الفاشية الشيوعية» وأن الديمقراطية الليبرالية تشكل نقطة النهاية فى التطور الأيدولوجى للإنسانية والصورة النهائية للحكم البشرى ، وبالتالي فهى تمثل نهاية التاريخ .

وكان من أهم ما خص به «الثقافة الإسلامية» والإسلام مايلى :

« ... بما أن الإسلام الأصولى هو ديانة شمولية تسعى إلى تنظيم كل ناحية من نواحي الحياة الإنسانية ، العامة منها والخاصة ، فليس مستغرباً أن تكون الدولة الديمقراطية الليبرالية الوحيدة فى العالم الإسلامى المعاصر هى تركيا التى كانت الدولة الوحيدة التى أصرت على رفضها الصريح لتراثها الإسلامى» (كتاب نهاية التاريخ ص ٢١٣) .

والمشكلة الواضحة فى طرح فوكوياما مثله فى ذلك مثل هانتينجتون وكلاهما من أهم منظرى السياسة الدولية / الأمريكية ومن ورائهما حشد اعلامى غير مسبوق ، أن أطروحاتهما ومن زوايا بعينها تتسم بالإختزال وبالإطلاقية الإستعلائية التى تقترب من التفعيل السياسى أكثر من البحث العلمى الذى يعنى أكثر باستجلاء جوانب الظاهرة واستهلاك مجالات التصور والتصور المخالف وصولاً للحقيقة مع تكثيف لغة الحذر والحيطه من الطرح الاطلاقى المتحيز والإلحاق المتعسف وهذا ما أوضحناه فى طرح هنتنجتون فى مقاله الأخير فى النيوزيك بعنوان «عصر حروب المسلمين ..» بالعدد السنوى لعام ٢٠٠٢ (الأهرام ٢٢/١٢/٢٠٠١) ، ... وفى مقال فوكوياما بنفس عدد النيوزيك الأخير بعنوان «إنهم يستهدفون العالم المعاصر» أو «هدفهم : العالم المعاصر» نجد نفس سمات التعسف فى الإلحاق والسبب والسببية .. فلقد ظل من طرحه القديم تركيا والنموذج التركى كحل للدول العربية الإسلامية لتخرج من مأزقها الراهن . كما أنه ينتقل من «الفاشية الشيوعية» فى طرحه القديم إلى «الفاشية الإسلامية» التى يتوسع فيها بشكل مبالغ فيه .. مع وجود تعليقات لنا على نقاط متعددة من المهم أن نحاوره فيها إذا كان للمجتمع العلمى فى كل من الولايات المتحدة والعالم العربى أن يشارك فى إدارة أزمة الحرب الجديدة «الراهنة

فوكوياما من نموذج «نهاية التاريخ» ١٩٩٢ إلى ادعاءات «الفاشية الإسلامية» ٢٠٠٢

من يستهدف من فى طرح فوكوياما الأخير؟

(نشر مقال فوكوياما ومقال

مناظرته بصفحة مناظرة فى جريدة

الأهرام فى ٢٩/١٢/٢٠٠١)

والممتدة التي تميزت عن غيرها في عالم الأزمات السابقة بأنها أزمة فكرية وأزمة في عملية التواصل عبر الثقافات ... ولابد من تناولها في هذا الإطار من أجل تصحيح حركة مباراة التحالف الدولي الراهنة ضد الإرهاب بعيداً عن خلط الأوراق وتوسيع دائرة الاستعداد وتوصيف الحلول التي تتسم بمحاولة «احتلال العقل» وبمصادرة حق الغير في أمور عديدة ومنها طبقاً لطرح فوكوياما حق تبنى نموذج النمو والتنمية المنتمى للثقافة الأم .. وفيما يلي ما سجلناه من ظواهر تفاعلية وملاحظات حول طرح فوكوياما الأخير :

## أولاً: تضخيم نطاق الصراع وتوسيع مجال العدو المستهدف :

بداية على صعيد إخراج مقال فوكوياما نجد صورة لطفلين فلسطينيين وهما يلقيان بالحجارة على جنود الاحتلال الإسرائيلي تحت عنوان المقال «هدفهم : العالم المعاصر» ثم اتباع ذلك بصورة ضخمة في الصفحة المقابلة لمشهد تدمير مركز التجارة العالمية ... مرة أخرى ، وكالمثال الذي أوردناه في تحليلنا لإخراج مقال هنتينجتون (الأهرام ٢٢/١٢/٢٠٠١) يتم توصيف استراتيجية التداعي السلبى (فى الإخراج الصحفى) التي تستحضر كل الأوصاف السلبية لمرتكبي الحادث مثل «الإرهابيين» و«الفاشية الإسلامية» و«الحقد» على المدنية والعالم المعاصر لكى تنطبق فى نهاية المطاف ليس على مرتكبي أحداث سبتمبر فقط من الإرهابيين الذين ينبغى القصاص منهم لما اقترفوه من جرائم انسانية مدانة ؛ بل على الفلسطينيين الذين يعانون أقصى مستويات الإرهاب والمتمثل فى الاحتلال ... وهذا طرح شارونى فاسد ينبغى التصدى له وليس تأكيده فى مجلة كالنيوزيك مفروض أنها ترفع راية تمثيل الاعلام الباحث عن الحقيقة واخبار الرأى العام وتوعيته بالحقائق وليس الساعى لخداعه !!

## ثانياً: مقولة فصل الإرهاب عن الإسلام، ثم دمج الإرهابيين، و«الرايكالين»، بالمسلمين، فى سلة واحدة فى نهاية المطاف :

لا يخفى المحلل الموضوعى الذى يقتفى مسار البرهنة فى مقال فوكوياما الأخير فى أن يرصد ظاهرة متكررة بكثافة فى دوائر الإعلام الساعى لتوظيف أدوات تكنولوجيا العداء والاستعداد التي رصدناها فى تحليل مقال هنتينجتون بنفس العدد من النيوزويك بعنوان «عصر حروب المسلمين» ... حيث يفيد الكاتب بأهمية فصل الإرهاب عن الإسلام ... كما أكدت على ذلك القيادة الأمريكية فى مرات عديدة من قبل الرئيس بوش ووزير خارجيته كولن باول وكذلك من قبل تونى بليز .. ثم سرعان ما نجد هذا الكاتب أو ذاك يلتف حول هذه المقولة ويلغنها بأكثر من أسلوب وبأكثر من طريقة وفى حالة فوكوياما هنا نجد تحت ما ذكره من وجهة نظره فيما يتعلق «بالإسلام والحداثة» - وهو طرح مراوغ أنه يستنتج فى نهايته ما يلى :

«وعليه فإن هذه ليست ببساطة «حرباً» على الإرهاب ، كما تظهر الحكومة الأمريكية بشكل مفهوم . كما أن الأمر لا يرجع وكما يذهب إلى ذلك الكثير من المسلمين إلى السياسة الخارجية الأمريكية تجاه فلسطين أو العراق . إن الصراع الذى

نواجهه ، لسوء الحظ ، أوسع بكثير من ذلك ، ولا يقتصر على مجرد مجموعة صغيرة من الإرهابيين ، ولكن الأمر يتمثل في وجود عدد أكبر بكثير من الراديكاليين الإسلاميين .. ثم يضيف بعد كلمة «الراديكاليين الإسلاميين» طائفة من المسلمين يصفها «بالمسلمين ممن تحجب هويتهم الدينية وتعلو كل القيم السياسية الأخرى ..» وهو هنا يتجاهل أو يجهل أن الشعوب العربية الإسلامية هي شعوب متدينة بطبيعتها وقيم الدين تحجب أى قيم أخرى عندها .. وأن هذه السمة لا تعنى أى حذف أو عدم استقرار بين المسلمين وبعضهم البعض وبين المسلمين وغيرهم كما ذهب إلى ذلك فى مقاله ... بل أن هذه السمة خاصة عند حسن فهمها بعمق تعنى فى الواقع تبنى المقاصد الإسلامية الراقية فى النماء واقامة العدل واعمار الكون وهى السمة التى تقدم بها ومن خلالها المسلمون فى عصر ازدهار الحضارة الإسلامية التى أضاعت ظلام العصور الوسطى فى أوروبا وأخذت بيد الغرب لتأسيس نهضته الحديثة وانتجت العلماء فى مجالات العلم المختلفة وهذا ما يقره كل المنصفين فى الغرب فلقد كان لابد من ظهور ابن الهيثم والبيرونى وابن سينا والخوارزمى والرازى والخافقى والكندى وابن رشد كى يتسنى ظهور لابلاس وفارادى ونيوتن ودالتون واينشتاين ، والنقطة المحورية تكمن فى أهمية وعى المسلمين بحقيقة المقاصد الإسلامية فى الرقى والأخذ بالعلم والمعارف وإفشاء السلام والتعارف والتعاون بين بنى البشر على تنوعهم وإذا كان هناك نموذج اسلامى لابد من انتهاجه مع الأخذ بكل أسباب العلم والمعارف والنظم الحضارية الحديثة التى ازدهرت فى الغرب وشارك فيها جنسيات وثقافات العالم فى تطور انساني مشترك وبديع فى نهاية الأمر .. فهو يتمثل فى الأخذ بمقومات وأسباب النموذج الذى ازدهرت به الحضارة الإسلامية فى ذروتها مع تحديث المعارف والنظم وما انتجته الحضارة الإنسانية والغربية خاصة من إيجابيات وتقنيات متقدمة لا تبخس أصحابها اشيائهم كما أمرنا الإسلام الحنيف بذلك . بالإضافة إلى تبنى الشورى التى تحتاج إلى سياق تفصيلى للخوض فى علاقتها بمفهوم الديمقراطية ، وكيف أنها صمام الأمان للتعددية الفكرية والبعد عن الاستبداد وصوره واحتكار الحقيقة وأمراض هذا العصر على اتساع العالم كله بنسبة وأخرى . المشكلة إذن تكمن فى عدم الفهم الصحيح عند توصيف فوكوياما للمشكلة والمصراع مع «فئة المسلمين الذين تحجب هويتهم الدينية وتعلو كل القيم السياسية الأخرى» على اطلاقها المتعسف .. أو حاجته لتوضيح مقصده بشكل أكثر وضوحا .

كذلك أضاف فوكوياما فئة أخرى ممن يرى أن المشكلة الكبرى معهم حين ذكر «هؤلاء نفر من المسلمين الذين ضمهم للإرهابيين والراديكاليين فى مسار طرحه وهم طبقاً لمقولته «الإسلاميين والمسلمين من النوع الذى يرفض تصديق أن مسلمين

كانوا متورطين في الهجمات على مركز التجارة العالمي وينسب تلك الهجمات إلى قيام إسرائيليين بها . وهم ممن يشكون من سياسة الولايات المتحدة لكنهم يفسرون تلك السياسة على أنها جزء من مؤامرة أكبر على المسلمين وينسبون أن السياسة الخارجية الأمريكية قدمت الدعم في الماضي للمسلمين في الصومال والبوسنة وكوسوفا والشيثان .

المشكلة في طرح فوكوياما هنا أنه لا يرى من خلال هذه المظاهر التفاعلية الشعبية لعوام الناس الذين قد يقدمون رؤى بدون دليل حاسم بخصوصها إلا في بنيتها السطحية التي قد تكون مستفزة له ولغيره من الأمريكيين ومبررة ولا ينظرون إلى بنيتها العميقة وجذورها المتمثلة في وجود أجواء ملبدة ومبررة بعدم الثقة خاصة على مدى السنوات القليلة الماضية والتي أصبحت السائدة بفعل سياسات وممارسات أمريكية وإسرائيلية اتسمت بتحدى المشاعر الشعبية وبمعايير مزدوجة صارخة وضحايا من الأبرياء في مناسبات عالية الكثافة والتردد وليس سباقنا الخوض فيها هنا .

لا يخفق المحلل الموضوعي لمسار الطرح عند فوكوياما في أن يرى ذروة التمهيد النصي تتجلى في طرحه لمفهوم «الفاشية الإسلامية» (ISLAMO - FASCISM) التي صاحبها بعدة مفاهيم. مثل «الإسلامية الراديكالية» وطرح ظروف نشأتها التي شابهها بتلك الظروف التي نشئت فيها «الفاشية الأوروبية / النازية في مستهل القرن العشرين ، ويعود في خضم كلامه عن هذه الظاهرة ليشير إلى أن هذه الظاهرة ليس لها علاقة بالاسلام كدين أو حضارة ولكنها مرتبطة بعدم التسامح وعداء للحدثة ويسترسل في تقديم رؤيته بتفاصيل عديدة يشرح فيها ما يعنيه من ممارسات هذه «الفاشية» التي رأى أن رؤيتها ممتدة عبر حكومات عربية إسلامية متعددة ... كما أن يرى أن هذه «بحر يسبح فيه الإرهابيون وأنها المفهوم الذي أصبح يمثل للغرب تحدياً أكثر من التحدي الذي واجهه مع الشيوعية» ..

وأن خطورتها في أن تتطور الأمور وتقع في أيدي ممارسيها الأسلحة البيولوجية .. وأن العلاج لجموع ممارس «الفاشية الإسلامية» هو التدمير والإبادة والاحتلال كما حدث للنازية في ألمانيا من قبل قوات التحالف في الحرب العالمية الثانية .

الطرح جد خطير وتسويغ وتفسير طبيعة الصراع وتوسيعه بهذا القدر من التضخيم والتصنيع المبالغ فيه وتقديم حلول الإبادة بالقوة المفرطة أساساً بدلاً من الحوار والتفاوض وترشيد الأمور وسوف يؤدي بلا شك إلى تفاقم للصراعات في العالم وانفلات إدارة «أزمة الحرب الجديدة» بما لا ينفع الاطراف كلها في نهاية المطاف .

ثالثاً: «الفاشية الإسلامية، التي يفهم من طرحه لا حل لها سوى الإبادة والإحتلال»!

## رابعاً: التدخل في مناهج التعليم والتعامل معه «الفاشية الغربية» من منظور تفاوضي :

أثار طرح فوكوياما وهو في معرض الحديث عن ملامح «الفاشية الإسلامية» مسألة ما يراه بل ويراه عدد آخر من الباحثين في إدارة «أزمة الحرب الجديدة» من أن مناهج التعليم في العالم العربي الإسلامي هي مناهج مولدة للعنف والتطرف والفاشية والإرهاب ولذلك ينبغي إعادة النظر فيها ... بل والتدخل لتغييرها .. طبقاً لنداءات آخرين على الساحة الأمريكية .

ولقد توقف فوكوياما أمام مقولة رأى أنها معبرة عما يقصده «بالفاشية الإسلامية» في أحد مناهج التعليم الثانوي في دولة عربية وفي كتاب دراسي اجباري يشرح «انه يجب على المسلمين أن يخلصوا لبعضهم بعضاً (أى أن يكون ولائهم لبعضهم البعض) وأن يعتبروا الكفار أعداءهم » .

ومن المهم التأكيد هذا على أن عملية تطوير وتنقيح المناهج أمر مطلوب وطبيعي في كل دول العالم وأن هذا الأمر سيادي أساساً ومع ذلك كنت أتصور أن يتوقف فوكوياما أمام مثال يعبر حقاً عما يصفه «بالفاشية» الحققة ... والسؤال هنا ما مشكلة أن يوالى مثلاً «الأمريكيون الأمريكيين» و«الصهيونيون الصهيونيين» و«المريخيون المريخيون» وأن يعتبرون من ثبت أنه يضمر العداء لهم أنه بمثابة عدوهم كنص مغلق فيما بينهم ... فهذا طبيعي ومنطقي وعالمى وإن كنت أرى ومن قبل أحداث سبتمبر ٢٠٠١ بكثير أهمية تحديث المناهج وإعادة صياغة الكثير منها ولقد أشرفت على عدة رسائل ماجستير في هذا الإطار ، والتأكيد على التركيز الأكثر على أساس النص المفتوح الخاص باظهار الصور الحضارية التي تصحح التشويه للقيم الراقية الخاصة بكيفية التعامل مع الآخرين واحقاق حقوقهم ومعاملتهم بعدل وانصاف والبر إليهم ما لم يحاربوا المسلمين في عقيدتهم كما أقر الإسلام بذلك ...

وعموماً لماذا ونحن بصدد مناقشة ادارة هذه الأزمة بأسلوب علمي وأكثر عدلا أن نقترح إدارة الحوار والتفاوض بخصوص توعية كل طرف بثقافة الآخر وتصحيح الصور الخاطئة والمشوهة للآخر وإزالة أوجه الخلل القائمة في كل ثقافة عن الثقافة الأخرى ، كأن يتم مثلاً تبديد صور التشويه الكثيرة وغير الحقيقية في مناهج الغرب عن الإسلام والمسلمين والتي أثبتت وجودها في الإعلام والمناهج التعليمية عدة دراسات موضوعية ومتميزة في مقابل تصحيح بعض الصور المشوهة وغير الحقيقية عن الغرب في الواقع العربي ... ولعل من الجدير بالذكر هنا أن أهم الدراسات العلمية التي حللت المناهج الدراسية الغربية وأثبتت وجود صور مما يمكننا تسميته من وحي مفاهيم فوكوياما - «بالفاشية الغربية» «WESTRO FASCISM» التي تمتلئ بها مناهج التعليم في الغرب من صور كراهية وسلبية وتشويه للإسلام والمسلمين والعرب ... مما أوجد عداء كبيراً وغير مبرر من قبل أحداث سبتمبر ٢٠٠١ بكثير .

ومن المهم أن نلاحظ أن هذه الدراسات قد قام بها نخبة متميزة من الباحثين المسيحيين العرب من أمثال ميخائيل سليمان «عن صور العرب والمسلمين في المناهج الأمريكية» ودراسات ادورد سعيد مثل «اكتشاف الاسلام» وچاك شاهين عن «الصورة النمطية عن العرب في الاعلام الأمريكى» ودراسة مارلين نصر عن صور العرب والمسلمين في المناهج الفرنسية . ولعل من المهم أن يلاحظ فوكوياما وغيره هنا أن قيام هذه النخبة المتميزة من المسيحيين العرب بهذه الدراسات العلمية له دلالاته ومؤثراته الهامة التي تفيد باحساس هذه النخبة بقوة انتمائها إلى الثقافة العربية الإسلامية ومعرفتها بالمعيشة طبيعة التسامح الحقيقية مما دفعهم ليكونوا في طليعة من يقول للغرب ... «ما هذا التشويه غير المنصف والاجترأ الفظ على من عشنا وتعايشنا معهم كأ أسرة واحدة» . فهذا هو الاساس والقاعدة بعيداً عن عبث العابثين في الداخل أو الخارج وهذا من أوجه التسامح والتعايش الموجودة فعلاً لدينا وينبغي علينا أن نزيد من حرصنا عليها وتعميقها وتنميتها بشكل مستمر .

**خامساً: عن نموذج نهاية التاريخ،  
ونماذج النجاح والفشل والتعاون  
الثقافى المفتعل، :**

أجهد فوكوياما نفسه مشكوراً ليقدم الكثير من المقارنات بين دول صغيرة فى ارجاء المعمورة والدول العربية الإسلامية ليثبت ويؤكد - وهو على حق فى ذلك - فشل الدول العربية الإسلامية ونجاح دول ككوريا الجنوبية والأرجنتين والهند وسنغافورة وتايوان ودول أمريكا اللاتينية ودول صحراء افريقيا إلى آخره كما اسهب فوكوياما كثيراً فى توضيح العلاقة العضوية بين الديمقراطية والعلمانية والمسيحية والجذور الفلسفية الأوروبية وكيف أن الاسلام والثقافة الإسلامية من وجهة نظره لها مشاكلها مع الحداثة والفكرة الديمقراطية والنزوع للاستبداد بشكل أو بآخر وفى كل هذا أراد ومثله مثل غيره من الكثيرين فى الواقع الغربى طرح العلاقة بين التخلف والثقافة (فى العالم العربى الإسلامى) وبين «التقدم والثقافة فى الغرب وهذه مقولة لها أساسها من الدرامات الكثيرة ولا مجال للخوض فيها هنا .. وخلص إلى أن الانتاج الفكرى والعلمى الذى يمكن أن نتباهى به الدول العربية الإسلامية يتمثل فى «تركيا» ذلك النموذج الديمقراطى الوحيد بفضل اصلاحات اتاتورك والمشكلة فى طرح فوكوياما بخصوص تركيا أنها ليست دولة ديمقراطية نموذجية يحتذى بها ... كما أن اصلاحات اتاتورك تمثلت فى قطع أوصال تركيا عن تراثها وعن اللغة العربية تماماً . وتحويل الكثير من المساجد إلى متاحف ومنع حجاج تركيا من الحج إلى أن تغير هذا الوضع مؤخراً ...

وبخلاصة ما نؤكد عليه هنا هو أن الدول العربية الإسلامية فى حالة من التقهقر والتخلف الحضارى والضعف والجمود الذى ينبغى أن تخرج من دائرته بقيم العمل والتعددية وعبور فجوة الإدارة وتفعيل طاقات الأمة وينبغى أن نتعرف بالتقصير والقصور الذاتى ونشارك فوكوياما بعض مما ذهب إليه دون يأس أو إحباط . ولكن ينبغى

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

الإشارة هنا إلى أسباب هذا التفهق الحضارى لا علاقة لها بما يسوقه البعض فى الغرب من إلصاق استبداد الحكام وخضوع المحكومين للسلبى بالاسلام وهو ما قد يتركه الانطباع من طرح فوكوياما ككل رغم حرصه وهذا الامر قد تمت الاجابة عنه فى سياقات سابقة يقول سعيد النوروس: «أن أوروبا تظن أن الشريعة الإسلامية هى منبع الاستبداد وسببه وهذا ظن خاطئ» ويضيف «لقد تأملت كثيراً من أعماق قلبى على ظنهم السىء بالشريعة وإن كان الجهل والتعصب المتفشيان فىنا هما اللذين عاونا أوروبا على هذا الظن الخاطئ». ويقول عبد الرحمن الكواكبي فى كتابه الهام «طبائع الاستبداد» الدين الذى ظلمه الجاهلون فهجروا حكمة القرآن ودفنوها فى قبور الهوان ... الدين الذى فقد الانصار والابرار والحكماء .

تظل هناك مجموعة من الأسئلة الهامة لممارسة النقاش الذى فتحه فوكوياما مشكوراً وتعلق بأسباب عدم تحقيق النجاح المطلوب تحقيقه فى العالم العربى الإسلامى وتمثل فى طرح مايلى على الغريين المعنيين :

\* ماذا عن تأثير حجم الصراعات والحروب التى تعرضت لها الدول العربية والإسلامية من خارجها ؟ وماذا عن حملات وحروب الغرب لنهب ثروات المنطقة منذ الحروب الصليبية التى اعترف بليبر مؤخراً بأنها كانت حملات مطامع تخفت وراء الصليب ؟ وماذا عن حروب الصراع العربى الإسرائيلى التى فرضتها إسرائيل والغرب معها وما تأثير كل ذلك على مقدرات التنمية الاقتصادية فى العالم العربى الإسلامى ؟ وأين الجهود الأمريكية الأكثر فاعلية فى إطار الحل العادل لهذا الصراع بدلاً من التسبب أو الإسهام سلباً فى تفاقمه ؟

\* إن وجود من ١٠٪ إلى ١٥٪ ممن وصفهم فوكوياما بالأصوليين الراديكاليين طبقاً لتصوير دانييل بابيس (أى من مائة إلى مائة وخمسين مليون مسلماً يشكلون مع الإرهابيين «الفاشية الإسلامية» التى يفهم من مقاله بأنه لا علاج لها سوى بالابادة والاحتلال كما كان الحال مع «الفاشية الاوردية / النازية ؟ أم أن العلاج البديل هو النموذج التركى ؟ الأقرب «لنهاية العرب» لقد كان يبدو لبعض المحللين أن الطرح الأمريكى الفكرى السياسى المؤصل من مراكز الابحاث والجامعات كان فى التسعينات ممثلاً وأساساً فيما طرق كل من هنتينجتون وفوكوياما ومن سار على نفس الاتجاه .. والمتمثل فى «بنى النموذج الأمريكى كنهاية للتاريخ» (طرح فوكوياما) وإلا فلينتظركم «صدام الحضارات» (هانتينجتون) والتطور الملحوظ فى مقال فوكوياما الأخير ٢٠٠٢ يبدو وأنه قد جمع بين «الحسنين» !!

\* \* \*



## هوامش ومراجع الجزء الأول

(١) راجع لكاتب السطور على سبيل المثال لا الحصر :

"Conscious & Un conscious Linguistics As A New dimension in Confidence - Building measures: the Case Of The Euro - Arab (Med) Dialogue, Presented To The International Conference On (OSCE) Experience In The Field of Confidence - Building 26 - 28 Sept, 1995, Organized by The Egyptian Ministry of Foreign Affairs.

لغويات الوعى واللاوعى كعبد جديد فى إجراءات بناء الثقة . حالة الحوار العربى (المتوسطى) الأوروبى . بحث مقدم إلى المؤتمر الدولى عن خبرة منظمة الأمن والتعاون الأوروبى لإجراءات بناء الثقة ، والذي نظمته وزارة الخارجية المصرية بالقاهرة هـ من ٢٦ - ٢٨ سبتمبر ١٩٩٥ . ونشر فى دورية الدراسات والبحوث العربية - لجامعة الدول العربية العدد ٢٥ عدد يوليو ١٩٩٦ (بالإنجليزية) .

- «ثقافة التفاوض من المنظور الإسلامى» لدراسة قدمت فى أعمال مؤتمر عطاء الأديان لخدمة الإنسان ... المؤتمر السابع للمجلس الأعلى للشئون الإسلامية - الاسكندرية يوليو ١٤١٦ هـ - ١٩٩٥ م .

(٢) راجع :

"Alinguistic Analysis of Mechanisms Underlying power In International political Negotiations, Georgetown University, PHD Dissertation 1989.

راجع للباحث المراجع العربية التالية :

\* مقدمة فى علم التفاوض الاجتماعى والسياسى - سلسلة عالم المعرفة الكتاب ١٩٠ ، لعام ١٩٩٤ الكويت .

\* التفاوض وإدارة المقابلات : أمثلة من تفاعلات السياسيين والإعلاميين مكتبة العبيكان الطبعة الأولى ١٩٩٧ الرياض .

\* بحث بعنوان «دبلوماسية المسار الثانى» ، بحث مقدم إلى ندوة الاتجاهات الحديثة فى التدريب الدبلوماسى - تحت رعاية صاحب السمو الملكى الأمير سعود الفيصل وزير الخارجية ، المعهد الدبلوماسى - وزارة الخارجية السعودية ، الرياض ٢٦-٢٧/١٢/١٤١٧ هـ - ٣-٤/٥/١٩٨٧ م .

\* بحث بالإنجليزية لكاتب السطور ، بعنوان «لغويات الوعى واللاوعى كعبد جديد من أبعاد إجراءات بناء الثقة : حالة الحوار العربى (المتوسطى) الأوروبى . بحث مقدم فى مؤتمر خبرة منظمة الأمن والتعاون الأوروبى فى مجال بناء الثقة - وزارة الخارجية المصرية القاهرة سبتمبر ١٩٩٥ م .

(٣) لمزيد من التفاصيل راجع لكاتب السطور : سيناريوهات الحرب والسلام : دبلوماسية المسار الثانى من منظور اللغويات الاجتماعية والسياسية .

(٤) راجع لكاتب السطور بحث بعنوان «إدارة ومنع الأزمات» المؤتمر السنوى الأول لإدارة الأزمات والكوارث - القاهرة ١٢ - ١٣ أكتوبر ١٩٩٦ - كلية التجارة - وحدة بحوث الأزمات القاهرة .

a discourse analysis of scenarios of conflict & cooperation in the globalization era: Toward a New Millennium Diplomacy from a Negotiational Linguistic Perspective.

WFS ninth general Assembly, July 29 - Aug1 1999 Washington D. C.

- «تحليل لخطاب سيناريوهات الصراع والتعاون في عصر العولمة : نحو دبلوماسية جديدة للألفية من منظور لغويات التفاوض» راجع وقائع المؤتمر التاسع العام لجمعية مستقبل العالم المنعقد في الفترة من ٢٩ يوليو إلى ١ أغسطس ١٩٩٩ ؛ لواشنطن د. س.
- (٥) انظر على سبيل المثال : المقالات التالية لكاتب السطور «المستقبلات السياسية بين الواقعيين العلمي والثقافي» .
- (٦) «اطلبوا العلم ولو في الصين» مجلة سطور العدد ٥٤ مايو ٢٠٠١ «البحث العلمي في العالم الإسلامي من منظور إسلامي ، جريدة جامعة الإمام بن سعود الإسلامية بالرياض «مرآة الجامعة العدد ٢٠٠٠/١١/٣٧٣٦٧ .
- (٧) قبل الأزمة انظر للكاتب : مقال بعنوان «التطرف القادم من الخارج» وكيف نواجهه «الأهرام ١٩٩٣/٣/١٩ . (عن فكر المسيحية الصهيونية وربط تفعيله بالصراع العربي الإسرائيلي نحو فكرة هدم الأقصى وبناء المعبد) وكيف نواجهه : الأهرام ١٩٩٣/٣/١٩ .
- راجع كذلك مقال لكاتب السطور بعنوان «دلالات لغة خطاب العدوان الإسرائيلي على لبنان ، الأهرام ١٩٩٣/٨/٧ .
- \* مقال بعنوان «حقائق السلام وأوهامه ، الأهرام ٢٠٠٠/٨/٣٠ .
- \* مقال بعنوان «مصر وسيناريوهات إسرائيلية خاطئة» الأهرام ٢٠٠٠/١١/٣١ .
- \* مقال بعنوان «إعادة الاعتبار لنظرية المؤامرة» الأهرام ٢٠٠٠/٨/١١ .
- \* دلالات سيناريو «وهمي» لحرب شاملة «الأهرام المسائي ٢٠٠١/١/٧ .
- \* «في تحدى شارون» الأهرام ٢٠٠١/٨/٥ .
- \* راجع مؤلف كاتب السطور بعنوان «سيناريوهات الحرب والسلام دبلوماسية المسار الثاني من منظور اللغويات السياسية دار المعراج الدولية الرياض ١٩٩٩ .
- (٨) راجع مقال صمويل هانتينجتون التالية :  
"Samuel p. Huntington, Clash of Civilizations, Foreign Affairs, Summer 1993.
- راجع لهنتينجتون الكتاب التالي :  
"The Clash of Civilizations: Remaking of World Order. Touchstone. Rockefeller center N. Y.
- (٩) راجع كتاب مهم يكشف عن أسلوب تنتيهاو الذي يجيد الحديث في وسائل الإعلام الغربية بشكل يساعده على طرحه مفاهيم عن «الإرهاب الإسلامي» براءة من يقع عليهم «العدوان والإرهاب» وهو الأمر الذي بات مفضوحاً لكل محلل مضووع في الغرب .. الكاتب «وهو مترجم بالعربية (محمد عودة الدويري - الأهلية للنشر والتوزيع - الأردن - عمان ١٩٩٦ :
- (١٠) راجع لكاتب السطور صفحة مناظرة بالأهرام حيث مقال الكاتب جون مونرو بعنوان «الإسلام ونحن» والرد عليه بمقال عنوان «نحن والغرب» في ٣ فبراير ٢٠٠١ .
- (١١) راجع (٩) .
- (١٢) راجع (١٠) .
- (١٣) راجع لكاتب السطور مقال بعنوان «مصر وسيناريوهات إسرائيلية خاطئة» الأهرام ٢٠٠٠/١١/٣٠ .
- (١٤) لمزيد من التفاصيل عن هذه السيناريوهات وتفنيدها من منظور علمي وعربي إسلامي راجع لكاتب السطور :

\* بحث بعنوان «مستقبل الصراع العربي الإسرائيلي» المجلة العربية للدراسات الدولية ، السنة الأولى العدد الأول شتاء ١٩٨٨/٨٧ .

\* مقال بعنوان «التطرف القادم من الخارج وكيف نواجهه ١» الأهرام ١٩٩٣/٣/١٩ .

(١٥) لمزيد من التفاصيل راجع مايلي :

Francis Fukuyama "The End Of History And The Last Man" N. Y: free press, 1993 (217).

(١٦) لمزيد من التفاصيل بخصوص مثل هذه المفاهيم وتفنيدها من منظور عربي إسلامي ، راجع

لكاتب السطور مقال بعنوان «الإعلام العربي بين الإمبريالية الإعلامية والتغريب الثقافي ،

جريدة البيان ١٩٩٣/٩/٢٥ م .

(١٧) راجع بالإنجليزية :

ISLAMIC UMMAH 2025: ARIVIEW OF MODELS APPROACHES & ALTERNATIVE FUTURES..

وهذه السيناريوهات وغيرها متضمنة كذلك في تقرير المشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة -

المجلس الأمريكي لسنة ١٩٩٩ م .

(١٨) راجع المصدر التالي : الحرب المقبلة :

CASPER WEINBERGER & PETER SCHWEIZER, NEXTWAR, REGN-ERY PUBLISHING, INC. WASHING TON. D. C. 1996.

وبخصوص الرؤية التنفيذية للحجج التي يستند إليها هذا السيناريو (وهذا الكتاب) راجع

للكتاب السطور - المرجع المشار إليه في (٣) وكذلك مقال بالأهرام بعنوان : (حوار

الحضارات وليس صدمها) - صفحة دوائر الحوار بتاريخ ٢٠٠١/١/١٤ م .

(١٩) راجع .

LEON THADAR "WHAT GREEN PERIL", FOREIGN AFFAIRS, SPRING 1993.

(٢٠) راجع (١٩) .

(٢١) الإسلام والعالم ، محمد خاتمي ، تقديم محمد سليم العوا ، مكتبة الشروق - القاهرة

١٤٢١ هـ - ٢٠٠١ م .

(٢٢) الدين والفكر في فسخ الاستبداد ، محمد خاتمي ، مكتبة الشروق ، القاهرة ١٤١٢ -

٢٠٠١ .

(٢٣) راجع على سبيل المثال لا الحصر :

لمراد هوفمان أحدث مقالاته بعد كتابه الشهير «الإسلام كبديل» بعنوان اسلام صنع في

أمريكا «كتاب الأمبراطورية الأمريكية» الجزء الثاني مكتبة الشروق القاهرة ٢٠٠١ .

وجون اسبزيو كتابه المهم بعنوان الإسلام والديمقراطية بالإنجليزية :

(Islam amd Democracy) John Esposita & John o. voll. Oxford university press 1996. N. Y..

(٢٤) راجع مقال «مستقبل الصراع العربي الإسرائيلي» ، حسن محمد وجيه ، المجلة العربية

للدراستات الدولية العدد الأول خريف ١٩٨٨/٨٧ واشتطن د. س .

(٢٥) للقراءة النقدية «لكتاى الأرض والرب والأصولية اليهودية وكتاب الدين ذلك البعد المفتقد

فى العلاقات الدولية راجع : الدبلوماسية الجديدة فى مواجهة الاختزال العلمانى والتطرف

الصهيونى ، حسن محمد وجيه ، العبيكان الرياض ١٤٢٠ هـ - ١٩٩٠ م .

## الجزء الثانى

نحن ومساحات التفاوض المهجورة :  
نحو المشروع العربى لإدارة سيناريونات  
المستقبل واستباق ما قد يتوقع من النوازل /الازمات

## الجزء الثاني

**نحن ومساحات التفاوض المهجورة :  
نحو المشروع العربي لإدارة سيناريوات  
المستقبل واستباق ما قد يتوقع من النوازل /الازمات**

## تمهيد

أوضحنا فى الجزء الأول ما المقصود بكل من «سيناريوهات الإسلام والغرب»  
«ومنظور لغويات التفاوض» .

وإذا كان لنا أن نؤكد على أهم ما استنتجناه من التحليل المقدم فى ذلك الجزء  
فيتمثل فيما يلى :

(١) أن هناك سيناريوهات صراعية فى إطار الإسلام والغرب ولا بد من السعى لاحتواء  
آثارها السلبية .

(٢) أن هناك من هذه السيناريوهات ما يتعلق بالصراع العربى الإسرائيلى وما يمثل  
محاولة دوائر بعينها لتفعيل صراع الحضارات فى إطار الصراع العربى الإسرائيلى  
فى اتجاه إحداث المزيد من الاستعداد للعرب والمسلمين وهو الأمر الذى ينبغى  
احتوائه وفك الاشتباكات الخاطئة على الساحة الدولية .

(٣) أن هناك سيناريوهات لهيمنة العولمة المتوحشة المبنية على إزالة الشرعية الدولية  
والقيم الإنسانية وتفعيل سياسات الهيمنة ذات القطب الأوحى ومحاولة إلغاء  
أشكال التعددية وحقوقها تصل إلى حد شن حروب هوية .. معلنة فى أحيان  
وغير معلنة فى أحيان أخرى أكثر .

(٤) أن هناك سيناريوهات أخرى تعاونية فى الغرب تنفى الصور السلبية عن العرب  
والمسلمين وتؤكد على حوار الحضارات وتأسيس مساحات مشتركة للتعاون  
ولمباراة غير صفرية على الأصعدة المختلفة ولا بد من تعميق هذا التوجه من قبل  
العالم العربى الإسلامى .

(٥) أن هناك سيناريوهات تعاونية فى إطار التحديات التى يبحث فيها العالم بطبيعة  
احتياجات كل الدول ولا بد من تفعيل أقصى قدر من الفائدة من خلالها .

إن مثل هذه التحديات تحتاج ضمن ما تحتاج إليه فى إطار التعاون الدولى  
الإيجابى توضيح الرؤية الإسلامية والعلمية المعبرة عن أجندة الدول العربية الإسلامية  
والحفاظ على قيم الخصوصية الثقافية الإسلامية فى إطار تفاعلات هذه الدول مع  
دول العالم الأخرى ، وهذه السيناريوهات لا تدخل فقط فى العنوان المباشر للإسلام

والغرب أو عنوان «حوار الحضارات» الذى أصبح يراه كثيرون فى واقعنا بعد أحداث سبتمبر ٢٠٠١ م ، بل أنها تتخلل مناقشة نماذج علمية تنموية تطرح من أجل تفعيل التعاون الدولى على الأصعدة المختلفة وترك بعد الخصوصية الثقافية والأجندة التفاوضية الخاصة بنا كما يحدث فى أحيانا كثيرة يضعنا فى خاتمة تؤدى إلى مزيد من التهميش .

فعلى الرغم من التسليم بوجود أمور ونماذج كثيرة تدرج تحت مفهوم العلم المحض دوليا بغض النظر عن ثقافة ما ، إلا أن هناك الكثير مما يقال عن منظور ثقافى للعلم<sup>(١)</sup> .

وسنوضح ذلك الأمر بجلاء من خلال تطور مشروعات استشراف المستقبل من هذا البعد على وجه الخصوص ولكن لابد أن نوضح هنا كذلك أن واقع التفاعلات الدولية قد أثبت هذا التداخل فى أكثر من سيناريو ، فعلى سبيل المثال لا الحصر راجع تلك التفاعلات التى دارت فى سيناريوهات مؤتمر الأمم المتحدة للسكان والتنمية بالقاهرة عام ١٩٩٤م (UN ICPD) وما تلى ذلك من مؤتمرات على نفس هذا المحور على كونها تتضمن أجندة غربية أساسا مخالفة تماما للثقافة والتقاليد العربية الإسلامية فى تعريف مفهوم «الأسرة» والعديد من المفاهيم الأخرى على سبيل المثال ، فكان للأزهر أن يتدخل وكان للوفود العربية الإسلامية المشاركة أن تتدخل وتطالب بتعديل وثيقة المؤتمر<sup>(\*)</sup> .

وعندما شاركت فى فعاليات المؤتمر المشترك لجمعية مستقبل العالم والمشروع الألفى لاستشراف المستقبل لجامعة الأمم المتحدة ، قابلت فضيلة الإمام الأكبر د. سيد طنطاوى شيخ الجامع الأزهر وسألت فضيلته أى محور من المحاور الخمسة عشر التى يناقشها هذا التجمع الدولى الكبير تود أن تتحدث عنها ، فاختار فضيلته «محور البيئة» موضحا أن هناك منظور إسلامى لابد من تناوله وتوضيحه فى التعامل مع مشاكل البيئة الراهنة ، وأجاب فضيلته عن الأسئلة التى طرحها المؤتمر للتفاعل بشأنها فكان طرحه من المنظور الإسلامى موضع التقدير الكبير وكذلك كان طرح فضيلة الدكتور/ حمدى زقزوق وزير الأوقاف فى مجال الإجابة عن سبيل حل

(\*) قام كاتب السطور بإدارة دورة تدريبية عن آليات التفاوض فى المؤتمرات الدولية ، نظمها المركز العربى للطفولة للجمعيات الأهلية المشاركة فى المؤتمر من أجل إعداد أجندة تحالف تهدف إلى التدخل الإيجابى فيما يمكن تعديله فى الوثيقة الربحية (سبتمبر ١٩٩٤م) .  
لمزيد من التفاصيل راجع لكاتب السطور مقال تفصيلى عن واقع المؤتمر وتداعياته جاء بعنوان «البعد الثقافى ومساحة التفاوض مع تداعيات مؤتمر السكان والتنمية» صحيفة البيان ١٨/١٢/١٩٩٤م .

الصراعات العرقية من المنظور الإسلامي كذلك موضع التقدير حيث أجاب أيضا عن أسئلة هذا المحور التي وضعها خبراء المشروع الألفى ولقد وردت آرائهما هذه في تقرير المشروع لعام ١٩٩٦ م ... إن المنظور الثقافي للوسائل العملية هو منظور ملح ولعل الأمثلة أكثر من أن تحصى ولعلها كثيرة وتتداخل ، بل وتنفجر أحيانا في مناقشات نزع أسلحة الدمار الشامل والنظرة إلى مشاكل السكان والجريمة والبيئة والفجوة بين الأغنياء والفقراء وأساليب العمل والعمالة وعولمة الإعلام ، ولعل من أكثر الأمثلة الأخيرة صراحة والتي توضح اختلاط ما هو علمي بما هو ثقافي في إطار خطورة عولمة الإعلام وصبغه برؤية أحادية تسهم في سيناريو صدام الحضارات . ما سمي «النماذج العملية» التي استخدمت في الإعلام الأمريكي بالرسوم البيانية وتقنيه الحقيقة الوهمية V. R. لتفسير كارثة سقوط طائرة مصر للطيران ، والتي ثبت بالتحليل العلمي المخالف فبركتها ولكن الفبركة العلمية لعبت دورها مع الزج بنظرية أخرى وهي «نظرية الانتحار» بأدلة وهمية وعيشية استندت إلى الإساءة لكلمات ومفاهيم إسلامية مثل «توكلت على الله» لتعني فقط انتحار طيار وقته للركاب الأبرياء من باب أنها تستخدم في ساعات اليأس والإقبال على الانتحار والإرهاب !! وإلى ذلك من افتراءات على مفاهيم وقيم الدين الإسلامي كعبادة دوائر بعينها في الإعلام الغربي . ولقد تناولت هذا الموضوع في حينه في مقال بالأهرام بعنوان «جرائم اللغة وإدارة كارثة الطائرة المصرية»<sup>(٢)</sup> .

إن ما يحدث على الساحة الدولية يتطلب تدشين آليات حديثة ومهام بحثية من الطراز الأول ولذلك تمت محاولة الزج الخاطيء بمفهوم «الانتحار» أثناء محاولات تقديم التفسير العلمي لما حدث<sup>(٢)</sup> .

وفي خلاصة هذا التمهيد نقول أنه إذا كانت هناك مساحات أصفها بأنها مساحات شاغرة أو مهجورة لم نستغلها أو نخوض فيها بشكل مقبول لصالح أجندتنا العربية الإسلامية ، فإن أهم مساحات التفاوض الاستباقي المهجورة تتمثل في عدم تدشين مشروع عربي للاستشراف بالمعنى الديناميكي المتكامل والتفاعلي والمستمر دون التقيد بفترة زمنية محددة من أجل تحديث النتائج بشكل مستمر تتيح التعامل مع إيقاع التغيير المتلاحق وغير المسبوق والذي أعطى لمعنى التغيير معنى جديد وكذلك من أجل تفعيل الإيجابي للسياسات التنفيذية على صعيد دبلوماسية المسار الأول الرسمي ودبلوماسية المسار الثاني والتي تتخذ أشكالا متعددة وتدور في إطارها أغلب عمليات التفاوض في هذا العصر .. ولقد تناولت هذا البعد بقدر كبير من التفصيل في كتابي بعنوان سيناريوهات الحرب والسلام : دبلوماسية المسار الثاني من منظور اللغويات الاجتماعية والسياسية<sup>(٣)</sup> .. ولتوضيح ما نقصده بالمشروع العربي لاستشراف المستقبل ، نقول أنه مثلا لا يمكن لأي محلل موضوعي لقضايا عصر العولمة أن يخفق في التعرف على حجم التعقيدات الكبيرة التي تواجه وستواجه المفاوضات الممثل

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

للواقع العربي الإسلامي في التعامل معها .. والتي تتطلب معالجة عقلانية وعلمية بعيداً عن حالات الانفعال والاندحاش والإحباط التي نراها شائعة في تناول الكثيرين في واقع تفاعلاتنا ... وهذا لا يؤكد على أننا بحاجة ماسة بجانب العقلانية والعلمية إلى نوع من التفاوض النضالي الذي يقاوم كل إحباط وصعوبات ، وأن يكون مدعوماً بقاعدة بحثية متميزة تتخصص في قضايا المستقبلات من حيث التقنيات والبعد المعرفي ؛ فبالإضافة إلى ما أوضحنا في الجزء الأول من هذه الدراسات من سيناريوهات تتطلب التفاوض معها على أساس علمي في المقام الأول ، فإننا نود أن نضرب مثالا آخر لا يقل أهمية للتدليل عما نقصده بذلك وليكن من واقع المفاوضات التجارية الخاصة بالجات والتي تحولت إلى إطار منظمة التجارة العالمية (WTO) والتي دخل المفاوضات مرحلة من مراحلها في نوفمبر ١٩٩٩م في جولة أخرى بمدينة سياتل بولاية واشنطن ، وتبعها جولات أخرى في أماكن متعددة عبر العالم وكان آخرها في مدينة جنوة التي شهدت اضطراباً عنيفاً وسقط فيها أول قتيل يناهض العولمة ، ويناهض النموذج الرأسمالي الغربي المتوحش الذي يبنى على مباراة صفرية . وبغض النظر عما حدث من اضطرابات واعتراضات لمقاومة «العولمة المتوحشة» وهو الأمر الذي جاء في صالح العرب ودول العالم الثالث عموماً إلا أن ما حدث لا يعني أن يرفع المفاوضات الممثل لواقعنا شعار «وكفى الله المؤمنين شر القتال بل ينبغي أن يستثمر ما حدث من وقفة صارمة ضد طغيان العولمة وعملية التحرك في عدة اتجاهات ولعلنا في هذا الصدد نلفت النظر مثلاً إلى أن المفاوضات عليه أن يلم مثلاً بجزئيات على مدى (٥٠٠ صفحة) غير المذكرات التفسيرية غير المتوفرة بسهولة لمفردات وعبارات في غاية الخصوصية والدلالة والمرجعية ... كذلك عليه أن يلم بمواقف مالا يقل عن ١٢٠ موقف للدول الأطراف المشاركة ، كما أن عليه ألا يدخل لعملية التفاوض قبل أن يكون قد حضر جيداً لعمليات الضغط الجماعي LOBBYING مثلاً مع دول الجنوب ودول العالم العربي والإسلامي في حالنا ... وبدون هذا الجهد الكبير الذي لا قبل لمفاوض ما على المستوى الفردي مهما بلغت مهاراته أن يقوم به وكذلك لا قبل لدولة بعينها التفاوض فردياً دون التحضير على المستوى المذكور ، من هنا نقول أنه لا يمكن بدون مثل فكرة المشروع العربي المقترح الذي ينبغي وأن يحشد خبرة الطاقات البحثية التفاوضية ممن لهم باع على المستوى الدولي أن يحقق النتائج المطلوبة لصالح إحقاق حقوقنا وحماية أجنحتنا من التعرض للإجحاف أو الإذعان والقبول لطرح الآخرين .

وإذا كان المثال السابق مهما لتوضيح مجرد جزئية لما نعينه بخصوص الضرورة الملحة لمثل ذلك المشروع المقترح من أجل استباق الأزمات والتحضير المتميز لعشرات المواقف التفاوضية على العديد من الجبهات والمجالات في ظل سيولة غير مسبوقة وإيقاع متسارع وغير مسبوق يمر بها العالم .

**التصورات المنهجية لفكرة  
النوازل الدولية وسمات  
المشروع المقترح واسئلته**



وفى هذا الإطار العام لا غنى عن أن نعالج تحدى الصراع والتعاون عبر الثقافات فهذا من شأنه أن يشكل جوهر إضافاتنا لمحاور المشروعات المستقبلية فى عالم اليوم التى لا تزال مخففة فى التعامل العلمى الثقافى الفعال مع هذا التحدى .

من هنا فإن إدارة هذه السيناريوهات تحتاج منا إلى إيجاد قاعدة بيانات وقاعدة بحثية تحليلية على محاور هذه السيناريوهات بشكل ديناميكى ومستمر على أن يتم تحديثها وربطها بالسياسات التفعيلية داخليا ودوليا بناء على دراسة تداخل السيناريوهات وبناء المؤشرات التى توضح إتجاه حركة هذه السيناريوهات والتحرك على هذا الأساس لصالح مبادرات التعاون والسلام المبني على الحق والعدل وإحباط تفعيل الاستعداد الحضارى للعرب والمسلمين من خلال التحرك الإيجابى الجماعى الفعال ولا شك فى أننى أجد من الأهمية أن نجيب من خلال هذا الجزء عن الأسئلة التالية :

١- كيف يمكن إدارة سيناريوهات المستقبل لصالح أجندتنا التفاوضية على الأصعدة المختلفة من خلال إدارة مباراة غير صفرية لصالحنا ولصالح الآخرين فى هذا العالم ؟

٢- ماذا عن أهمية إجراء الدراسات المستقبلية بالأسلوب التراكمى والأكثر اتصالا بحاجات ملحة فى العلمية التنموية من خلال المشروع العربى المقترح والتفاعل مع العالم من خلاله وكيف نعالج الخلل الراهن فى الدراسات المستقبلية فى عالمنا العربى على قلتها وندرتها وعدم الاهتمام الكافى بها من ناحية وأن نقدم رؤيتنا للدراسات المستقبلية من خلال نماذجنا العلمية ، خاصة وأن النماذج العلمية الغربية لاشك وأن بها ما يشوبها من انحيازات ثقافية وما السمات المنتظرة لهذا المشروع والتى تجعل منه ضرورة وملء لفراغ ومساحات تفاوض مهجورة فى واقعنا وعلى الساحة الدولية ؟

٣- كيف يمكن أن يقدم من خلال مثل هذا المشروع الرؤية الإسلامية العلمية المعاصرة على أصعدة التحديات المختلفة التى تواجهها الإنسانية فى هذا القرن ولماذا يحتاج إلى المظلة العربية الإسلامية ذات المنصات التفاعلية الدولية ؟

٤- ماذا عن العوائق الثقافية التى ينبغى التعامل معها لتفعيل مثل هذا المشروع والحصول على النتيجة المرجوة منه دون الاستكانة والتخندق والانزلال وترك هذه العوائق لتقتل مستقبل الأمة وتحركها الإيجابى ؟

## الرؤية البحثية التكاملية المقترحة في إطار المشروع العربي الإسلامي الذي ينبغي وأن يكون

إذا أردنا توضيح أهم سمات المشروع العربي الإسلامي لاستشراف المستقبل ،  
لذكرت ومن واقع خبرتي العلمية كعضو شارك في فاعليات وندوات المشروع الألفي  
لاستشراف المستقبل بجامعة الأمم المتحدة (لعدة سنوات) بعض من هذه السمات  
الأولية من خلال الجدول التالي المقارن الذي يوضح حالة وأسلوب القيام بالدراسات  
المستقبلية الاستشرافية مقارنة بما هو متبع ومنفذ في المشروع الألفي كواحد من  
أهم وأكبر مشروعات استشراف المستقبل في عالم اليوم ، وفائدة مثل هذه المقارنة  
الهامة هو أن تكون منطلقات العمل في مثل هذا المشروع متمشية مع معطيات إدارة  
مثل تلك المشروعات الكبرى من ناحية وتخطي الواقع السلبي الذي يتسم به  
الدراسات المستقبلية السابقة والراهنة الموجودة في واقعنا العربي الإسلامي على قلنتها  
وندرتها من الناحية الأخرى . وفيما يلي هذا الجدول (رقم ١) .

### الفروق بين المشروع الألفي لجامعة الأمم المتحدة - كأحد النماذج الهامة لاستشراف المستقبل - وسمات المشروع العربي الراهن ووضعيته

المشروع العربي الراهن	المشروع الألفي لجامعة الأمم المتحدة - كأحد النماذج الهامة لاستشراف المستقبل ومنع الأزمات
المشروع العربي اعتمد ويعتمد إلى الآن على فترات زمنية محددة - والدراسات كلها التي ظهرت هي في إطار زمني محدد تنتهي بانتهاء المدة التي حددتها الهيئة التي تتبناها . الأمر الذي نجد معه أن النتائج تصبح قديمة بعد فترة وجيزة .	أولاً : المشروع لا يعتمد على فترة زمنية محددة (عشر سنوات مثلاً ..) بل إنه ممتد ويسمح بديناميكية كبيرة للتكيف مع المتغيرات السريعة .
لا يزال الفكر أحادي أساساً ويفتقد للرؤى التمازجية الحديثة إلى حد كبير ... ولا تزال الجزر المنعزلة سمة رئيسية في تفاعلاتنا العلمية على وجه الخصوص بل أن مناهجنا وممارساتنا ومراكز أبحاثنا وتجمععاتنا العلمية لا تزال ترسخ من هذا الأمر إلى حد بعيد وإلى الآن !!	ثانياً : المشروع يتبنى وسائل متعددة ويركز ويحصل على آراء تتسم بالفكر التمازجي بين العلوم المختلفة ويستعين بالخبراء من ذوى التوجهات المختلفة للنظر لنفس الظاهرة .. أى أنه هناك عبور لما قد نسميه «بالجزر المنعزلة» على صعيد العلم والواقع .
المشروع العربي بمراحله المتفرقة التي يمكننا رصدها لا يزال بعيداً عن استخدام وتنمية الأدوات العلمية بالشكل اللائق .. وكثيراً من عناصر هذا المشروع كما توضحها كتب تنشر هنا وهناك ومؤتمرات كثيرة تتخاطب مع ما أسمىناه بتحديات القرن القادم .	ثالثاً : المشروع معنى أساساً وبشكل مكثف بتنمية أدوات التحليل والتنبؤ التقنية وتكثيف حلقات التدريب والتدرب على استخدامها بشكل رئيسي وفعال .

المشروع العربي الراهن	المشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة - كأحد النماذج الهامة لاستشراف المستقبل ومنع الأزمات
لا تخرج في واقعنا عما اسميه بعقلية «ان واخواتها» أى بتسجيل وضع ما أو موقف ما فى محاضر جلسة أو مؤتمر أو كتاب ما بعيدا عن «كيف وأخواتها» المعنية بالتقنيات وتنميتها بشكل مستمر مع غياب وجود هيئة عليا بعينها تتابع عملية الاستمرار والتنقيح والتطوير وتنمية الأدوات العلمية بالشكل الواجب وتكون على اتصال بالهيئات الأخرى المعنية بنفس الشأن وبشكل مستمر ومتواصل وتتأسق يحدث النفع المرجو منه .	
المشروع لا يزال مفتقدا للوصول للدوائر المختلفة من هيئات وحكومات ومؤسسات وأفراد وباحثين ولا يرتبط بعملية صنع القرار بشكل حقيقى وفعال .	رابعاً : المشروع يتضمن حلقات كثيرة تتصل بالهيئات الحكومية وغير الحكومية والمؤسسات المختلفة والأفراد والباحثين وأخيراً صانع القرار فى دول العالم .
المراكز القليلة والمشروعات فى هذا الصدد تتسم بإدارة تقليدية وعوائق كثيرة لانسباب العمل ناهيك عن عقلية الوصاية الفكرية والإدارية المتبعة الموجودة فى واقعنا الثقافى .	خامساً : تتسم إدارة المشروع بديناميكية متطورة عالية لا وجود فيها لفجوة الإدارة بسماتها المختلفة .

ولعل من المهم هنا أن نرصد أهم محاور القضايا التى تندرج فى إطارها أكثر من ١٨٠ موضوع حيوى تتناوله مراكز ومشروعات الدراسات المستقبلية الدولية ، والهدف هو أهمية النظر إلى هذه المحاور وتقديم رؤية تتوافق وأجندتنا ومصالحنا من خلال الرؤية التكاملية المقترحة فى هذه الدراسة وهذه المحاور هى :

١- أزمات السكان فى العالم من حيث وصول عدد السكان إلى ذروته من حيث النمو والمشاكل المترتبة على ذلك من ناحية الغذاء والمياه والتعليم والإسكان والعناية الطبية وكيفية مواكبة هذه الخدمات بتلك الزيادة الراهنة والمحتملة (استناداً لأهم الدراسات والتقارير الدولية وتقديم الرؤية العلمية الإسلامية فى هذا الصدد) .

٢- أزمات المياه وقد أصبحت المياه الصالحة للشرب فى تناقص كبير فى عدة مناطق من العالم ومنها منطقتنا العربية ومنطقة الشرق الأوسط على اتساعها . (استناداً لأهم الدراسات والتقارير وما يتطلبه ذلك من استباق هذه الأزمات فيما يتعلق بمنطقتنا) .

٣- الأزمات الناتجة لوجود فجوة تتسع في هونها بين مستويات المعيشة بين الأغنياء والفقراء وأن ازدياد وتفاقم هذه الفجوة سينتج عنه عدة مشاكل حادة وحاسمة ، (تقارير البنك الدولي والأمم المتحدة ومصادر أخرى كأساس) وما ينبغي أن نفعله نحن في هذا الصدد ، وما يمكن أن نسهم به من حلول على المستوى الدولي .

٤- كوارث التهديد الذي ينتظر البشرية بخصوص ظهور أمراض فتاكة جديدة فوف قدرة أجهزة المناعة الطبيعية .. (وأهمية رصد مثل هذه الأمراض في بلاد بعينها كالهند وقارة أفريقيا واقتراحات بسبب مواجهتها قبل أن تكون الأزمة المترتبة عليها صعبة العلاج) .

٥- كيف نواجه مشكلة السعة المحدودة وغير المتواجدة لعملية صنع القرار الجمعي على مستوى العالم بصفة عامة خاصة في ظل مشاكل آخذة في أن تكون كونية وعابرة لحدود الدول وتتسم بتعقيدات فريدة ويزداد معها جو عدم اليقين والغموض الذي تتسم به تفاعلات هذه الآونة . وهذا الأمر يتطلب منا استحضار وابتكار الأفكار بخصوص العمل على إيجاد نظام عالمي أكثر عدلا وأكثر فعالية في عملية صنع القرارات الدولية التي تراعى أجندة الجميع ، كما يتطلب هذا الأمر جهدا داخليا خاصا بنا من أجل تحديث آليات عملية صنع القرار الجمعي في واقعنا الثقافي [ .

٦- كوارث الإرهاب الآخذ في النمو والحدة عبر العالم وما يستهدفه من أهداف وما يشكله من تهديدات وما يتطلبه ذلك من رصد لطبيعة الإرهاب وأهم أساليبه عبر العالم وتطوراته وأسلحته ومشاكل هذا المحور على المستوى المستقبلي داخليا وخارجيا بناء على دراسات وتقارير حديثة ومن خلال الرؤية التكاملية المقترحة) .

٧- التفاعلات الحادة بخصوص نمو السكان والنمو الاقتصادي وما يستتبعه ذلك من علاقة بنوعية البيئة والمصادر الطبيعية وما يتعلق بواقعنا الثقافي في هذا الصدد .

٨- التغييرات الحادثة في وضع المرأة عبر العالم وتداعيات هذا التغيير (استنادا إلى نتائج مؤتمرات الأمم المتحدة وما يتعلق بواقعنا الثقافي في هذا الصدد) .

٩- أزمات وكوارث ناتجة عن ازدياد حدة الصراعات الدينية والعرقية والعنصرية في العالم والسبيل إلى احتوائها والسيطرة على ما تفرزه من سلبيات على استقرار العالم والقضايا المثارة في هذا الصدد وما ينبغي على المؤسسات الدينية الكبرى في واقعنا الثقافي أن تقوم به داخليا وعلى الصعيد الدولي من إسهامات قد تكون حيوية وهامة أكثر من أي جهود أخرى في هذا الصدد .

١٠- « قضايا المعلومات والتكنولوجيا بين الآمال والمخاطر ... » (مع التركيز على عصر الفضاء وشبكات الانترنت ووسائل الاتصال عبر العالم وبناء القاعدة العلمية المتطورة في واقعنا الثقافي في شكل خاص .

١١- جماعات الجريمة المنظمة ودخولها إلى مرحلة من التعقيد والتركيب على مستوى العالم . وما تفرزه من مخاطر متعددة وسبل التعامل الفعال معها .

١٢- « تبعيات ومخاطر النمو الاقتصادي في العالم والأزمات والكوارث المحتملة في هذا الصدد » ومشاكل العولمة وكيف نتصدى لها على عدة مستويات وأصعدة وإمكانية تفعيل السوق العربية المشتركة قبل فوات الأوان .

١٣- مخاطر كوارث المفاعلات النووية المتقدمة والمتهالكة على الكوكب الأرضي .... » والإحصائيات والدراسات الخاصة بذلك وسؤال التكنولوجيا النووية في الوطن العربي خاصة ومشاريع تحلية المياه وبناء البرنامج النووي العربي وأسئلته .

١٤- كارثة الانتشار المتزايد لمرض الإيدز في العالم وسبل ومقاومة هذا الانتشار المتزايد واحتوائه .

١٥- « عن تغير مناخ العمل وبيئته وعن البطالة عبر العالم وعدم توفر الكفاءات والمهارات الحديثة التي تتطلبها مؤهلات العمل في المؤسسات الحديثة والأزمات المحتملة في هذا الصدد » وما تداعيات هذا الأمر بخصوص واقعنا الثقافي في إطار خريطة العمالة العربية وإدارة مشاكلها وتعظيم فوائدها من خلال التنسيق العربي الجماعي .

وقد نضيف إلى تلك المحافل مسائل هامة وخاصة حيث لا بد لنا أن ننظر بجهد في طرح رؤية علمية إسلامية معاصرة تبنى على الرؤية التكاملية المقترحة في هذه الدراسة من منطلق ما يلي :

أ - إن الفكر الإسلامي العلمي هو فكر تكاملي بين العلم والدين وهو توجه يثبت منطقته بعد إفلاس نظريات علمية رياضية أو علمية طبيعية فقط في تفسير ظواهر وسنن الكون ومشاكل الواقع المعاش في عالمنا المعاصر .

ب- إن توصيف معايير أخلاقية للممارسات الدولية أصبح من الأمور الضرورية لبقاء البشرية ، من هنا بدأت محاولات عديدة على المستوى الدولي تمثلت في جهود الكثير من مشروعات استشراف المستقبل وتمثلت في طرح ما عرف « بالطريق الثالث » « THIRD WAY » وغير ذلك من مفاهيم مشابهة .. والسؤال المطروح ويستحق البحث فعلا هو سؤال الكيفية وليس « الينبغيات » أو عقلية التوصيات

## الفكر الإسلامي المعاصر وتحدي التعاون والصراع

بل أن تفاصيل هذه الأمور تثير السؤال الخاص «بكيف» ... أى كيف يمكن وضع معايير أخلاقية صارمة وسياسات تنفيذية ممكنة فى أطر ومفاهيم حالة التفاعلات الدولية وحالة التفاعل عبر الثقافات ، ولابد أن تكون هناك رؤية إسلامية - علمية تثرى واقع التفاعلات فى هذا الميدان وغيره مما يستلزم حضور الفكر الإسلامى المعاصر وهو أمر يحتاج إل دراسة تفصيلية أخرى .

ج- إن كل المحاور وكما ورد تحتل النظرة التفعيلية لها من منظور الأخلاقيات ومن منظور الخصوصية الثقافية العربية الإسلامية ولعل من محاور الاهتمام الرئيسى فى إطار مثل هذا المشروع ، نرى إعطاء أهمية خاصة لمستقبل إدارة الاقتصاد الإسلامى ومواجهة التحديات والمشاكل التى يواجهها حاليا وفى المستقبل خاصة فيما يتعلق «بنوازل المال» وبخصوص ما يمكن أن يقدمه الاقتصاد الإسلامى ليس فقط للمسلمين ولدعم اقتصاديات وتضامن العالم العربى الإسلامى بطرق مبتكرة وتكاملية ، بل كذلك ما يمكن أن يقدمه لمستقبل البشرية لعلاج آفات الاقتصاد الرأسمالى الذى كشر عن أنيابه للعالم أجمع وتجسدت معارضات الدول عبر العالم فى التظاهرات التى حدثت فى مؤتمر سياتل (نوفمبر ١٩٩٩م) وديفوس (فبراير ٢٠٠٠م) (\*) وجنوة فى ٢٠٠١م حيث سقط أول شهيد يناهض العولمة .

ولقد أثار تقرير المشروع الألفى لجامعة الأمم المتحدة والذى يصدره المجلس الأمريكى بالجامعة الصادر عن هذا العام ٢٠٠١م تفاصيل ورؤى عديدة تتعلق بالمحور الخامس عشر بعنوان «الأخلاقيات الكوكبية» (٤) كأحد محاور التحديات الخمسة

(\*) وجهت لكاتب السطور دعوة من إدارة الخدمات المصرفية الإسلامية بالبنك الأهلى التجارى لحضور ذلك الحوار الذى أجراه البنك بين رئيس وأعضاء هيئة الفتوى والرقابة الشرعية مع رجال البنوك والخبراء وأساتذة الجامعات المعنيين ، وذلك فى ١٤٢٠/١١/٩ هـ الموافق ٢٠٠١/٢/١٥ م ، ولقد أكد ذلك الحوار على أهمية دعم الاقتصاد الإسلامى من خلال إدارة الخدمات المصرفية الإسلامية فى عصر التجارة الإلكترونية والعولمة مع المقارنة بما يحدث على صعيد البنوك التقليدية ، وأكد الحوار على ذلك الدور المتنامى للاقتصاد الإسلامى والعمل على تذليل العقبات التى يواجهها وتعميق الدراسات العلمية الخاصة بهذا التوجه من عدة زوايا مهمة لكى يقوم بالدور المنوط به فى دعم اقتصاديات العالم الإسلامى وتقديم ما يمكن أن يقدمه الفكر الإسلامى المعاصر فى هذا الصدد للعالم أجمع ، ولقد تأكدت لدى كاتب السطور قناعاته بطرح فكرة تكاملية بين «فقه النوازل» وعلم التفاوض وإدارة الأزمات للتعامل مع أزمات راهنة واحتواء أخرى مستقبلية بخصوص محور الاقتصاد الإسلامى وما يواجهه من تحديات ، ولعل الأمر يحتاج إلى دراسة تفصيلية ، بل دراسات فى هذا الصدد ، وفى إطار المشروع العربى الإسلامى المقترح لاستشراف المستقبل لإدارة الأزمات ومنعها إن تمكنا من تدشينه وتفعيله .

عشر الأساسية وذكر : «أن المحاور الأربعة عشر الأخرى كلها تتطلب النظر إليها من البعد الأخلاقي»<sup>(٥)</sup> كما ورد في التقرير من خلال ممثلي أوروبا في المشروع» أنه إذا أخفقتنا في انتهاج نظام صارم يراعى الأخلاقيات الكوكبية فإننا وبحق نسير في مسار صدام الحضارات .

أهمية وضرورة الرؤية التحليلية لتطور مشاريع استشراف المستقبل الدولية من أجل تحديد مواقع للتفاعل والتحرك على الساحة الدولية .

إن رؤية المنظور التاريخي لتطور هذه المشروعات ليمثل بعداً هاماً وضرورياً لاستجلاء السمات التي ينبغي أن تتجسد في ذلك المشروع العربي الإسلامي المقترح لاستشراف المستقبل .. وذلك من أجل التفاعل الذي يستتبع الأزمات والتحرك بدناميكية مبادآت تدعم أجندتنا التفاوضية في الطرح الدولي القائم والمحتمل على المدى القصير والبعيد معاً بفاعلية مرتفعة الأداء وكذلك دعم تفاعل الجنوب - الجنوب والشمال والجنوب في عالمنا . وهو بعد في غاية الأهمية لتشكيل نظام دولي أكثر عدلاً .. وفيما يلي عرض تحليلي موجز لأهم مشاريع ونماذج استشراف المستقبل الدولي/الكوكبي :

#### ١- نموذج حدود النمو :

كان من أول النماذج العلمية التي قامت ولا تزال تقوم عليها مشاريع ودراسات عديدة لاستشراف المستقبل بل سياسات تنفيذية لكثير من صانعي القرار في دول العالم المختلفة ما عرف بنموذج «حدود النمو» "LIMITS OF GROWTH" .. ومفاد هذا النموذج الذي تبناه نادي روما في عام ١٩٧٢ أنه وإذا ظلت معدلات النمو السكاني وعمليات التصنيع وما ينتج عنها من معدلات متزايدة للتلوث فإن العالم بنظامه البيئي وما به من مصادر زراعية ومائية سيصل إلى أقصى طاقة استيعابية في غضون مائة عام على الأكثر ثم يحدث الانهيار والفوضى ... ولذلك وجب التدخل للحد من النمو السكاني ... ولقد تمت مناقشة وتحليل هذا النموذج بشكل مكثف واختلفت الآراء حوله - خاصة في مؤتمر السكان للأمم المتحدة الذي انعقد بالقاهرة ١٩٩٤م من حيث اختلاف المنظور الثقافي له وكذلك اختلاف تطبيقه من دولة إلى دولة وأن هناك تغيرات سياسية وتكنولوجية واجتماعية مركبة لا بد وأن تؤخذ بعين الاعتبار .. ولكن لا يزال لهذا النموذج تأثيره وأحدث الدراسات التي ظهرت مؤخراً جاءت بعنوان «لقد وصل النمو حدوده بالفعل ..» حيث يشير روبرت جودلان إلى «أن أثار النمو الراهن قد أثرت بعمق على النظام البيئي ، خاصة في مناطق بعينها في العالم مثل البرازيل وغيرها حيث تم استهلاك النظام البيئي من حيث فقدان الغابات وتآكل وإنهاك التربة الزراعية بشكل سيكون له تأثيراته وتداعياته الغريبة والسلبية وكذلك فإن العالم كله بقراراته المختلفة يشهد انخفاضات كبيرة في معدلات

المياه الجوفية بالإضافة إلى تآكل الأوزون واضمحلال للنظم المدعمة للحياة ( BIODIVERSITY ... ) وانقراض تام لكائنات من شأنها إحداث توازن بيئي في العالم .. وهناك دراسات أخرى على درجة كبيرة من الأهمية تربط هذا النموذج برؤى عديدة في ظل العولمة (ولهذا تفاصيل في سياق آخر)<sup>(٦)</sup> .

اختلف هذا المشروع عن «حدود النمو» السابق في استخدامه لبيانات ونظريات لاستشراف المستقبل من العلوم المختلفة ، ولكنه اتفق مع «مشروع حدود النمو» بالنظر إلى العالم على أنه نظام تتفاعل أجزاءه ومناطقه ، وركز على المناطق المختلفة للعالم وعلى أهمية اتخاذ قرارات جمعية لتجنب كوارث محتملة .. وقدم المشروع نماذج رياضية اقتصادية وبيئية لرصد العلاقات المتداخلة بين النمو والبيئة والطاقة والغذاء والتنبؤ بالأزمات المحتملة على هذه الأصعدة ... أما الانتقادات التي وجهت لهذا المشروع فكان من أهمها :

(أ) أن المشروع مثله في ذلك مثل مشروع «حدود النمو» يركز التحليل على المناطق من حيث المصادر الموجودة بها ، دون دراسة التغيرات المتعلقة بالمستوى السياسي والتكنولوجي .

(ب) إن المشروع يعكس نموذج التفكير الغربي .. وكل الباحثين فيه من الخبراء الغربيين ، وهو مما يؤثر على عاملى التحيز العلمى والثقافى معا .

وهذا المشروع ينتقد كل من المشروعين السابقين من حيث أن تعريفهما لمفهوم «الأزمة الكوكبية» ينطلق من مشاكل وقلق الدول المتقدمة أساساً دون النظر إلى تغيير القيم الذى ينبغى وأن تتوفر لتغيير العالم لمواجهة المشاكل الكوكبية بشكل متكافئ وهناك تفاصيل منهجية أخرى بالأساليب العلمية التى تبناها المشروع ولا يتسع السياق لرصدها هنا .

ترجع أهمية هذا التقرير الذى قدم للرئيس الأسبق جيمى كارتر ، ليس فقط من منطلق أنه يوضح حالة المستقبل فيما يتعلق بالنمو الديموجرافى وحالة المصادر والبيئة فى عام ٢٠٠٠ والنتائج التى توصل إليها فى هذا الصدد ، إنما ترجع أهميته الحقيقية فى أنه قد تم النظر إليه على أنه نموذجاً علمياً يحتذى به ، ولقد تم تقديم دراسة حديثة نسبياً (عام ١٩٩٣) من قبل المعهد الألفى بولاية فرجينيا حيث قدمت لبرلمان الأديان الذى عقد فى شيكاغو ، وبيع منه مليون ونصف المليون نسخة ، وترجم إلى ثمانى لغات أجنبية ونتيجة الدراسة تقول إنه إذا استمرت سياسات العالم وقناعاته الحالية كما هى عليه ، فإن العالم فى القرن الـ ٢١ سيكون أكثر ازدحاماً وأكثر تلوثاً وأقل استقراراً سياسياً وأقتصادياً وأكثر تدهوراً للبيئة وتعرضاً للعنف .. كما

## ٢- مشروع معهد ما ستشوسيتس

### للتكنولوجيا والمعروف باسم

### «الإنسانية عند نقطة تحول ..

(١٩٧٤):

## ٣- مشروع الأرجنتين المعروف

### بنموذج بارليوتش (٧٥ - ١٩٧٦):

## ٤- تقرير عام ٢٠٠٠ الكوكبى (١٩٨١)



يشير التقرير إلى توتر علاقات دينية بين جماعات دينية وعرقية متعددة تحتاج إلى التدخل الإيجابي .

##### ٥- دراسات ومشاريع الأمم المتحدة :

بما أن للأمم المتحدة سلطة معنوية خاصة مفترضة وينبغي وأن نرصد كل تفاعلاتها على الأصعدة المختلفة ، فإن رصد مشاريع استشراف المستقبل له أهميته الخاصة سواء على الصعيد العلمي أو على صعيد ارتباط هذه الدراسات بشكل خاص بصناعة وتنفيذ قرارات هذه المنظمة وتأثر دول العالم قاطبة بما تصدره المنظمة كممثل رئيس للشرعية الدولية مع الاعتراف بأوجه القصور القائمة .. ولو أن الدراسات المستقبلية العلمية في إطار منظمة كمنظمة الأمم المتحدة من الممكن وأن ينظر إليها على أنها سبيل من السبل الهامة لتحسين أداء هذه المنظمة .

من هنا فسنحاول رصد هذه النماذج والمشاريع التي صدرت تحت مظلة الأمم المتحدة بشيء من التفصيل ، وهنا يمكننا تصنيف تلك الدراسات إلى صنفين وهما :

##### (أ) دراسات ومشاريع محدودة بفترة زمنية محددة (من قبل الأمم المتحدة) :

وفي هذا الإطار يمكننا رصد الدراسات الهامة التالية : رؤية كوكبية لعام ٢٠٠٠ (١٩٩٠) ، «الديون والبيئة (١٩٩١)» ، «المشاركة من أجل البيئة والتنمية : (١٩٩٢)» ، التعمير : تهديد أم فرصة للتقدم الإنساني ، (١٩٩٢) ، «أجندة للتنمية - د. بطرس غالي - (١٩٩٤)» .. وكل هذه الدراسات وغيرها على درجة من الأهمية وتتعلق بتوصيات لقرارات دولية جمعية في محاور السكان والغذاء والفقر ، والإسكان ، البطالة ، نوعية الحياة ، الصراعات ، الأزمات المالية ، التبعات الاجتماعية للتكنولوجيا ، تجارة المخدرات ، التدخين ، إلى آخره .

##### (ب) دراسات ومشاريع غير محدودة بفترة زمنية محددة (المشروع الألفي لجامعة الأمم المتحدة) :

أى هذه الدراسات التي تمتد في دراسة محاور ذات طبيعة كوكبية دون التقيد بمدة زمنية لانتهاؤها منها بل تكون مستمرة مع تقديم تقرير سنوى يتعلق بالبعد المعرفى وبيانات المحاور مع التنمية المستمرة لتقنيات التنبؤ المستقبلى التى تحتاج إلى هذا الامتداد لتطويرها والوصول بها إلى حالة من الصرامة العلمية المبنية على التحديث .. وهنا نجد ما سمي بالمشروع الألفي بجامعة الأمم المتحدة الذى تبنته الجامعة من عام ١٩٩٠ كواحد من أكبر المشروعات المستقبلية الكونية يعنى بالتعامل مع ١٥ محور مثل السكان والمصادر والصراعات ومحاور الدراسات الأخرى المذكور أعلاه ، فى المجموعة (أ) ولقد كلفت جامعة الأمم المتحدة -

والتي أنشئت عام ١٩٧٣ بقرار من الجمعية العامة للمنظمة ومركزها الرئيسى فى اليابان - كل من البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة والمجلس الأمريكى لجامعة الأمم المتحدة واليونسكو بالاشتراك فى إدارة هذا المشروع ، وفى عام ١٩٩٦م أصبح المجلس الأمريكى للجامعة هو الفاعل الرئيسى لإدارة المشروع الألفى للجامعة وكذلك الممول الرئيسى له .. ونرصد فيما يلى المميزات وأوجه النقص التى يتسم بها هذا المشروع فيما يلى :

#### المميزات :

وتتمثل فى أنه وعكس المشروعات والدراسات السابقة فهو لا يتقيد بمدة زمنية بل أنه ممتد على أساس تحديث النتائج والتقنيات بصفة مستمرة لأن الدراسات الأخرى قد تنتهى صلاحية نتائجها بانتهائها فى حالات عديدة .

كذلك يعتمد المشروع على باحثين متميزين فى تخصصات عديدة .. فهو يتبنى فكرة العلوم التمازجية INTERDISCIPLINARITY من حيث كونها علوم مستقبلية حيوية تقلص من أوجه أحادية المجالات التى تعاني منها مؤسسات البحث والجامعات على مستوى العالم بنسب متفاوتة .. كما تسمح آليات المشروع وقنواته بالتفاعل بين الباحثين وصانعى القرار ويصدر تقريراً سنوياً هاماً عن حالة محاور الدراسات الـ ١٥ وعن سيناريوهات المستقبل لأهم الدراسات عبر العالم فى المجالات المختلفة .

#### أوجه النقص :

وأهمها يتمثل فى أنه وبالرغم من محاولة المشروع التغلب على مركزية الفكر الغربى الأمريكى على الدراسات المستقبلية - وهو أمر أخذ به الباحثون المقيمون للمشاريع المستقبلية التى ذكرناها على أنه أكبر وجه من أوجه الخلل القائمة بها ، ولذلك فلقد حاول القائمون على هذا المشروع تجنب هذا الخلل الكبير من خلال اختيارهم لباحثين من دول العالم المختلفة ، إلا أن واقع الممارسة قد أوضح لى بصفنى ممن تم اختيارهم أن هذه المركزية لا تزال غالبية على أداء المشروع كما أن إيقاع المشروع يكاد يكون أحادياً فى نهاية المطاف . فبالرغم من وجود مشاركين بالمشروع فى عواصم عديدة من العالم ولهم حريتهم المطلقة بالفعل فى التعامل مع محور المشروع وفى طرح كل ما يرونه لتحسين أداء المشروع وجعله ممثلاً للجميع عبر العالم ، إلا أن نتائج وإيقاع المشروع يتسم بمركزية إدارية والمشكلة هنا أن أى مشارك من دول الجنوب خاصة قد يرى أهمية القيام بنفس الدراسات وعن نفس المحاور ولكن من منظور قيمى وثقافى ومنهجى مختلف تماماً فى سياقات بعينها وكذلك ستكون نتائج مثل هذه الدراسات .. وبالرغم من إمكانية القيام بهذا فى إطار المشروع إلا أن فكرة الترابط الداخلى بين إدارة المشروع والمشاركين به فى ظل مركزيته الواضحة وطبقاً لتفاعلات بعينها تكون موضع تساؤل كبير هنا<sup>(٧)</sup> .... وهذا يقودنا إلى السؤال التالى :

ماذا عن المشروع العربي الإسلامي الذي ينبغي وأن يكون ؟!

بعد العرض السابق لتطور أهم مشاريع ونماذج استشراف المستقبل بمميزاتها وقصورها تكون الصورة قد اكتملت واتضحت من حيث إمساكننا بأهم الخيوط من أجل تدشين مشروع عربي - إسلامي متكامل ومتميز على الصعيدين الوطني - العربي - الإقليمي والدولي ... وكنت قد قدمت وكما أشرت آنفاً بحثاً في المؤتمر السنوي لإدارة الأزمات بجامعة عين شمس في ١٤/٦/١٩٩٦م بعنوان «إدارة ومنع الأزمات : ما بين المشروع الألفى بجامعة الأمم المتحدة والمشروع العربي الذي ينبغي : وكان يدير جلسة مناقشته أ. د. على لطفى رئيس وزراء مصر السابق . وبالإضافة إلى ما تضمنه ذلك البحث من نقاطاً منهجية عديدة ، أتحدث هنا عن نقاط أخرى مما لم أتناوله حينذاك وتمثل فيمايلي :

أولاً : يجب أن نتيقن هنا بأن العبرة ليست بإنشاء مراكز للدراسات المستقبلية على قلتها أو كثرتها في مصر وفي الوطن العربي ، بل النقطة الجوهرية هنا هي التغلب على فجوة الإدارة القائمة في واقعنا .. وهذا مرتبط بالفرس - فمثل هذا المشروع يحتاج أساساً إلى إطار هيكلي مرن وفعال ، يستطيع التعامل المتميز مع معطيات ومتطلبات مثل هذا المشروع ووجود قيادة إدارية وطنية حديثة تتعامل معه وتوظف الباحثين المتميزين الذين ينبغي وأن يتاح لهم كل مناخ للإبداع الفكري الوطني ، بعيداً عن عقلية الوصايا غير المؤهلة والأسلوب السلبي المستعصى في الإدارة والذي يتيح ترسيخ سلبيات كثيرة من السهل أن تقتل مشروعاً كالذي نتحدث عنه ...

ثانياً : اختيار محاور وتحديات كونية يمكن للوطن العربي والعالم الإسلامي الاضطلاع بها والتميز في أدائها للإسهام محلياً ودولياً في إيجاد حلول بخصوصها ، ولابد أن نتأكد هنا من أنه وكما من المهم أن ترتبط الدراسات المستقبلية بصانع القرار الوطني ؛ فلا بد أن تجد مخرجات ونتائج مثل هذه الدراسات الكوادر المدربة من الباحثين وغيرهم لكي تصاغ في تفاعلات الساحة الدولية لترسيخ قناعاتنا ومصالحنا وأجندتنا مع التأكيد على أنه لا ينفعنا هنا أسلوب «الخطب العصماء» الموجهة التي يكرهها العالم ولا ينفعنا كذلك أساليب مراكز الأبحاث والدراسات المستقبلية التي تتسم بالتفوق وترك ساحة التفاعلات الدولية من باب الخوف والتخوف والتخوف من التعامل بثقة ووطنية عالية مع معطيات الساحة الدولية وما تموج به .

ثالثاً : تأسيس هيكل مرن يستوعب كل الدراسات المستقبلية والجيدة التي قمنا بها على ندرتها بحيث تكون نواة يتم تحديثها المستمر وإضفاء صفة الديناميكية

الإيجابية على معطياتها والعمل على ترابطها بما يكملها حتى تغلب على واقع الجزر المنعزلة على صعيدى البحث والممارسة .. ويكون ذلك ضمن خطوات أخرى كنواة لمشروع له صفة مؤسسية مستمرة وبه قاعدة بيانات للدراسات المتعلقة بنا ويمكن كأحد الخيارات الممكنة أن ننشئ ما يمكن تسميته بالمجلس المصرى أو العربى بجامعة الأمم المتحدة ليكون موقعاً جديداً لنا فى المنظمة الدولية ويكون إضافة لدور جامعة الأمم المتحدة ، ونحن نملك أوراق التفاوض الخاصة بإنشائه .

رابعاً : يتيح تدشين مثل هذا المشروع بالحيثيات والمعطيات التى نقترحها إيجاد مساحات جيدة لما أسميه «بالتفاوض الجمعى» على الصعيدين الداخلى والدولى .. فتفاعلاتنا العربية وحوار الجنوب مع الجنوب . بحاجة لمخرجات مثل هذا المشروع المقترح على صعيدى البحث والممارسة .. أما تواجدنا على الساحة الدولية من خلاله فهو أمر بالغ الأهمية لأن الساحة الدولية فى هذا المضمار خاصة فى إطار حوار علمى وعادل بين الشمال والجنوب من الأمور المطلوبة للغاية ولا تزال الساحة خالية من تواجدنا الفعال فى هذا المضمار الحيوى خاصة فى عصر قد تلعب فيه مثل هذه المشاريع دور حيوى فى نظام دولى أكثر عدلاً خاصة إذا استطعنا توظيف آليات التفاوض الإيجابى والفعال لصالح أجندتنا الوطنية ولصالح صياغة ذهنية الآخرين فى اتجاه تفعيل مثل ذلك النظام المرجو بين الشمال والجنوب - ولكن إلى اليوم تكاد مثل هذه المساحات تكون مهجورة من قبلنا لعوامل عديدة إن لم تكن هى كذلك بالفعل .. هذا والله أعلم وهو وحده ولى التوفيق وهو المستعان<sup>(٨)</sup> ...

إن الحديث عن معطيات ثقافة المستقبليات وأهميتها وطرح مشروع جديد بشكل ديناميكى مختلف ليكون أساساً لمنصات فكرية على الساحة الدولية نستخدمها لإعلاء أجندتنا العربية الإسلامية وشغل مساحات شاغرة للتفاوض خارجياً ، لا يمكن أن يكون سليماً إلا إذا تناولنا أولاً مساحات التفاوض الشاغرة التى ينبغى التعامل معها لرؤية تضاريس واقعنا الذى نرغب أن نشيد فى إطاره مثل هذا المشروع ...

وإلا فإن الكلام يكون كقفزة فى الهواء دون الانطلاق من قاعدة راسخة وقوية، وهنا لا بد أن نتحدث عن هذا الواقع من خلال الكشف عن أسباب نازلتين من النوازل التى نعانى منها بشكل يكاد يكون مزمناً ويتبين هذا فيما أسميه «بنازلة تخلف البحث العلمى» «بنازلة تغيب القوة البحثية العربية» عن الاضطلاع بدور أكبر وأكثر فاعلية وهذا ما سنحاول رصده فى هذا الفصل من هذه الدراسة وما أود طرحه

**العوائق الثقافية بين «نازلة تخلف البحث العلمى» و«نازلة تغيب القوة البحثية العربية» عن التفعيل المطلوب :**

هنا أن المطلوب هو العمل على رفع مستوى البحث العلمي والقاعدة العلمية وإجراء إصلاحات ضرورية لا بد من مناقشتها خاصة وأتينا قد بدأنا فعلاً في فتح الملف الخاص بها بعد فوز د. زويل بجائزة نوبل ، ولكن لا بد من تدشين نماذج جديدة في أسلوبها تساعد في عملية رفع مستوى المناخ العلمي والذي لن يحدث إلا من خلال تدشين مثل هذا المشروع المقترح وغيره من مشاريع مماثلة لتكون النواة أو الحلقات الأولى نحو الدخول في تجربة جديدة وزرع أنماط جديدة من التفاعلات في واقعنا الثقافي ، وأرى أهمية إثارة هذا الأمر حتى وإن لم ينفذ فإن مجرد إثارته والإصرار عليه بأسلوب الحوار العلمي مع كل من يهمهم أمر أوطاننا وأمتنا العربية والإسلامية لهو المدخل المطلوب والصحيح للوصول إلى كلمة سواء من أجل الأمة كلها ومن أجل أجيال أفضل .. وأمل أكبر في مستقبل مشرق .

من هنا نرصد عددا من النقاط المحورية والموضوعية التي يوضح بعضها ما المقصود بطبيعة مثل ذلك المشروع وهو الأمر الذي من شأنه كذلك إبراز سلبيات تتعلق بالممارسات في واقعنا الثقافي من أجل تصوير الخريطة الذهنية بتضاريسها الصعبة التي ينبغي التعامل معها . وإذا كانت الأمثلة التي سنقدمها تتركز هنا أساسا على تفاعلات مستمدة من واقع التفاعلات الثقافية المصرية بحكم اهتمام الكاتب، إلا أنه لا يمكن أن يتصور أحد أن نتحدث ونقصر الحديث على مصر فقط بل أن ما يثار من نقاط لها علاقة وثيقة بنسبة أو بأخرى بجميع أقطار الوطن العربي والإسلامي بطبيعة الحال ، ولا ينكر أحد أن ما يحدث في مصر دائماً له صدها في باقي الأقطار العربية الشقيقة ... ونجدد الإشارة هنا إلى أن كاتب السطور قد تعرض لتحليل تركيبة واقعنا الثقافي على مدى ملفات تفاعلية عديدة وهنا فإنني استكمل هذا الجهد ولكن في إطار فتح ملف البحث العلمي .. ولقد تم حشد آراء أهم الخبراء والعلماء الذين ينتمون للتفكير العلمي وقد عبروا كذلك عن تيارات عديدة في واقعنا ولعلمي أرصدة السمات التالية للمشروع المقترح :

برغم الندرة الشديدة لمراكز الدراسات المستقبلية في جامعاتنا العربية من المحيط إلى الخليج إلا أن ما نقصده ليس ما نراه من مراكز تعد على أصابع اليد الواحدة ولا تزال السمة الغالبة في معظمها تنصف بالفكر المناقض لفكر المستقبلات تماماً ويعاني أسلوب الإدارة لمثل هذه المراكز النوعية من وطأة مركزية متعسفة ووصايا غير مؤهلة تتمكن من محو الفكرة الحقيقية وإجراء جراحة ناجحة لها تؤدي إلى تفريغ الموضوع من مضمونه بجدارية وامتنياز ليبقى منه الاسم فقط ...

المقصود إذن بالمشروع أن يكون نموذج أوليا نحو اصطلاحات كثيرة لها مخرجات على مستوى الأداء الاجتماعي الثقافي والأداء على الساحة الدولية حيث

## ١- المشروع لا يعنى مجرد مركز لدراسات المستقبلية في إحدى جامعاتنا:

ينبغي لمثل هذا المشروع أن يرتبط بمنصات فكرية وإعلامية الهدف منها تشكيل ذهنية الآخرين نحو مصالحنا الاستراتيجية .

## ٢- معضلة التغلب على هزم الفجوات الثلاثة في واقعنا الثقافي:

يعانى مجتمعنا العربى مثله فى ذلك مثل العالم النامى من ثلاثة فجوات ينبغي عبورها أو بداية العمل الفعال لعبورها وهى فجوة المعلومات INFORMATION GAP وفجوة الإدارة MANAGEMENT GAP و «الفجوة الزمنية» TIME GAP .. وللتغلب على هذا المثلث الهرمى الشكل الذى لا يصلح إلا لدفن وموت الأشياء ينبغي صياغة معادلة دقيقة بإضفاء هيكل مرن للتفاعلات فى إطار مثل هذا المشروع المقترح بحيث تكون البداية بفجوة الإدارة حيث ينبغي توظيف منهج الدائرة التفاوضية كما فى النموذج اليابانى للإدارة حيث يشارك الجميع فى إتخاذ القرارات من خلال أساليب يطول الدخول فيها تفصيلاً بحيث تمكن هذه التفاعلات من التوظيف الأمثل للمعلومات وانتهاج أسلوب إدارة الأزمات وهو أسلوب الاشتباك الانتقائى SELECTIVE ENGAGEMENT بحيث يكون تعاملنا مع كم المعلومات الرهيب المتوفر ذو عائد توظيفى لصالح أجندة أمتنا العربية الإسلامية ووجود شفافية معلوماتية تدعم التواصل الإيجابى بين أفراد المجتمع وربط وتوظيف دبلوماسية المسار الأول والثانى بالأسلوب الذى يساهم فى التغلب على «الفجوة الزمنية» المتمثلة فى رد الفعل المتأخر DELAYED TIME REACTION بعد فوات الأوان كما فى كثير من الفرص التى ضاعت وستضيع بسبب أسلوب رد الفعل المتأخر هذا والذى رصدت بخصوصه أمثلة عديدة فى كتابى بعنوان «مقدمة فى علم التفاوض الاجتماعى والسياسى» المشار إليه بالفصل الخامس من هذه الدراسة ، فنمط رد الفعل المتأخر هذا له تاريخ طويل من الممارسات فى واقعنا الثقافى ويعود لأسباب عديدة ولكن قد يمكننا التغلب عليه إذا أردنا ذلك من خلال نموذج كالنموذج المقترح لمثل هذا المشروع وبوسائل عبور واقع الجزر المنعزلة فى واقعنا .

## ٣- تفعيل المطلوب للقوة البحثية العربية وإعداد جيل جديد من الباحثين:

لا يمكن أن تنهض الأمم إلا بالتوظيف الأمثل لما أسميه بالقوة البحثية «فهى من وجهة نظرى أهم من القوة الجوية» أو «القوة البحرية» أو «البرية» أو سمها ما شئت ، لأنها قوة استراتيجية تفاوضية لا بد أن تكون أكثر فاعلية من كل هذه القوات إذا ما أحسن إعدادها وتوظيفها التوظيف الأمثل فهى القوة الأساسية لأى انطلاقه تنموية فى أى مجال حينما ترتبط بالواقع المعاش بشكل متميز يحقق التطور الحقيقى .. وهنا لا بد أن نقول أنه لا يمكن عزل الخطاب العلمى عن الواقع الثقافى والظروف الاجتماعية فى بلد ما فالعلم والقوة البحثية يعنى مشروع ضخم لا يمكن القيام به إلا من خلال مؤسسة أو مؤسسات كبرى يضمن لها الحرية التى نولد الإبداع ولا تقتله . إذن فالمقصود هنا تدشين نموذج جديد يساهم فى تأسيس هذه القوة على الأسس التالية :

## أ - رعاية المتميزين من الباحثين فريضة وإعداد الجيل القادم أمانة ١

إن مثل هذا المشروع المقترح ينبغي وأن يكون إحدى الحلقات الأولى نحو تجميع وتفعيل قدرات الباحثين المتميزين في الوطن العربي ليس من باب التشجيع المعنوي والأبوى بل من باب انتشال هذه الطاقات الكبيرة والمهدرة تقريباً في إطار المناخ الثقافي الراهن وتوظيفها التوظيف الفعال من أجل التصدي لتحديات هائلة لا يمكن أن يتصدى لها الأدباء والشعراء فقط أو المسؤولين فقط أو القائمين على أجهزة الإعلام فقط بل يتصدى لها الجميع وعلى رأسهم القوة البحثية التي يتم تفعيلها كما ينبغي وأن تكون عليه الأمور ... وأن يتم الإعداد لأجيال حديثة وجديدة في كافة العلوم الحديثة والحديثة لتقدم الأمم وتدارك أوجه خلل قائمة تتسبب في إعاقة عمليات التنمية المتواصلة التي لا بد وأن نعتبرها من أهم أبعاد الأمن القومي العربي ...

## ب - رد الاعتبار لمفهوم «الخبرة» لمن الأمور المطلوبة :

في إطار هذه النقطة وفي إطار مراعاة توازن هام من توازنات التنمية الأساسية نقول أن تقدير دور الخبرة والممارسة بلا شك والاعتراف والعرفان بدور الأجيال الرائدة الذين يمثلون دور الأباء والأجداد لمن الأمور التي يأمرنا ديننا الحنيف بها من حيث احترام الكبار وإجلالهم ، ولكن لا يمنع هذا أبداً من مصارحة واجبة ومستحقة بخصوص دور الشباب في الأمة العربية ، فشباب الأمم بحجم المشاركة الفعلية لشبابها على أعلى المستويات ، أما الوضع القائم بخصوص الدور الحقيقي للشباب في المشاركة وتوظيف طاقته على النحو الأمثل وغياب وجود الصف الثاني في كافة المجالات تقريباً وبالشكل اللائق تحت بند «قلة الخبرة» فهذا غير مقنع نهائياً من عدة أوجه ففي عام ٩٣ كتبت مقالاً بعنوان «من أجل مصالحة ضرورية بين الأجيال»<sup>(٩)</sup> ، أي منذ أكثر من ستة سنوات الآن ولعلني أجد ذلك المقال مناسباً للنشر مرة أخرى في الوقت الراهن لوجود نفس ذات المشكلة وضرورة الحاجة الملحة إلى مصالحة صريحة بين الأجيال ، لا تزال ضرورية .

النقطة المحورية والتي نضعها بكل أمانة وموضوعية ولا يمكن تجاهلها هنا أن هناك نوع من الاقصاء ، لدور حقيقي وفعال للشباب وإعداده كما ينبغي وأن يكون الأمر وربما أسباب ذلك كثيرة إلا أن النقطة ذات العلاقة هنا هي أن المشروع العربي المقترح لا بد وأن يتضمن وعاء واضحاً وكبيراً لدور الشباب الباحثين الذين ينبغي وأن تمثل أبحاثهم واقعاً أكاديمياً مرتبطاً ارتباطاً وثيقاً بتنمية الخبرات .. فالعلوم الحديثة التي نتحدث عنها هي علوم أمبريقية أساساً

أى لا ينفصل فيها التنظير عن واقع الممارسة بل أن التنظير يأتي مع الاشتباك مع كافة ممارسات الواقع المعاش من أجل حل مشاكله بالأسلوب العلمى ...  
أى أن الخبرة هنا حقيقية وليس خبرة السن / العمر فقط .

جـ- ضبط معادلة التوجه العلمى السليم لإعلاء أجندة الأمة العربية الإسلامية (ما بين فن الممكن والذى ينبغى أن يكون) :

لابد ومن منطلق ورصد أول ما تحتاجه الدراسات المستقبلية من توجهات أن نقول ينبغى ضبط معادلة بحثية هامة وهى النظر للأمور كما ينبغى وأن تكون على ألا تكون استغراقاً فى المثاليات دون النظر إلى تضاريس الواقع حيث لا يمكن فصل العلم عن منطلقات الدين وقواعده المتصدية وكذلك لا يمكن فصل العلم عن السياسة بالمعنى العلمى للمفهوم ، من هنا يكون تعريف السياسة ليس مجرد التعريف الشائع وهو «فن الممكن فقط» كما هو شائع لدى خبراء العلوم السياسية والعلاقات الدولية فى واقعنا ... مهما كان هذا الممكن شيئاً ولا يمكن قبوله .. من هنا ينبغى تصحيح ذلك التوجيه أو التوجه العلمى الذى يبنى على مدرسة القوة المطلقة فى السياسة والعلاقات الدولية وهى مدرسة ، مورجنثاوا والمعروفة بمدرسة القوة POWER POLITICS أو «REAL POLITICS» والتى لا تأخذ البعد الأخلاقى بعين الاعتبار وتعرف السياسة فى إطارها على أنها فقط «فن الممكن» حتى وإن كان هذا الممكن هو الأسوأ ، وخطورة هذه المدرسة ليس فيما تطرحه بل تكمن فى أن هذه المدرسة الغربية التى يتبناها الكثرة من الباحثين العرب والأكاديميين فى أطروحاتهم وفى مناهج التدريس فى أقسام العلاقات الدولية والعلوم السياسية تتنافى وتتناقض مع مدارس أخرى جديدة وعلى رأسها الدراسات المستقبلية من حيث المنطلقات والتوجهات ، والغريب أن الغرب قد روج لهذه المدرسة ويسعه تبنى الآخرين لها فيعدهم بالباحثين المدربين فى هذا الاتجاه ، هذا فى الوقت الذى يتبنى الغرب مدرسة «السياسة» كما تنبغى وأن تكون ... فإسرائيل وإن مارست «فن الممكن» فى وضع قدم لها فى منطقتنا إلا أنها «فن الممكن» كخطوة نحو ما ينبغى وأن تكون عليه الأمور من وجهة نظرها ، كذلك فلقد تبنى القائمون على إعادة رسم ملامح النظام العالمى الجديد من خلال المؤسسات الدولية الكبرى كالأتم المتحدة وصندوق النقد والبنك الدولى وأخيراً منظمة التجارة العالمية وقوات الناتو لاعادة رسم الأمور لكى تكون تجسيدا لمفهوم «الأمور كما ينبغى وأن تكون» من وجهة نظرهم بالطبع ، وهذا المبدأ لا تقوم عليه فقط السياسة فى المفهوم الحديث للغرب الآن بل هو صلب المبدأ الذى تقوم على أساسه الدراسات المستقبلية التى ما هى إلا الأخذ بالأسباب المختلفة



لتحقيق سيناريو مرغوب في تفعيله وإحباط سيناريو غير مرغوب فيه فالخطورة أن يقتنع الغرب بذلك ويجسده بينما تركز القوة البحثية العربية الراهنة في المراكز الاستراتيجية القليلة في العالم العربي إلى تبني «فن الممكن» في حد ذاته حتى وإن كان هذا الممكن في إطار ما ينبغي وأن يتحقق لإعلاء أجندتنا العربية الإسلامية ... بالإضافة إلى موضوع «فن الممكن» فإننا إذا انتقلنا من العلوم السياسية والعلاقات الدولية إلى مجال التحليل في علوم إنسانية أخرى ، لوجدنا مجموعة معروفة من الباحثين يتمسكون ويتبنون في طروحاتهم المدرسة التفكيكية (DECONSTRUCTIONISM) والتي تم تفنيدها وتخطيها في الغرب ذاته وأصبحت مثل الأسلحة البالية غير المفيدة ومع ذلك ظهر من يتبناها من أسماء ومعها ظهرت إساءات إلى تحليل النصوص في واقعنا العربي وأخفقت في التعامل الواعي مع واقعنا الثقافي ؛ فبدلاً من استنهاضه في الاتجاه الصحيح لتعبئته على أرضية مشتركة تعتمد على مبدأ «قبل هاتوا برهانكم» وتقبل بالتعددية الطبيعية والفعلية ، فإذا بهذه الأسماء تسهم بسلبية منقطعة النظير في تقسيم واقعنا إلى معسكرات متناحرة وتستخدم كل أدوات وتكنولوجيا التناحر مع إدعاء كاذب ووهمي في أن هذه الأسماء كانت تتحدث عن نفسها «تقوم بإدارة معركة التنوير ..» والحفاظ على الاستقرار في مواجهة تيار الظلاميين والمتسلطين والواقع أن كلاً من التيارين من ذوى الأصوات المرتفعة يسهم في إحداث مأساة في الواقع الثقافي العربي ، والنقطة المحورية هي أن تأسيس وتدشين مثل هذا المشروع العربي بسماته المقترحة لابد أن يكون إحدى الحلقات الأولية التي ينبغي أن ترسخ خطابات جديدة تستمد قدرتها التنويرية الحققة من العلم والإيمان ... أى من العلوم الحديثة التي لا تتعارض مع القواعد المتصدية للعقيدة الإسلامية السمحة ومقاصدها السامية .. فهذه الخطابات هي المعون والمدد لاستبدال الواقع الثقافي التناحري بواقع ثقافي أكثر قدرة على الإنجاز بعيداً عن الإهدار وهو المنطلق في إصلاح الذات الذي يمكننا من الخروج والعمل على صعيد ساحات التحديات الدولية الصعبة والشاغرة من وجودنا الفعال . إن ما يمكن أن ينجز من خلال مثل ذلك المشروع المقترح وغيره قد يزيح من على صدر الأمة تلك الخطابات المتهافتة ويعمل على ترسيخ خطابات أكثر رشداً وعلمية وفائدة للجميع في عملية التواصل داخل الثقافة العربية وفي التفاعل مع الآخرين في عالمنا المعاصر .

#### د - المناخ العلمى فى الوطن العربى :

ما بين أحمد زويل وفاروق الباز وأحمد مستجير وقوة الطرد المركزية ....

كان لفوز العالم المصرى - الأمريكى أحمد زويل بجائزة نوبل للكيمياء والذى وضعه العالم فى مصاف أرقى علماء الإنسانية لما قدمه من فتح علمى كبير .. كان لهذا الفوز الذى يجئ فى أوقات كئيبة يمر بها الوطن العربى على عدة أصعدة فرصة لإثارة الكثير من المناقشات عن المناخ العلمى فى الوطن العربى وكذلك الدعوة لإصلاح علمى على غرار «الإصلاح الاقتصادى» وفتح هذا الفوز ملفاً من أهم ملفات الواقع العربى وهو الملف الذى ينبغى التعامل معه بكل جدية وإصلاح لأنه مرتبط بالفرس ... ولقد تناول هذا الملف الكثير من المعنيين بتحليل الواقع الثقافى واستنهاضه لمواجهة التحديات الصعبة التى تواجهها الأمة<sup>(١٠)</sup> .

ولعل من المهم أن نرصد أهم أنماط التفاعل التى صاحبت فوز عالمنا الكبير د. زويل بجائزة نوبل منفرداً فى الكيمياء حيث كتب أ. رجب البنا فى الأهرام (١٧/١٠/١٩٩٩م)<sup>(١١)</sup> معلقاً على رأى الباحثين ورأى وزير البحث العلمى قائلاً :

«لقد لفت نظرى سؤالاً طرحته إحدى الصحف : وهو هل يمكن أن يظهر فى مصر أحمد زويل فى وجود المناخ العلمى القائم والمؤسسات والمعامل ونظم العمل والتشريعات الحالية ؟ وكانت إجابة الباحثين والمسؤولين عن المراكز العلمية بأن هذا مستحيل فى ظل الأوضاع الحالية ، وأنه لو لم يكن أحمد زويل فى أمريكا لما استطاع أن يحقق شيئاً مما أنجزه ، لأن المسألة ليست فقط الموهبة ، أو العبقرية الفردية أو النبوغ المبكر أو المتأخر ، ولكن لابد معها من ظروف محيطة بالعبقرية تساعد على النمو والإبداع ...

ويضيف أ. رجب البنا فى مقاله الصريح قائلاً :

« ... وإن يكون الحديث عن أمجاد الأجداد حديثاً للترضية وجبر الخواطر أو لتحريك دوافع التقدم والحماس للعمل ، إلا أن حقائق الحاضر هى الأولى بالوقوف عندها ، ولتكن هذه هى لحظة المصارحة والحقيقة دون مجاملة أو تزييف أو خداع للنفس ...

وإن كان لوزير البحث العلمى رأى آخر أبداه فى ذلك التحقيق الصحفى وقال فيه «إن الجامعات ومراكز البحث المصرية زاخرة بالعلماء والأجهزة والمعامل وقادرة على إنتاج أمثال أحمد زويل .. ولم لا ؟! .. فيعلق رجب البنا قائلاً : « .. إلا أن هذه النظرة غير الواقعية قد تجاوزت حدود التفاؤل والتشجيع إلى حدود خطيرة على منهج التقييم وعلى المقدرة على رؤية الواقع بحجمه الحقيقى ، بعد أن غرقنا فى بحار التفاؤل والأوهام .. ويكفى أن نتأمل كلمات قليلة قالها د. أحمد زويل نفسه عقب فوزه بالجائزة حين سئل نفس السؤال فقال أن التقدم العلمى مرتبط بوجود

مجتمع علمي .. أي أن المجتمع الذي يفرز العلماء ويشجع على الإبداع هو المجتمع العلمي في كل أوجه حياته ... إلخ

ومما جدير بالذكر أن أحمد زويل قد قال وهو محق أنه لا توجد البنية العلمية المطلوبة إلى الآن ...

### وماذا قال فاروق الباز ؟!

في برنامج «صباح الخير يا مصر» في شهر سبتمبر ١٩٩٩ ، دار حوار بين العالم المعروف د. فاروق الباز والمذيعة وكان يثني على إنشاء مركز لأبحاث الفضاء في مصر رغم تأخر ذلك .. وأفاد أن ناسا (وكالة الفضاء الأمريكية) NASA قد أنشئت بهدف أساسي قبل هدف اختراق الفضاء الخارجي والوصول إلى القمر وغيره .. وهو رفع حالة المناخ الثقافي العلمي على اتساع أمريكا وعرضها .. فوجود خلايا للبحث تابعة لها في الجامعات والمراكز يعنى وجود جماعات تمويل أبحاثها وهذا مطلوب لرفع مستوى المناخ العلمي على مستوى الدولة أساساً .. وحينما بادرت المذيعة بسؤال استفزازي قائلة لماذا لا تعود ويعود كل علماء مصر في الخارج بأعدادهم الكبيرة لخدمة الوطن الأم<sup>(\*)</sup> فقال لها .. « أرجوك سيبيهم هناك .. يأخذوا خبرة .. لأن الخبرة هناك لى ولهم كل يوم كل يوم نحصل على خبرة جديدة ونحن نعود للوطن في أجازات وفي مؤتمرات ومحاضرات لإفادة أهل الوطن بالخبرة التي اكتسبناها ولكننا . لا نزال نكتسب خبرة كل يوم .. » !!

### وماذا قال عالمنا الفاضل . أ. د. أحمد مستجير ؟!

يذكر الصحفي عزازي على عزازي في تحقيقه له<sup>(١٢)</sup>

« .. تبارى الوزراء القدامى جداً والجدد أيضاً في استخدام الخطاب العلمي المستقبلي سواء في الوزارات المعنية بالتطور التقني أو المستفيدة منه .. حتى كاد الأمر يتحول إلى فوضى استهلاكية لشعار العلم والتكنولوجيا .. المسئولون متفائلون كعادتهم ، أما أهل الخبرة والاختصاص من العلماء فهم متشائمون لأنهم يعرفون الفرق بين الشعار والتطبيق .. وذكر عزازي أن أ.د. أحمد مستجير هذا العالم الفاضل الذي يعرفه علماء ومثقفى مصر وهو من علماء الهندسة الوراثية المرموقين .. ذكر أن ميزانية البحث العلمي بحاجة إلى إعادة النظر .

ويذكر عزازي أن شلال العالم الكبير انهمر وأنه لم يقاطعه عندما سأل عن

(\*) ورد في دراسة نشرت في صحيفة الأهرام أن هناك ٨٤٤ ألف مصرياً من ذوى التخصصات والمهارات المتميزة يخدمون التنمية في ١٢ دولة في أمريكا وأوروبا من بينهم ٧٥٤٢ عالماً من العلماء الذين يشكلون قاعدة متقدمة للغاية في تلك الدول .

«روشته علاج» لهذا الوضع ... فذكر أهمية تأسيس قاعدة علمية حقيقية وعندما سأله عزازى عن برنامج المطلبى كأحد علماء مصر الكبار ؟ .. أجاب قائلاً :

\* .. إعادة تنظيم الأكاديمية والبحث العلمى على أسس متكاملة ..

\* .. تهيئة مناخ الثقافة العلمية والبحث وبشكل سريع ..

\* .. الاستثمار فى العلم لأن عائده مئات الأضعاف عن الاستثمار فى أى شئ آخر ..

\* .. دعم الأستاذ الجامعى ..

التحول من «الأقدام» إلى «الرؤوس» !

أضاف د. أحمد مستجير هذه المقولة إلى قائمة طلباته كعالم يريد أن ينهض بالواقع الثقافى حين قال «هل أدفع للعلماء الكبار كى نحصل منهم على الخبرة كما تفعل الشركات عابرة القوميات لكى يساهموا فى النهضة العلمية ؟ أم أدفع مئات الملايين من الدولارات على مدربى كرة القدم كما هو الحادث مع كل الأسف .. ؟!

ويضيف قائلاً :

« .. كرهت الكرة ولاعبيها .. وأيقنت أن دخول عصر العلم والتكنولوجيا يلزمه الخروج من عصرة الكرة أو بالأحرى انتقال الاهتمام من الأقدام إلى الرؤوس ... » . وفى مقال متميز عنوانه «رسالة مفتوحة» إلى مفتى الدار المصرية<sup>(١٣)</sup> .. والمنشور بجريدة الوفد فى ٢٨ أكتوبر ١٩٩٩ م يسأل أ/عبد الغفار عودة فضيلة مفتى الديار المصرية عدة أسئلة ليتعرف على رأى الشرع فى أوجه الإهدار المادى والثقافى والقيمى فى واقعنا الثقافى واختلال الأولويات .

هـ- وماذا يقول كل من د. جمال عبد الجواد ود. محمد السعيد إدريس ؟

فى صفحة مركز الدراسات الإستراتيجية بجريدة الأهرام قدم كل من د. جمال عبد الجواد ود. محمد السعيد إدريس (٩٩/١٠/٢٥) مقالاً متميزاً<sup>(١٤)</sup> حيث أشار كل منهما إلى سمات سلبية واضحة يعانى منها واقعنا الثقافى وهى وطبقاً لمسمياتهم ومفردات مقالتهما :

١- تعدد العوامل السلبية لظاهرة الجذب الثقافى القائمة .

٢- ظاهرة تسلط الشخص الواحد «الفالح» فى مجابهة الآخرين ووصفهم بعدم الخبرة وما يتنافى فى ذلك مع روح العمل الجماعى .

٣- افتقاد الواقع الثقافى لوجود « ماكينات » لتصنيع وبلورة الأفكار والرؤى حول القضايا الوطنية المطلوب فيها قرارات تتسم بالتفاوض الجماعى وعملية صنع القرار وليس مجرد اتخاذه .

٤- تحرك البيروقراطية ووسائل الإعلام ملء هذا الفراغ الموجود وكل من الطائفتين غير مؤهل بالمعنى المطلوب حقيقة للمثا ، الأمر الذى نتج عنه هيمنة للخطابات المسطحة والتى تعنى بالشكل دون المضمون ناهيك عن شيوع الخطابات المتهافنة<sup>(١٥)</sup> .

مما ذكر نستطيع القول بأن المشروع العربى لاستشراف المستقبل المقترح وبالشكل المحدد آنفاً قد يمثل حلقة من حلقات ضرورية ملء أوجه من الفراغ القائم ومحاولة التغلب على السلبيات المشار إليها .. من خلال تفعيل طاقات القوة البحثية وأهل الخبرة بالمعنى العميق والحقيقى للكلمة وليس بالمعنى المضلل لها ... أى المطلوب من خلالها هذا المشروع دمج الطاقات البحثية مع المجتمع وإعطائها القدر الأكبر من الأهتمام والدعم لصالح الجميع .

يتحدث علماء العالم المتقدم عن الأشكال العديدة لما يسمونه بصدمة المستقبل وهذا التعبير هو فى الواقع من أشهر كتب ثنائى المستقبلات الشهير ألفين وهابدى توفلر "FUTURE SHOCK" فمثل هؤلاء العلماء يندمجون فى البحث والاستغراق فى تصورات وسيناريوهات مستقبلية تخص أوطانهم وتمتد إلى كل بقاع العالم .. وبدلاً من أن نستغرق نحن فى نفس الأمر مع الصعوبات المعروفة القائمة فإننا نعمل تحت عبء كبير وهو عبء أوضاع البحث العلمى وعبء افتقاد القاعدة العلمية الحقيقية وغياب فكر وعبور الجزر المنعزلة من ناحية وموازن القوة الدولية التى يتعين علينا أخذها بعين الاعتبار من ناحية أخرى ...

وهذا يجعل اختبار الله سبحانه وتعالى لنا كبيراً ، فإذا أردنا أن نتمسك إلى الرمح الأخير فى ظل هذه الأعباء الصعبة بصيغة الفاعل أو على الأقل الخروج من حيز «المفعول به» - فإن ما علينا القيام به لا يتمثل فى التعامل مع «صدمة أو صدمات المستقبل» كألفين وهابدى توفلر وغيرهم من العلماء بل أن علينا التعامل كذلك مع أشق صدمات المناخ الثقافى التى يحتاج التعامل معها إلى كل الصبر والجهد والحوار ، والعمل على تأسيس قاعدة عريضة من الأطراف المعنية ومنها صانع القرار والتيارات الفاعلة بشأن العمل على تدشين ما يؤسس ويؤدى إلى الحد الأدنى على الأقل من المناخ العلمى الصحيح والفاعل الذى يمكن علماء الأمة وباحثيها من المشاركة الفعالة مجابهة التحديات ، والتمكين من الحد الأدنى للقيام بواجبهم نحو أمتهم مع التقليل من عوامل الإعاقة الكثيرة القائمة والإهدار غير المبرر والقائم فى

**ما بين صدمة المستقبل  
وصدمات «المناخ العلمى فى  
واقعنا الثقافى» :**

واقعنا الثقافي تحت مسميات مختلفة ومعروفة ولقد أفدنا أن من أهمها فجوة الإدارة وحالة الجزر المنعزلة وعدم الاهتمام الكافي بإنشاء قاعدة علمية حقيقية تنبثق من الاهتمام بفرق العلماء من كافة التخصصات لمواجهة أزمات ونوازل راهنة ومستقبلية تحتاج إلى قوة بحثية قابلة للتفعيل والتوظيف لشغل مساحات مهجورة وكبيرة لا تتفاوض بعد لشغلها وملئها بتواجدنا الفعال إلى اليوم ؛ اللهم إلا على مستوى الأداء الفردي فقط والذي يواجه حقيقة الجيوش العلمية وخطوط الآخرين المنتظمة والذين يتحركون بشكل متكامل على الدوام ، ... فما أبشع تلك الغربة حينما يكون موقعنا في المربع رقم واحد أو سرعان ما نعود إليه كلما خرجنا منه .. فلا يبقى للباحث العربي إلا مشروعه البحثي الفردي الخاص به .. ومهما كان متميزا فيه فهو حتما لا يفي بغرض تحريك أمة عريقة تملك الكثير من الباحثين وكثير من الطاقات المبدعة التي إن توحدت وتم تفعيلها بشكل جيد لثم احتواء عشرات الأزمات والنوازل التي يسهل التنبؤ بها وتجنب الكثير من الأوضاع الراهنة التي لا نحسد عليها . وهل سيناريوهات الصدام الحضاري التي انتشرت على مستويات عديدة على الساحة الدولية قبل أحداث سبتمبر ٢٠٠١ وعدم التعامل الإيجابي معها واحتوائها أولاً بأول وعلى نفس المستويات التي تتفاعل فيها سيناريوهات الصدام ووجود إمكانيات متاحة على المستوى العربي الإسلامي للتعامل والحركة الإيجابية بدلاً من حالة التوقع والجمود واللا فعل والكف عن «الحوار المنولوجي الداخلي فيما بيننا» .

... وهل كان لهذه السيناريوهات التصادمية التي انطلقت لتوجه رد الفعل الأمريكي أن تكون بنفس القوة والفاعلية لو كنا قد قمنا بواجبنا منذ مدة ؟ بالطبع لا ... لا شك أن عدم التحرك المطلوب قد زاد من حالات الاستعداد وزيادته عن غير حقه وظلم ... واللا فعل ليس كالفعل في كل الأحوال والله المستعان وهو نعم المعين .

\* \* \*

## هوامش ومراجع الجزء الثاني

(١) راجع على سبيل المثال كتاب مهم بعنوان «الحدود الثقافية للعلم» (cultural boundaries of science) لمؤلفه توماس ف. جرين Thomas e greyn ولقد قدم له د. زياد قطب قراءة تحليلية في مجلة عالم الفكر ، الصادرة عن المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب - بدولة الكويت - المجلد التاسع والعشرون - العدد الثاني أكتوبر / ديسمبر ٢٠٠٠ م .

(٢) لمزيد من التفاصيل حول عملية الطرح الثقافي راجع لكاتب السطور مقال بعنوان «جرائم اللغة وإدارة كارثة الطائفة المصرية (الأهرام ١٩٩٩/١١/٢٤) .

(٣) لمزيد من التفاصيل بخصوص ما أعنيه بالتفاوض في إطار دبلوماسية المسار الثاني وما تتطلبه من آليات وتقنيات راجع كتاب «سيناريوهات الحرب والسلام : دبلوماسية المسار الثاني من منظور اللغويات الاجتماعية والسياسية لكاتب السطور ، دار المعراج الدولية للنشر - الرياض ١٤١٩هـ - ١٩٨٨م .

(٤) راجع تقرير المجلس الأمريكي لجامعة الأمم المتحدة على سبيل المثال لعامي ٢٠٠٠ ، ٢٠٠١م A. C.- UNU- The Millennium Project- state of the Future .

(٥) (\*) راجع (٤) ص ٣٧ في تقرير ٢٠٠١م وص ٣٨ في تقرير ٢٠٠٠م .

(\*) راجع التقرير (٤) ص ٣٧ ولاحظ أن التقرير لعامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٠م فيما يتعلق بمحور أو تحدى «الأخلاقيات الكوكبية» لم يتغير في مضمونه أو مفرداته هو بحاجة إلى المزيد من التفاعل والآراء .

(٦) راجع المرجع التالي :

Brown, Lester & Gary Gardner, Beyond Malthus. World watch paper 143 washington D. C. Sep . 1998 .

(٧) بخصوص تفاصيل المشروعات المشار إليها بشكل موجز أفيد القارئ بأن هذا الموجز يجمع بين ذاكرة كاتب السطور وخلفيته في متابعة تطور هذه المشروعات وكذلك من خلال المصادر التالية :

World Futures and the United Nations , an annotated guide to 250 recent books & reports by world future society, U. S. A 1995.

Masini, Eleonora, why futures studies Grey seal, London, 1993.

Glenn, Jerome & Gordan, the United Nations University, the Millennium project, Feasibility Report, 1995.

- (٨) راجع لكاتب السطور مقال تفصيلي من هذه الجزئية بعنوان «رؤية مصرية لاستشراف وتفعيل المستقبل الدولي» (الأهرام ١٩٩٩/٦/١٢).
- (٩) مقال لكاتب السطور بعنوان : من أجل مصالحة ضرورية بين الأجيال ، الأهرام ١٩٩٣/٨/٣ .
- (١٠) مقال لكاتب السطور بعنوان «الواقع العربي من منظور قوة الطرد المركزية» الوفد ، ١٩٩٦/٨/٢٨ . (وموجود في ملاحق الدراسة) .
- (١١) مقال للأستاذ رجب البنا بعنوان «كم أحمد زويل عندنا ؟! » الأهرام ١٩٩٩/١٠/١٧ .
- (١٢) تحقيق بجريدة الأسبوع بعنوان «حينما تصبح رؤوس العلماء أهم من أقدام اللاعبين ندخل القرن القادم (حوار مع أ. د. أحمد مستجير ١٩٩٩/١٠/١٨) .
- (١٣) يتحدث عبد الغفار عودة في مقالة بعنوان «رسالة مفتوحة إلى مفتي الديار المصرية» بالوفد في ١٩٩٨/١٠/٢٨ م عندما يمكن وأن نسميه «بنازلة الإهدار في واقعنا الثقافي» .
- (١٤) راجع مقالين متميزين بصفحة القضايا الاستراتيجية بالأهرام لكل من د. جمال عبد الجواد بعنوان «الوزراء ثم البيروقراطية والسياسية» . ود. محمد السعيد إدريس بعنوان «الشباب وتجديد التحية» في ١٩٩٩/١٠/٢٥ .





### الجزء الثالث

المشروع العربى لاستشراف المستقبل ورؤية  
تكاملية مقترحة بين فقة النوازل الدولية  
وعلم التفاوض وإدارة الازمات واستباقها

## الجزء الثالث

### المشروع العربي لاستشراف المستقبل ورؤية تكاملية مقترحة بين فقه النوازل الدولية وعلم التفاوض وإدارة الأزمات واستبقاها

إذا كان الجزء الثاني من هذه الدراسة يوضح أهمية ومنطلقات ومبررات فويه لصياغة وتدشين المشروع العربي الإسلامي لإدارة المستقبل واستباق الأزمات ومنعها كما يناقش طبيعة العوائق التي ينبغي التعامل معها ، فإن هذا الجزء (الثالث) يشير إلى ضرورة انتهاز نماذج تنموية على أساس علمي لابد أن تنطلق من المقاصد السامية للثقافة والشريعة الإسلامية ، فلقد أصبح هذا الأمر واضح وجلي لدى الجميع في واقعنا العربي والإسلامي .

ولعل مقولة د. أسامة الباز في حوار في وقائع الجندرية السابق بمدينة الرياض لتؤكد على أهمية وجود رؤية معاصرة إسلامية تتعامل مع أزمات (أو نوازل) العولمة وكل تلك المستجدات التي لا ينبغي أن نتوقف عند التعامل معها في واقعنا بل الإسهام بالرؤية والفعل في صياغة الأجندة الدولية من خلالها .

من هنا فإن هذا الجزء يسعى إلى تقديم رؤية تكاملية أساسية بما أسمىه بـ «فقه النوازل الدولية» وعلم التفاوض وإدارة الأزمات .. سعياً لاستحضار مفهوم الاجتهاد الواجب في الفقه الإسلامي من منطلق العلم الحديث الذي ينطلق من القواعد المقصدية السامية للدين الإسلامي وما يتطلبه ذلك من تعميق فكرة الفريق البحثي كجزئية مهمة لابد من أن تكون في صميم لمقترح مشروع عربي لاستشراف النوازل واستبقاها .

#### فقه النوازل الدولية(\*) وعلم التفاوض وإدارة الأزمات واستبقاها بين التجديد وإشكالية الجزر المنعزلة في واقعنا الثقافي

(\*) المقصود بفقه النوازل الدولية في إطار هذه الدراسة هو ذلك الفقه الذي يتفاعل في إطار منطلقاته وقواعده المقصدية الباحثون والعلماء لتقديم رؤية إسلامية علمية للمتغيرات الهامة في عالم اليوم بخصوص مفاهيم مثل «النظريات الحاكمة للحوار الدولي في هذا القرن» النظام العالمي الجديد وما يمج به من تيارات ومفاهيم مستجدة ، «موضوع الإسلام والغرب» والعولمة بمحاورها الاقتصادية والسياسية والثقافية المختلفة» واستباق ما قد ينجم عن طرح مثل تلك المفاهيم وتفعيلها من نوازل / أزمات . كما أن هذا الفقه يعني بتقديم رؤية إسلامية وعلمية معاصرة في نوازل وأزمات يمر بها العالم العربي الإسلامي مثل التشتت والتفرق وطرح كل ما تعلق بتفعيل التضامن العربي الإسلامي على أسس وأساليب حديثة لإدارة الاختلافات بأسلوب علمي ينطلق من ثوابت العقيدة كما أنه معنى بتقديم رؤية حديثة علمية في نوازل =

إذا كنا بصدد الحديث عن تدشين مشروع عربي إسلامي لاستشراف المستقبل واستباق الأزمات فلا بد وأن ندرك أن اسهام المسلمين في إطار ما سمي بفقہ النوازل ليعتبر الأقرب لمفهوم إدارة الأزمات Crisis Management ولكن تحت مسمى فقه النوازل ، وإذا كان للاستشراف فوائده ؛ فمن أهمها التعرف على ما قد يحدث من أزمات أو نوازل والعمل على منعها أو احتوائها أو إدارتها ، إذا حدثت - لا قدر الله - بالأسلوب العلمي الذي يمنع أو يقلل من الإهدار أو الخسائر .... فالنوازل فقهيًا وعلميًا هي مشكلات أو قضايا أو مسائل مستجدة لم يسبق التعرض لها في أغلب الأحيان وتحتاج إلى اجتهاد ورأى العلماء والباحثين وما أكثر القضايا المستجدة في عصرنا هذا ...

ومن هنا فلا بد من مشاركة العلماء بالجامعات وخارجها من التخصصات المعنية للإسهام في الإجهاد بخصوص الخبراء والنوازل الدولية المستجدة بما يسمح بتقديم رؤية إسلامية معاصرة لفقہ الواقع الذي نعيشه وما يموج به من مستجدات والسعي إلى تطوير نظرية علمية إسلامية تفيدنا في هذا المجال الحيوي الذي يرتبط تماماً بعلم إدارة الأزمات الحديث .. وفي هذا خير لجامعتنا ولبلاد العالم العربي الإسلامي بإذن الله تعالى .. »

إن ما يواجهه عالمنا العربي الإسلامي من تحديات كبرى - بل ومن أزمات ونوازل على عدة أصعدة ليستوجب شخذ الذهن والسعي الدؤوب والمتواصل وبذل كل الجهود للتعامل الفعال مع مثل تلك التحديات والأزمات على أساس ينصهر فيه العلم والدين معاً من أجل رفعة شأن هذه الأمة العريقة ورد مكانها اللائق بها بين أمم هذا العالم .

فإذا كان علم إدارة الأزمات والكوارث واستباقها من العلوم الحديثة التي أسهم في تأسيسها كم كبير من النظريات الهامة من العلوم التواصلية التمازجية الحديثة وعلوم الاجتماع والتفاوض وعلم النفس والمعلوماتية والعلوم السياسية والعلاقات الدولية ، فإن هذه العلوم الحديثة لابد وأن يستفاد مما تقدمه ومع السعي لتطويرها وبناء النماذج التحليلية المستفادة من خصائص مشاكلنا ومساثلنا ومجتمعنا وثقافتنا .. لتطوير فقه النوازل والإجهاد في إطاره . وفقه النوازل في الشريعة الإسلامية هو الفقه الذي تعددت أسماؤه بين العلماء فالبعض يسمونه «بالمسائل» والبعض يسمونه «بالأسئلة»

= مثل «تهويد القدس» و«استباق نوازل مثل : محاولات هدم الأقصى» ونوازل قد تنجم عن مفهوم مثل «الشرط أوسطية» إذا ما صار على حساب الهوية أو النظام العربي الإسلامي وإلى ما ذلك من مفاهيم . وفقه النوازل الدولية طبقاً لهذه الدراسة هو ذلك الفقه الذي ينطلق من ثوابت العقيدة ومقاصدها وتصاغ مفاهيمه العلمية من خلال التعامل مع الواقع المعاش برؤية تكاملية مع علوم التفاوض وإدارة الأزمات الحديثة .

والبعض يسمونه «بالجوابات» وآخر يسمونه «بالمشكلات» وأكثر أو جل أهل العلم يطلقون عليه اسم «الفتاوى» ويطلق عليه كذلك تعبير «النظرية الفقهية»<sup>(١)</sup>.

ويذهب البعض الآخر إلى القول بأن : «كل تلك المسميات ليست دقيقة بالدرجة المطلوبة فإسم «الفتاوى» مثلاً لا يسلم إطلاقه على فقه النوازل لأن النوازل وهى قضايا ومساائل مستجدة لم يسبق التعرض لها أما الفتاوى والكتب المعنونة بهذا الاسم - فهى عامة تشمل الإجابة على أسئلة متكررة الحدوث تتناول الفروع الفقهية ، كما أنها تشتمل فى بعض الأحيان على قليل من المسائل المستجدة والحديثة الوقوع .... أما فقه النوازل فهو «ذو لون جديد يتعامل مع قضايا مستجدة يغلب على معظمها طابع العصر المتميز بالتعقيد والتشابك وهو فى الغالب إجابات عن أسئلة فى أحداث تتصل بحياة الناس كانت مدعاة إلى إثارة علم المتصدر لها واستجلاء رأيه والتعرف على اجتهاداته واختياراته .. بما يؤكد على واقعية التشريع الإسلامى من أن المجتهد لا يقتصر إبان الاجتهاد استنباطاً أو تطبيقاً على الأصول النظرية الذهنية المجردة ، بل ينزل بها من أفقها التجردى المحض إلى عالم الوقائع المشخصة بظروفها وأحوالها ويبحث ويمحص ذلك كله ثم يطبق على كل نازلة ما يناسبها مما يقتضيه العدل والإنصاف والمصلحة المعتبرة شرعاً»<sup>(٢)</sup>.

فإذا كان فقه النوازل بطبيعته يعبر عن الحقيقة المسلمة بأن الشريعة الإسلامية معنية بتناول كل ما يخص المسلمين من قضايا وتحديات حقيقية ، وما يستلزمه ذلك من الاستعانة بدراسات من التخصصات المختلفة ، تساعد على فهم المسائل موضع الدراسة والاجتهاد من أجل التحرك الإيجابى لحماية كيان الأمة ، فإن هناك موضوعات ودراسات علمية مستجدة على الساحة العلمية الدولية لابد أن تكون فى صميم الامتداد الطبيعى لهذا الفقه ، طالما أنها تستخدم لغايات ومقاصد من شأنها إعلاء شأن الأمة ، وأهمها «علم التفاوض وإدارة الأزمات واستباقها» فهو علم يعنى بفقه الواقع ويحتاجه المسلمون للتعامل بفاعلية مع أزمات قائمة ومزمنة من ناحية وكذلك من أجل التعامل مع تلك التحديات والمسائل والنوازل التى يمكن التنبؤ بها ، وتستدعى الاستعداد لها لإدارتها إذا ما وقعت بل والعمل على استباقها بكل الأدوات والوسائل والطرق التى تمنع حدوثها أو تقلل الأضرار الناجمة عنها فى أسوأ الأحوال .

وإذا كان ما نطرحه هنا هو نوع من التجديد والتلاحم بسين منطلقات وثوابت العقيدة الإسلامية وتوطين العلم الحديث فى إطار من خصوصيتنا الثقافية العربية الإسلامية للتعامل بفاعلية مع قضايانا العصرية ولواجهة الأزمات والنوازل ، فإن هذا الأمر يطرح بدوره عدة أسئلة وإشكاليات هامة لابد من تناولها وتلخيص فيما يلى :

## ١- النوازل الدولية المستجدة وما يتعلق بضرورة التجديد في الفقه الإسلامي

لاشك أن التجديد والاجتهاد من المطالب الضرورية لتحقيق تقدم الأمة ورفع شأنها ، ولقد ارتفعت كثير من أصوات العلماء المفكرين والمثقفين ورجال الدين والسياسة الذين يريدون النهضة الحقيقية لهذه الأمة وعلى سبيل المثال لا الحصر ... يقول د. يوسف القرضاوى :

«إذا تجدد الدين ، تجددت العقول بالمعرفة ، والقلوب بالإيمان ، والحياة كلها بالحركة والتقدم إلى الأمام ، ومن أبرز مظاهر التجديد للدين : الاجتهاد فيه ، وهو باب مفتوح إلى يوم القيامة ، لا يملك أحدا أن يغلقه ، ومن يغلق باباً فتحه رسول الله ﷺ (٣) ؟!»

ويضيف قائلاً :

«لقد جدت في عصرنا قضايا هائلة ، لم تخطر ببال أئمتنا السابقين ، ولا بد أن نواجهها باجتهاد جديد ، يجمع بين محكمات الشرع ومقتضيات العصر ، ويوازن بين جزئيات النصوص وكليات المقاصد ، يقوم به علماء تحرروا من عقدة التقليد ، واتسموا بروح التجديد ...» (٤)

ويقول القرضاوى :

«المهم ألا نُجمد ونغلق ، فتجمد الحياة معنا ، ونظلم ديننا وأنفسنا ، وألا نفرط ونتسبب ، فنضيع هويتنا وخصائصنا ، ونذوب في غيرنا ، فالإجتهاد اليوم فريضة يوجهها الدين ، وضرورة يحتمها الواقع على أن من اللازم : أن يكون الاجتهاد من أهله في محله ، لا أن يفتح بابه لكل داعي يقول على الله ما لا يعلم ، ولا أن يدعى الاجتهاد في «المنطقة المغلقة» منطقة الثوابت «التي لا تقبل الاجتهاد ..» (٥) .

وفي معنى الدعوة إلى فقه جديد يتبناه المسلمون يقول :

«إنه لا يقصد بكلمة الفقه « المعنى الاصطلاحي المعروف عند المسلمين ، والذي ألفت فيه الكتب وتأسس عليه المذاهب ، وأنشئت له كليات ، وأقيمت له مجامع ، وهو : العلم بأحكام الشريعة العلمية من أدلتها التفصيلية فهذا الفقه موجود ، ربما كان يحتاج إلى تجديد وإحياء وتطوير ، حتى يكون «فقهها ميسراً معاصراً» يفى بحاجات الأمة .. ولكن الفقه الذى عنيته ، هو : الفقه بالمفهوم القرآنى ، الذى نفاه القرآن عن المشركين وعن المنافقين ، فوصفهم بأنهم قوم «لا يفقهون» ... ويشمل هذا الفقه فيما يشمل «فقه السنن» ، أعنى قوانين الله فى الكون والمجتمع .. «فلن تجد لسنة الله تبديلاً ..» وكذلك «فقه الموازنات» بين المصالح بعضها وبعض ، وبين المضار والمفاسد بعضها وبعض ، وبين المصالح والمفاسد إذا تعارضتا ، وما هى الموازين التى يجب الرجوع إليها فى التقدير .. وكذلك «فقه

الأولويات» ... وأعنى به : وضع كل عمل فى مرتبته .. وقد وقع المسلمين فى خلل خطير إزاء هذا الفقه ، ترتب عليه مفاصد كثيرة .. ومثل ذلك «فقه المقاصد» فلا ينبغي التمسك بالظواهر ، وترك المقاصد والأسرار التى يقصد إليها الشرع من وراء النصوص والأحكام ، وهذا هو ما جاء فى الحديث الصحيح : «من يرد الله به خيراً يفقهه فى الدين ..» متفق عليه .. ومن ذلك «فقه الاختلاف» فلقد خلق الله الناس مختلفين ، حين منحهم العقل والإرادة وابتلاهم بالتكليف ...<sup>(٦)</sup>

ويقول د. محمد إبراهيم الفيومى فى مقال له بعنوان «الاجتهاد ضرورة دينية واجتماعية» :

«إن مبدأ الاجتهاد فى الإسلام ضرورياً ليحفظ على العقل دوره الحضارى فى الإسلام فى تطبيق كليات الشريعة وتحويلها إلى حركة اجتماعية من خلال قواعد عقلية صنعها العقل لتحفظ عليه رصده من أن يقع تحت أهواء مضللة أو يقع تحت تأثير رؤية ذاتية . ومن تلك القواعد : القياس - الإجماع - الإستصحاب - الإستحسان - المصالح المرسلة .. وهى قواعد صاغها العقل لغاية دينية . وذلك كله من جهود الفقهاء مراعاة لقانون التغيير العام فى المجتمعات خلال انتقاله المستمر من زمن إلى زمن ومن حال إلى حال<sup>(٧)</sup> .

إذا كانت هناك أدبيات عديدة لفقه النوازل تحت مسميات «النوازل الصغرى» و«النوازل الكبرى»<sup>(٨)</sup> ، فإن معظم ما كتب ينتمى أساساً إلى «فقه الثوابت» وقليل ذلك الذى كتب فى نواحي المستجدات والقضايا المعاصرة والتحديات التى تواجهها الأمة الإسلامية فى قضايا حديثة<sup>(٩)</sup> .

ولعلنا نرصد هنا مواقع الخلل أو أوجه النقص الواضحة فى التعامل مع المستجدات الراهنة وكذلك المتوقعة مستقبلاً وتلك التى تمثل عوائق لانطلاق ما يمكننا تسميته «بفقه النوازل الدولية» والمبنى على نظرة علمية ومقصدية متكاملة تمكن المسلمون من النجاح فى إدارة نوازل عديدة وأزمات مزمنة قائمة ، وأخرى مستقبلية متوقعة وأحداث التراكم المعرفى فى هذا الإطار ، وأهم هذه العوائق ما يلى :

«إن عقلية الجزر المنعزلة لها سمات نظرية ومشاهدات متعددة فى واقعنا الثقافى ينبغى تجاوزها . أما السمات النظرية فهى كالآتى :

١- التطابق مع عقلية الخطاب المنغلق على ذاته ، حيث لا يرى المتفاعل سوى ما يفرضه الإطار المرجعى الذى يعمل فى إطاره فقط ولا غير ، فإذا كنت متخصصاً مثلاً فى اللغويات أو القانون أو أى علم آخر فتكون كل اهتماماتك فى هذا الإطار فقط ، ويكون ذلك إما عن قناعة ذاتية أو من جراء الاستسلام لما قد يحاول النمطيون فى موقع العمل أو المؤسسة أو الجماعة أن يفرضوه

**٢- إشكالية الجزر المنعزلة وظاهرة التخندق العلمى والمعرفى فى واقعنا الثقافى كعائق أمام التجديد والاجتهاد كنازلة فى الداخل تعوق الإدارة الفعالة للنوازل المركبة المستجدة :**

بطريقة أو بأخرى ، فلا إهتمام بالعلوم الاجتماعية التمازجية / التكاملية الحديثة التي تتطلب التخصص فى علمين ، وبالطبع لا اطلاع أو انفتاح على ما يحدث فى علم اجتماعى آخر من قريب أو بعيد ، فطبقاً العقلية الجزر المنعزلة يعتبر هذا الأمر بمنزلة إضاعة للوقت والجهد ونوع من التمرد الواجب قمعه . ومن ثم تنبغى - حسب هذه النظرة - محاكمة مفكر مثل «نوام تشومسكى» حيث إنه عالم فى مجال اللغويات ولكنه يتحدث فى أقسام الرياضيات حيث تأتبه عشرات الدعوات للمحاضرات فى مثل هذه الأقسام . ولكن أصحاب عقلية الجزر المنعزلة قد يعتبرون هذا تجاوزاً كبيراً لأنه ليس معه شهادة فى الرياضيات ، بغض النظر عما يقوله أو يستطيع أن يقوله عن استحقاق وجداره حقيقية بعيدة كل البعد عن أمور «الفهلوة» وإهدار التخصصية العميقة التي يجيدها آخرون .

٢- عقلية الجزر المنعزلة نجبرنا - إذن - على تنمية عادة التصنيف الجامد الذي يستوجب رؤية جزء من صورة الحقيقة العلمية أو الحدث الاجتماعى أو السياسى ولا يشجعنا هذا على تنمية الرؤية الاستراتيجية المتكاملة الجوانب للصورة وبالتالي ، فإن هذه العقلية تؤدي إلى هيمنة التفكير النمطى والإستاتيكي ، وتبعدنا عن الابتكارى والديناميكي .

#### \* عقلية الجزر المنعزلة والتفاوض الإستراتيجى :

لاشك أن السمتين الرئيسيتين المندرجتين فى إطار السمات النظرية لعقلية الجزر المنعزلة تشكلا نوعاً من الإعاقة الذاتية لتنمية مهارات التفاوض الاستراتيجى ، ولتوضيح هذا الأمر نقول إن هناك مستويين رئيسيين للمفاوضين وهما :

- أ - المفاوض على المستوى الإستراتيجى .
- ب- المفاوض على المستوى التكتيكي .

ولابد للمفاوض الجيد أن تكون له مهارات جيدة على المستوى التكتيكي ، والإستراتيجى معا بقدر أو بآخر ، إلا أن هناك عوامل كثيرة تتداخل فى بناء الشخصية وطبيعتها وخلفيتها وممارستها وتجعل القدرة لشخصية أو لفرد ما فى مستوى أكبر منها فى المستوى الآخر . فالمفاوض الذى يتحلى بالقدرة الأكبر على المستوى الاستراتيجى لابد أن يختار ليكون صانعاً للقرار أو ضالعا فى عملية صنع القرار ، فهذه النوعية من المفاوضين تمتاز بالقدرة على إدارة ما أسميناه بـ «مباريات التفاعل الاستراتيجى»<sup>(١٠)</sup> التى تمكنه من رسم خريطة التعامل الشاملة التى تشتمل على نماذج المباريات التفاوضية التى تعرضنا لها بالتحليل وقراءة الشخصيات الخاصة بمباريات التنارع والتحالف فى العملية التفاوضية . وتكون لديه القدرة أيضا على توقع ناتج العملية التفاوضية وآثارها على المدى القصير والمدى البعيد .



أما المفاوض على المستوى التكتيكي فهو المناسب أكثر إلى أن توكل إليه مهمات تكتيكية وفنية محددة وليس بالشرط أن يكون ضالماً في أمور «مباريات السوبر» مثله في ذلك مثل الجندي أو الضابط في أرض المعركة الذي يتلقى تعليمات محددة من القيادة العليا ، ويقوم بتنفيذها وتكون له القدرات والمهارات الخاصة بتنفيذ مهمة بعينها .

كذلك فإن من التأثير السلبي لشيوع عقلية الجزر المنعزلة في القدرات التفاوضية لطرف ما أن شيوعها يعوق العمل الجماعي الإيجابي لطرف ما وينعكس سلباً على تكيف أعضاء الفريق التفاوضي الواحد مع بعضهم البعض ، بحيث لا يكون هناك تعظيم للمنافع من خبرات أعضاء الفريق وتوظيفها التوظيف الأمثل في سلاسة و إيجابية . ومن الواضح أن شيوع عقلية الجزر المنعزلة هذه يجعل من السهل على الخصم استنفار الخلاف في فريق تفاوض بهذه العقلية . وأكثر من ذلك فإن المجتمعات التي تنتشر وتهيمن عليها عقلية الجزر المنعزلة لا تهتم كثيراً بتنمية عمل جماعي ناجح ، ومن ثم فإن فكرة التفاوض الجماعي وفكرة تكوين فريق تفاوض هي فكرة غير مرغوب فيها عادة ، حيث يقوم مكانها التفاوض الفردي أساساً وتكون الأمور في قبضة شخص واحد والقرار في يده وحلقة المشاركة ضعيفة ، هذا إن وجدت من الأصل . فإذا كان لكل من التفاوض الجماعي والفردي مميزاته وعيوبه ويترك للقائمين على إدارة التفاوض اختيار الوضع الأنسب لموقف تفاوضي ما ، إلا أن ما أقصده بالتأثير السلبي لعقلية الجزر المنعزلة هنا هو ترسيخ التفاوض الفردي المتسلط الذي لا يعبأ أساساً بالصالح العام ، بل كل اهتماماته تنصب في اتجاه صالحه الفردي الخاص به فقط ، وهذه النوعية من المفاوضين في واقعنا يؤثرون ويتأثرون بسلبات عقلية الجزر المنعزلة ويرسخون من شأن وجود بعضهم البعض ولو بصورة أنوماتيكية غير شعورية في أحسن الأحوال .

... إن ترك عقلية الجزر المنعزلة بمثابة شرط من شروط بناء الذات والإسهام في معارف الإنسانية ، فحضارتنا العربية الإسلامية في جوهرها هي حضارة عطاء وبناء إيجابي ، فهي حضارة تعترف بالآخر ولا تنفيه ولا تبخس الناس أشياءهم . وهذه السمات تفرض علينا سلوكيات رئيسية لا بد أن نتحلى بها . ولعلني أستشهد هنا بمقولة د. حامد ربيع الذي يسوق إلينا سمات تميز حضارتنا العربية الإسلامية من حيث منظورها للحياة والكون والإنسان . ويذكر د. حامد سمات هذا التفرد والتميز فيمايلي :

٣- سمات الحضارة الإسلامية  
الحقة  
١- إنها «تعبير عن حضارة دينية ، حيث القيم والمثاليات تنبع من مفهوم التراث الإسلامي» .

٢- وهي ثقافة منفتحة ترفض الانغلاق ، لأنها لا تعرف التعصب العنصري الذي سيطر ولا يزال يسيطر على الثقافات الكبرى التي عرفت الإنسانية حتى اليوم .

٣- وهي ثقافة لها مميزات المتمثلة في سيادة القيم ومفاهيم الكرامة والشجاعة والتقشف (الزهد) ، والنظرة إلى الحياة في كليتها على أنها معاناة واختبار (ابتلاء وكدح) أساساً .

٤- وهي ثقافة لابد أن نفهم من خلالها «كيف أن الاستمرارية التاريخية هي المحور الحقيقي الذي لابد أن يشكلها (الماضي الذي يرتبط بالحاضر والمعاصرة دون الأصالة ضياع) .

٥- وهي ثقافة كلية مترابطة بمعنى أنها تمثل كلا متماسكاً .

٦- وهي «ثقافة تقوم على مبدأ التوازن بين الفرد والجماعة وهدفها الأساسي هو تحقيق المثالية الإسلامية ، ولكن ذلك لا يتم إلا نتيجة للتماسك الجماعي ولسيادة مفهوم «الأمة» ، وجميعها دوائر تتفرق لتعود فتتباطح حول مبدأ العقيدة والإيمان»<sup>(١١)</sup> .

ولعلني أضيف هنا أن من أهم ما ينبغي أن نفعله في سياق الصراع أو التصارع الراهن في عالمنا أن نسعى إلى تحقيق التواصل الإيجابي وأن نتخطى مرحلة الجزر المنعزلة / المعزولة التي يتسم بها واقعنا وأود أن استشهد هنا بمقولة للدكتور نبيل على تؤكد على الأهمية القصوى للتوجه العلمي الذي أترجمه بنظم المعرفة أو الدراسات التمازجية / التكاملية وهو ما يترجمه بالدراسات عبر التخصصية (Interdisciplinarity) .

حيث يذكر «أن المستجدات والتوجهات العلمية الحديثة تفرض على الجامعات ومراكز البحوث العربية الاهتمام بالدراسات عبر التخصصية وكثير منها يخلط بين ما يعنيه الاتجاه عبر التخصصي والإلمام الموسوعي بالعديد من المعارف المتنوعة ، إن المفكر عبر التخصصي ليس هدفه الإلمام بل المواءمة والإلتزام وما أشد الفرق بينهما ، ويشهد تاريخنا التربوي والثقافي بعجزنا الشديد عن تخريج مثل هذه النوعيات ، وهو الوضع الذي أدى بمجالاتنا العلمية والمهنية والثقافية إلى أن تصبح مجموعة من الجزر المنعزلة ، وإن جاز هذا في الماضي فهو لا يجوز فيما يخص عصر المعلومات»<sup>(١٢)</sup> .

ولعل ما نعود إليه الآن هو القول : إن تحليل العملية التفاوضية من خلال التوجه التمازجي / عبر التخصصي لهو التوجه الأكثر علمية وفائدة في مجال فهم آليات العملية التفاوضية ذاتها أو في مجال الحصول على المعلومات ذات المعرفة

#### ٤- كيف تمثل الجزر المنعزلة في واقعنا نازلة من النوازل التي ألمت بنا؟

التكاملية التي تتيح نظرة أعمق للمفاوض وللمفاوضات ولصانع القرار في السياقات الاجتماعية والإدارية والسياسية .

مما سبق رصدته يمكننا اعتبار ظاهرة أو عقلية الجزر المنعزلة في ممارسات كثيرة في واقعنا الثقافي بمثابة نازلة من النوازل التي ألمت بنا لما يلي :

( أ ) أن ظاهرة أو عقلية الجزر المنعزلة بما ترسبه وترسخه من ممارسات وتجزئة سلبية في الرؤية هي ضد طبيعة النظرة الاستراتيجية الشاملة التي يتسم بها الدين الحنيف في نظره للفرد والمجتمع والدولة وكل ما يتعلق بذلك من منظومات فكرية متكاملة ومتداخلة محكمة الإتقان لأنها من لدن الخالق عز وجل .

(ب) أنها ترسخ الجمود والنظرة الضيقة والتخندق في إطار المجالات واحتكارها لجزء من حقيقة الظواهر والأمور عن غير علم كاف .

(جـ) أنها قد رسخت من أساليب التعليم التلقيني المضاد للإبداع والتجديد الإيجابي والصحي مما أوجد قطاعاً كبيراً في واقعنا وعبر كل التيارات دون استثناء ممن يناهضون كل ما هو غير تقليدي ومن يريدون طبع العلماء والمفكرين والكتاب بالطابع التقليدي الذي يستريحون إليه هم فقط فلا يخرجون عن توقعاتهم وإن فعلوا يقابلون بالهجوم والتأطير المتعسف بقصد أو بغير قصد .

(د) أن ظاهرة الجزر المنعزلة تمثل إعاقة لمهارة التفاوض الاستراتيجي من حيث إعاقة التراكم المعرفي عبر المجالات وإدارة الفريق والفرق المختلفة في أعمال تنمية ضرورية لبناء القوة بمعانيها المتعددة في المجتمع والأمة على اتساعها .

(هـ) أنها ضد حرية الرأي الذي يؤدي إلى شمول النظر إلى الأمور ، والذي يؤدي إلى تفاعل الآراء والمعطيات المختلفة التي تنير سبيل الحق فلقد كان الرسول ﷺ يربي أصحابه على حرية في الرأي ويوجهها لشمر فيهم خلقاً من شمول النظر في معالجة الأحداث يفضي إلى الوحدة في القرار .

ويذكر د. عبد المجيد النجار «إنه إذا كان العقل موجهاً بما يسيطر عليه من الهوى والتقليد ، أو بما يفرض عليه من مواد ومعطيات معينة بهدف الوصول إلى نتائج مسبقة ، فإنه حينئذ يكون محكوماً بما وجه فيه ، فلا يرى من الأسباب إلا ما هو كذلك ، فيكون عند ذلك متحركاً من مادة النظر المتاحة له وكأنها جزر منفصل بعضها عن بعض فلا يدرك روابطها المشتركة ، ولا يقدر على توجيهها إلى الغايات المشتركة»<sup>(١٣)</sup> .

ويضيف قائلاً : «أنه وكلما تقلصت مساحة حرية الرأي - في فترات من التاريخ الإسلامي - شهدت هذه الخاصية المنهجية الشاملة تقلصاً أيضاً ... ففى

العهد الإسلامي الأول لما كانت حرية الرأي أكثر شيوعاً في المجتمع الإسلامي كانت خاصية التوحيد أكثر وضوحاً وتألّفاً... وبعد القرن الخامس لما اشتد الاستبداد السياسي في الدول المجزأة ، كما اشتد الكبت الفكري بغلق باب الاجتهاد ، شهدت خاصية التوحيد انحساراً ، فإذا بمؤلفات الكثير من العلماء والمفكرين تفرق في جزئيات المعرفة وفروعها ، في غير تنظير كلي موحد كما كان في العهود الأولى للعلوم على نحو ما بدا في علم الفقه على عهد الشروح والحواش ، حيث كان من قبل يقوم على صياغة الحياة صياغة إسلامية موحدة الوجهة إلى الله<sup>(١٤)</sup> .

ويضيف د. النجار مشيراً إلى ما قاله طاش كبر زاده صاحب «مفتاح السعادة» بأن موضوع علم العقيدة يتسع باطراد باتساع العلوم ، فكلما عرف المسلمون علماً جديداً اقتبسوا منه مادة وأدمجوها في موضوع علم العقيدة واستخدموها في الاستدلال<sup>(١٥)</sup> .

وإذا كنا نقول بأن عقلية الجزر المنعزلة هي عقلية تقلص بالضرورة من مساحة المتداول في الرأي عبر النظم المعرفية المختلفة وترسخ من التقليد والتلقين ، فإننا هنا نلقت الإنتباه إلى مقولة د. النجار «إنه إذا ما غلبت على العقل سطوة التقليد لموروث الآباء من التقاليد والعادات ، وقيدت بذلك حريته في النظر ، فإنه ينصرف عن النظر في مشاكل الحياة الواقعية ليتخذ من غابر الآباء وغائب تاريخهم مادة للنظر يصوغ منها موازين وأحكاماً يسقطها على مشاكل الواقع في شيء من المثالية التاريخية على سبيل الانقياد لموروث الآباء لا على سبيل البحث في وقائع التاريخ للإعتبار<sup>(١٦)</sup> .

#### ويضيف النجار :

« ... لقد كان القرآن الكريم شديد النكير على هذا الاستلاب لحرية العقل المعطل عن النظر الواقعي في شواهد الحياة الجارية ، ذلك ما جاء في قوله تعالى واصفاً قوم إبراهيم : «واتل عليهم نبأ إبراهيم . إذا قال لأبيه وقومه ما تعبدون . قالوا نعبد أصناماً فنظل لها عاكفين . قال هل يسمعونكم إذ تدعون . أو ينفعونكم أو يضرون ، قالوا بل وجدنا آباءنا كذلك يفعلون» (الشعراء / ٦٩ - ٧٤) فهؤلاء القوم صرفتهم قيود التقليد للآباء عن شواهد الواقع التي سعى إبراهيم في ردهم إليها ليتحرر العقل من سطوة التقليد فيكون واقعياً في البحث عن الحق<sup>(١٧)</sup> .

ويذكر محمد يوسف أن «النبي» قد اتخذ شعاراً له وهو «أشيروا على أيها الناس» وهو شعار تربوي يهدف إلى تربية المسلمين على الفكر النقدي المقارن بإتاحة الحرية الواسعة في القول والحجة<sup>(١٨)</sup>

ولعل في سياق توضيح كيف تعد ظاهرة أو عقلية الجزر المنعزلة بمثابة نازلة من النوازل التي ألت بنا نتطرق فيما يفيد ذلك من خلال كتاب د. طه جابر العلوانى بعنوان «إصلاح الفكر الإسلامى بين القدرات والعقبات» حين يقول :

«ولعل من أهم الأسباب التى جعلت الإطار الأكاديمى (فى واقع البلاد الإسلامية) عقبة بدل أن يكون إمكانية وحلاً :

١- بقاء المؤسسات الثقافية والأكاديمية الإسلامية على حالها : على مر الزمن دون تطوير فى المناهج والوسائل والتناول ، وبذلك انقلبت إلى مؤسسات متحفية ذات قيمة تاريخية فقط ، تعيش خارج العصر ومشكلاته الحقيقية ، تدور فى حلقات مفرغة من الشرح والاختصار ، واختصار الاختصار .

٢- انقطاع صلتها بالمجتمع ، ومشكلاته ، وقضاياها .

٣- عدم صلتها بالزمن ، ومتغيراته ، ومشكلاته .

٤- محاولة المؤسسات العصرية تقليد الغرب كقالب ثقافى متقدم ، سبق إلى تحقيق ويحث وتأصيل المناهج .. لذلك ، لم تقتصر المؤسسات الأكاديمية فى العالم الإسلامى على استيراد المناهج فقط ، وإنما كان إنجاز الغرب يشكل كل المراجع والمصادر لها أيضا ، فكان الدوران فى الإطار الأكاديمى الغربى منهجاً ومرجعاً ومصدراً وكتاباً ومدرساً<sup>(١٩)</sup> .

## ٥- ماذا عن العلم والدين ؟ والانس الإسلامية للعلم ؟

فى الوقت الذى يؤكد قطاع من أصحاب نازلة «الجزر المنعزلة» مثلاً على أن الدراسات الإسلامية - على سبيل المثال لا الحصر - يقوم بها خريجو أو أساتذة أقسام الدراسات الإسلامية بجامعاتنا أو كليات الشريعة وأصول الدين وغيرها من الأقسام الدينية الأصولية ، إلا أنه وطبقاً للتوجه التكاملى بين العلوم والذى من شأنه عبور تلك الجزر المنعزلة يصح بالطبع والبداية وأن تكون هناك دراسات إسلامية تجمع بين منطلقات وثوابت العقيدة الإسلامية ومقاصدها فى إصلاح الأمة ورفع شأنها وبين العلم الحديث كأن يكون فى علوم الاتصال الحديثة أو الهندسة أو الاقتصاد أو الفيزياء أو الأحياء أو العلوم السياسية وعلم النفس وغير ذلك من العلوم التى تدرج تحت تعريف العلم المتزايد فى الاتساع الذى نواجه به العوامل غير المنضبطة فى إطار الظاهرة موضع الدراسة ، بهدف إخضاعها للإنضباط والمنهجية العلمية الصارمة ، فالعلم الذى هو فى صميم مقاصد العقيدة والشريعة لا ينفصل عنها أبداً هو ذلك النشاط الإنسانى المنهجى الهادف الذى يندرج تحت دعوة «وقل رب زدنى علماً» من أجل تنظيم المعرفة الإنسانية بالتصنيف والتوحيد والترتيب والقياس والتكامل وتوظيفها التوظيف الأمثل لصالح الأمة والبشرية ككل باستخدام الطرق العلمية .

ولعل مكانة العلماء المسلمين الأوائل معروفة في تاريخ العلوم من قبل علماء البشرية وأصحاب العقول المنصفة بغض النظر عن دياناتهم ولعلنا نتذكر تلك الدراسة الشهيرة الحديثة التي ألقاها الأمير تشارلز في جامعة أكسفورد عن الإسلام والغرب<sup>(٢٠)</sup> وحيث أقر فيها بإسهامات العلماء المسلمين في استنهاض أوروبا من العصور المظلمة التي ألت بها .. ولقد كنت أقرأ في كتاب عن المستقبليات بعنوان العقل المستقبلي Future Mind لكتابه جيروم جلن المدير التنفيذي للمجلس الأمريكي للمشروع الألفي بجامعة الأمم المتحدة حيث يذكر فيه فضل الكندي ورؤيته العلمية التكاملية التي لا يمكن الاستغناء عنها في النظر إلى موضوع المستقبليات<sup>(٢١)</sup>.

ولا أنسى أنني قد استمعت إلى حديث للرئيس الأمريكي رونالد ريغان أثناء وجودي في الولايات المتحدة فوجدته يشير إلى مقولات للعالم المسلم ابن خلدون وهو يتحدث للملايين الأمريكيين ... ولعلنا نشير في هذا السياق إلى ما ذكره كذلك د. صديق في كتابه الأسس الإسلامية للعلم حيث يقول :

«إنه عندما ندرس تاريخ حياة العلماء المسلمين المبكرين مثل البيروني وابن الهيثم ، وابن خلدون والخوارزمي ، وابن بطوطة ، والكندي نجد أنهم كانوا أشخاصاً ذوي همة عالية للغاية ، فقد كان يتملكهم حب الاستطلاع الحماسي ، وكانت لديهم طاقة وافرة وحماس للحصول على المعرفة ، سواء عن الحقيقة الموحى بها والحقيقة المتمثلة في الخليفة (العالم المرئي / الشاهد) . إن النقطة الهامة التي يجب أن نلاحظها هي أن همتهم العالية تنبع من إيمانهم . فقد كانوا يؤمنون يقيناً بالنصيحة القرآنية ، وهي التفكير في آيات الله المتمثلة في العالم الخارجي وفي الإنسان . والأمر النبوي (اطلبوا العلم ولو في الصين) ... ولقد مكنتهم العقيدة والممارسة الإسلامية بطريقتها الواضح البسيط من التحرر من الأوهام ، والكهانة ، والخرافات ، وكرسوا أنفسهم للسعي وراء المعرفة بنشاط فكري ، لأنهم كانوا يعلمون أن ذلك يعد واحداً من أسمى أشكال العبادة للخالق . «إنما يخشى الله من عباده العلماء» (فاطر ٢٨) .. لقد كان العلم الذي قدموه منسجماً مع معتقداتهم ، وقد كان تطبيق ذلك العلم بأكمله يجرى لصالح الإنسانية ... وإنه لا يدهشنا أن نعلم أنهم كانوا هم الذين وضعوا الطريقة العلمية في مجالات كالطب وعلم البصريات والكيمياء وعلم الإنسان ، والجغرافيا المادية والثقافية وعلم الاجتماع<sup>(٢٢)</sup> .

وفي ختام هذه الجزئية من هذه الدراسة نؤكد على أن عبور واقع الجزر المنعزلة الذي يمثل نازلة ألت بالحياة الأكاديمية والسياسية والإدارية في الوطن العربي والأمة الإسلامية لهو واقع ينبغي تجاوزه وتصحيحه بالرؤية التكاملية للعلوم والمعارف المنطلقة

من ثوابت العقيدة والسعى للتطوير والتجديد في زمن تزداد علومه ومعارفه بشكل غير مسبق .

يقول د. عبد الصبور مرزوق في حوار معه مؤخراً في جريدة الأهرام .

«إن الجهاد في العصر الحديث فريضة كما كان في كل وقت . لكن لا بد من تحديد ، أى نوع من الجهاد ، لأنه في زماننا تكون فريضة على المسلم ليجاهد بالعلم والتقدم ليبقى هو ودينه ورسالته في غابة يحتلها من يتصرفون في مستقبل الأرض ومصائرهما كأنهم أولياء على الأرض ، «وظنوا أنهم قادرون عليها» ... إذا قبلنا هذا التحدى فإنه يتحتم علينا مسيرة التقدم والاستفادة من كل ما أنجزته العلوم بصرف النظر عن مصدرها وقبل كل شيء لا بد من إعادة ترتيب بيت الوطن الإسلامى وترابطه من الأساس ، أملاً في رفع مستوى الحياة للشعوب الإسلامية كافة وتحقيق التقدم<sup>(٢٣)</sup> .

إذا حاولنا هنا توضيح مدى الحاجة الملحة لرؤية تكاملية يكون من شأنها تحديث وتجديد فقه النوازل خاصة فيما يتعلق بالقضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية المعاصرة باعتبار علم التفاوض وإدارة الأزمات كإمتداد طبيعى وضرورى للتعامل مع ما تستحضره المستجدات المعاصرة من تحديات فإننا نجد ما يبرر ذلك فيما يلى :

إن المعمول به في إطار فقه النوازل بوضعه الراهن مثله في ذلك مثل مجالات أخرى عديدة في واقعنا التعامل مع «المستجدات غير المسبوقه» والتي لم يسبق التعرض لها ... أى أن الممارسات تدور طبقاً لمفهوم «ما استجد» ، وهذا يتعلق بأحد مفاهيم إدارة الأزمات الرئيسية key crisis management concept ولكن السؤال أننا لا بد أن نأخذ بمفهوم الاستباق (anticipation) وهذا مفهوم آخر لفرع ممتد من فروع علم إدارة الأزمات يسمى باستباق الأزمات ومنعها (crisis prevention) ، فهناك قضايا وسيولة في النظام الدولى وحالة من التشكل لا يمكن التعامل معها بمجرد ما يتمخض وما يستجد ، خاصة إذا كان ما يستجد قد يشكل أزمة أو نازلة تضر بالأمة بدرجة كبيرة ويمكننا التنبؤ بها من خلال الدراسات العلمية المستقبلية وتقنياتها التي تستخدمها أم متقدمة عديدة في عالمنا ويمكن بالتالى استباقها واحتوائها أو تقليل الضرر منها إذا ما حدث ووقعت وهنا نجد أهمية انتهاج مناهج الدراسات المستقبلية الخاصة ، ليس فقط بإدارة الأزمات وما يستلزم ذلك من مهارات تفاوض أثناء وبعد الأزمات بل أهمية معرفة تلك الأدوات والمنهجيات العلمية وتوظيفها بكفاءة من أجل استباق الأزمات التي يمكن التنبؤ بها ومنع حدوثها إن أمكن ذلك .

ولعل من الضروري هنا أن نضع السؤال التالى :

أليس الفكر المستقبلى وتفعيله واستباق الأزمات / النوازل التي يمكن التنبؤ بها

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

١٢٨





نقول إن ديننا الحنيف يأمرنا بأن نتبنى «صفة الفاعل» وأن نسعى دائماً لتحقيق النهضة والسمو بين أمم هذا العالم ، فإن الأمة الإسلامية مهياً لها زمام الريادة والتفوق لأنها تمتلك أدوات البقاء والنصر والقوة متى تمكنت من استخدام تلك الأدوات بصورة علمية وعملية حيث يقول الله تعالى في كتابه العزيز : (وعد الله الذين آمنوا منكم وعملوا الصالحات ليستخلفنهم في الأرض كما استخلف الذين من قبلهم وليمكنن لهم دينهم الذي ارتضى لهم وليبدلنهم من بعد خوفهم أمنا يعبدونني لا يشركون بي شيئاً ومن كفر بعد ذلك فأولئك هم الفاسقون) [النور ٥٥] .

ويقول الحق (ونفس وما سواها فألهمها فجورها وتقواها ، قد أفلح من زكاها وقد خاب من دساها) [الشمس ٧-١٠] .

ويضرب الله لنا مثلاً عميقاً للأخذ دائماً بصيغة الفعل حين يؤذن للمؤمنين برد كيد المعتدين وحين يمد الله جنده بملائكة من عنده ... ولكن يأمر المؤمنين بالصيغة الفاعلة في كل الأحوال حيث يقول سبحانه وتعالى : (إذ يوحى ربك إلى الملائكة أني معكم فثبتوا الذين آمنوا سألقي في قلوب الذين كفروا الرعب فاضربوا فوق الأعناق واضربوا منهم كل بنان) [الأنفال : ١٢] .

إنه وبالإضافة إلى عنصر الصيغة الفاعلة أو عنصر «التدخل الإيجابي المتاح» الذي يحدثنا عنه الفكر المستقبلي كضرورة والذي تجده أصلاً في قيمنا الدينية ، فإن هناك عنصراً آخر وهو ما يتعلق بما يتردد في الأوساط العلمية عما يسمونه بتفعيل التاريخ كأحد أهم عناصر الدراسات المستقبلية operationalization of history وذلك للاستفادة من دروس التاريخ ودراسة الخاصية الماضية لظاهرة ما وقياس مدى استمرارها في الحاضر وفي المستقبل . وهنا نرى أن للفكر الإسلامي خصوصيته في هذا الصدد ، لأن تفعيل التاريخ في إطار دراستنا المستقبلية يعني لنا الإنطلاق دائماً من ثوابت العقيدة الإسلامية والحفاظ على هذه الثوابت والاهتداء بسنة نبينا محمد ﷺ .. والعمل الدؤوب لرؤية المتغيرات والأحداث من منطلق هذه الثوابت .

كما أننا يمكن وأن ننطلق من قواعد فقهية أساسية للتأكيد على أهمية الدراسات المستقبلية وعلوم التفاوض وإدارة الأزمات من أجل إدارة الأزمات / النوازل واستباقها .

وهنا نرصد ما ذكره د. مصطفى الزرقاء في معرض حديثه عن : «الاستصلاح والمصالح المرسله في الشريعة الإسلامية وأصول فقهها حيث يذكر :

«يمكننا أن نقسم الغايات والبواعث التي توجب على الفقيه الشرعي أو الحاكم الأمر أن يلجأ إلى قاعدة الاستصلاح ، في استخدام أحكام جديدة ذات صفة تنفيذية لأوامر الشريعة الإسلامية إلى أربعة عوامل :

حروب الهوية ومستقبل التفاوض مع الغرب

(١) جلب المصالح ، وهى الأمور التى يحتاج إليها المجتمع لإقامة حياة الناس على أقوى أساس ، كفرض الضرائب العادلة بمقدار الحاجة لأجل تمويل الخدمات العامة والمشروعات الهامة المفيدة .

(٢) درء المفاسد ، وهى الأمور التى تضر بالناس أفراداً أو جماعات ، سواء أكان ضررها مادياً أو أدبياً . ومقياس الفساد هو قواعد الشريعة ومقاصدها المستفادة من نصوصها الثابتة ، والتى يتألف منها نظام الإسلام .

(٣) سد الذرائع ، أى منع الطريق التى تؤدى إلى أهمال أوامر الشريعة أو الإحتيال عليها ، أو تؤدى إلى الوقوع فى محاذير شرعية ولو عن غير قصد .

(٤) تغير الزمان ، أى اختلاف أحوال الناس وأخلاقهم وأوضاع الحياة العامة عما كانت عليه .

فكل واحد من هذه العوامل أو الغايات الأربعة يدعو إلى سلوك طريق الاستصلاح - باستحداث الأحكام الاجتماعية على أصلح منهاج<sup>(٢٤)</sup> .

من المفاهيم التى جسدت شيوع حالة من الاختلاف السلبي والتخندق والتناحر فى واقعنا عملية خوص التيارات الفاعلة على الساحة فى مسائل تعمق الهوية بين المفاهيم وبين البشر دون محاولة الإدارة الإيجابية لأوجه الاختلاف وتحديد مناطق الاتفاق للانطلاق منها إلى آفاق تساعدنا على عبور الجزر المنعزلة ولصالح الفهم الأعمق الذى يكون فى صالح وكيان الأمة ويتعد بها عن حالة الفرقة والتشتت .

ومن بين هذه الأمثلة محاولة البعض دق إسفين الاختلاف الحاد والتمرس السلبي بين «الأصالة» و«المعاصرة» وبين (وأهل الفقه وأهل القانون) وإدعاء التناقض الحاد بين العلم والإيمان وإلى ما ذلك من ثنائيات من المفاهيم ومن البشر ، حيث يتمون التصنيف والتأطير المتعسف لأحداث والأفراد وتوظيف الإطلاقية السلبية فيما قد لا يجوز . وبدلاً من الخوض فى ذلك<sup>(٢٥)</sup> ، علينا أن نرصد هنا وبعد أن أوضحنا العلاقة الوثيقة والعضوية بين العلم والإيمان فى (٥) أننا نشير إلى تلك الدعوة الإيجابية التى يدعو إليها المفكر الإسلامى د. محمد الفيومى فى مقالة بعنوان «الاجتهاد ضرورة دينية واجتماعية» وتناسب مانتبناه هنا من ضرورة تكامل العلوم والتقاء الأصالة والمعاصرة معا بما يخدم كيان الأمة وأهدافها الاستراتيجية فى كافة مناحى الحياة ، حيث يقول : «أما بداية الطريق إلى التجديد ، فهو يتمثل لنا وفق رؤيتنا ، فى رفع الحواجز القائمة ، وتوسيع الحدود الضيقة بالنسبة لرجال القانون ورجال الفقه الإسلامى وأصوله وتنظيم جهودهم وتوحيد خططهم فى هذا ، بالتعاون المشترك بأن يمد الفقهاء الإسلاميون رجال القانون بالمواد الفقهية لإعدها فى وضع

٨- ضرورة الإدارة الإيجابية  
للمفاهيم المتصارعة أو التى قد تبدو  
متصارعة

MANAGING CONFLICT-  
ING CONCEPTS

(الخروج من دائرة الجمود الفقهى  
والجمود العلمى)

جديد ، وفي ثوب من التفكير والاصطلاح القانوني ، وتصوير ذلك كله في ضوء التطورات الاجتماعية والزمنية والمكانية وليس هذا بالأمر السهل أو القليل .

ومن المناهج الميسرة لنجاح هذا التعاون العلمي المشترك دعوة الفقهاء ورجال القانون ليقوموا بتتبع المسائل الفقهية تتبعا موضوعيا تاريخيا ، في تطورها في القرون المتوالية والمدارس الفقهية المتعددة بدراسة تحليلية لأمهاات كتب الفقه ، ليس - كما هي العادة - لمعرفة ما فيها من اختلاف ، ولكن لمعرفة الأفكار الفقهية المختلفة في هذه الأصول وتصويرها وشرحها في ضوء التاريخ ، وربط الآراء بعضها ببعض وعلى ضوء هذه الأسس يقوم بناء فقهي قانوني شامخ فيه تتلافى إشكالية الأصالة والمعاصرة ، وتتسع رؤية المشرع وتخرجنا من النزاع الدائر بين أهل الفقه وأهل القانون ، وحوله تتوحد الأمة حول تشريع واحد ويكف الغير عن رمي الإسلام بالجمود .

وفى نظرنا أن الطريق أصبحت معبدة أمام هذا التعاون العلمي المشترك بين الفقهاء ، ورجال القانون لتوحيد الجهود المشتركة ، بعدما أخرج المجلس الأعلى للشئون الإسلامية موسوعته الفقهية على ثمانية مذاهب ، وكذلك الكويت أخرجت موسوعتها الفقهية ، لا يبقى أما الفقهاء سوى الترتيب التاريخي لتلك المسائل الفقهية ، ولاشك أن العناية بإبراز الترتيب التاريخي لتلك المسائل الفقهية له عظيم الأهمية ، فهو من ناحية يبرز إختلاف الفتاوى الذي هو سنة في الفقه الإسلامي الذي يرتبط بتجدد الأحوال . ومن ناحية يؤكد أن الاختلاف حول الفتوى للحكم الواحد له سنده الأصولي ، ثم أخيرا يحرك جمود النظر الفقهي ، وليس من شك في أنه إذا توافرت الهمم وتوحدت الجهود بين العلماء العاكفين على البحث ورجال القانون العارفين لاستطاعوا بكفائتهم وسهولة الأسباب عندهم ووفرة الموسوعة الفقهية ومرجعها ، أن يؤدوا للمعرفة الفقهية والقانون جليل الأعمال النافعة<sup>(٢٦)</sup> .

ولعل ما يذكره د. الفيومي يتلقى كثيرا مع جهود العلامة د. عبد الرزاق السنهوري - رحمه الله - وهنا يذكر د. محمد عمارة في مقال له بعنوان «قراءة في أوراق عبد الرزاق السنهوري : مشروع قانون لتجديد الفقه الإسلامي «الحياة ٢٠ رمضان ١٤٢٠هـ - ١٩٩٩/٢/١٨ م) .

إن د. السنهوري باشا قد رأى في الإسلام ديناً ودولة ، مع تميز الدين فيه عن الدولة ، فهو جامع بينهما ومميز - في ذات الوقت - لكل منهما عن الآخر فالدين الإسلامي فيه «العقيدة» و«الشرعة» وعقيدته خاصة بالمسلمين دون سواهم أما شريعته ففيها «عبادات» و«معاملات» و«عباداتها خاصة بالمسلمين وحدهم بينما معاملاتها

التي بسط الفقهاء مبادئها ونظرياتها وقواعدها في «الفقه الإسلامي» فإنها جزء من ثقافة الأمة ، وأساس مدنيته المتميزة ، وقانونها الذي أبدعته الأمة - بالإجتهد - الذي مارسه وتمارسه «سلطة الإجماع» - إجماع الفقهاء - الذي هم نواب الأمة ، الذي يتولون - نيابة عنها - سلطاتها في التشريع والتقنين . وإذا كان القرآن الكريم هو البلاغ الإلهي ، وكانت سنة رسول الله ﷺ ، هي البيان النبوي لهذا البلاغ القرآني ، فإن السنهوري قد رأى أن ما في القرآن والسنة - وهما المصادر العليا للفقه الإسلامي - خاصة بهذا الفقه - كقانون عام لكل الأمة ، على اختلاف عقائدها الدينية - هو «التوجهات» التي ترسم لفقه فلسفته التشريعية ، ومبادئه الكلية ، ونظرياته العامة ، وقواعده التي تستنبط منها الأحكام ، فالقرآن والسنة - وهما جماع الدين الإسلامي - ليسا الفقه الإسلامي - الحاكم والموحد لكل الأمة - وإنما فيها «التوجهات» التي يبدع في إطارها الفقهاء - نواب الأمة - صناعة الفقه - كقانون محض - بواسطة سلطة وآلية الإجماع فهذا الفقه الإسلامي ليس «دينا خالصا» حتى يكون خاصا بالمسلمين وحدهم من دون سواهم من رعية الدولة الإسلامية ، بل أن «توجهاته» التي جاء بها القرآن والسنة من الممكن أن تجاورها وتزاملها «توجهات الشرائع الكتابية السابقة على الرسالة المحمدية - في ملة إبراهيم وشريعة موسى ووصايا المسيح ، عليهم الصلاة والسلام - أي أن شرائع غير المسلمين - من رعية الدولة الإسلامية في المعاملات إذا وجدت ، ولم ينسخها التطور والتغير - كما هو حال الوصايا العشر ، مثلا ، والقيم الإيمانية والأخلاقية - هي جزء من الشريعة الإسلامية ، في توجهاتها الخاصة بالمعاملات ، والحاكمة لصناعة الفقه والقانون هي المرجعية الحاكمة لكل الأمة - وليس للمسلمين وحدهم - في شئون الدولة والمدنية والثقافة والقانون» (٢٧) .

من أهم مفاهيم علم التفاوض وإدارة الأزمات واستباقها ما أسماه ميتروفر Miltraff «بمنظومة التفكير التفاعلي غير المقيد» Unbounded systems Thinking U. S. T (٢٨) .

وهو محاولة - أطراف التفاوض أثناء إدارة الأزمات أو محاولة استباقها ومنعها ، التعرف على ناتج تفاعل منظومة النظم والقيم المعرفية المتداخلة مع بعضها البعض وذات العلاقة بموضوع الأزمة لأخذها بعين الاعتبار في عملية اتخاذ القرار للوصول إلى القرار الأنسب مع التخلص من هيمنة الافتراضات المسبقة والمقيدة للفهم المتعمق للحدث بكل أبعاده ، حيث يتكون فريق إدارة الأزمة من متخصصين من مجالات متعددة يعتبر كل منهم عضو أساسي في فريق إدارة الأزمة ومحاولة استباقها ومنعها وهذا المفهوم وما يترتب عليه من اختيارات يستند إلى قاعدة معلومات متميزة

٩- منظومة التفكير التفاعلي غير المقيد «في مواجهة مفهوم التفكير الأحادي» والجمود

ومتخصصين على دراية تامة بطبيعة عملهم لفهم تضاريس الخريطة الذهنية للتفاعل والمتفاعلين في سياق ما . وعدم التكافؤ التام يتجسد عندما يوظف طرف ما كل ما يتعلق «بمنظومة التفكير التفاعلي غير المقيد» ويوظف الطرف الآخر مفهوم عتيق في عملية التفاوض وإدارة الأزمة وهو مفهوم «التفكير الأحادي التقليدي» ، كما يحدث في دول العالم الثالث عادة عندما يقرر كل شيء فرد واحد ، وعادة يكون حاكماً مستبداً أو طرف محدود القدرة والإمكانيات ، أو عندما تتجمد الأوضاع وطرق التفكير وتكون ساحة التفاوض ومحاولات منع الأزمات واستباقها بالأساليب العلمية المتطورة مهجورة من الأصل .

والأمثلة لتوضيح ما سبق عديدة في واقعنا الثقافي وهي مع الأسف تؤكد غالباً على تبني مفهوم «التفكير الأحادي التقليدي والجمود» وليس «منظومة التفكير التفاعلي غير المقيد» وهذا ليس في مجال يعينه ولكنه في مجالات عديدة في الواقع السياسي والاجتماعي والإداري ولكن أخطرها في مجال جمود الفقه الراهن في إطار المستجدات غير المسبوقة والتحديات التي تواجهها الأمة الإسلامية .

وأجد مقالاً حديثاً لإسماعيل الشطبي في ١٢/٣/١٩٩٩م يجسد ما نتحدث عنه من جمود في مواجهة متغيرات ونظم تفاعلية وتضاريس واقع غير منظور إليه وساحة مهجورة أو تكاد أن تكون من كل أنواع التفاوض الإيجابي ومحاولات استباق الأزمات / النوازل التي يمكن التنبؤ بها واستباقها واحتوائها ... يقول الشطبي :

أزمة الفقه الإسلامي تتمثل في جموده عند حدود نظام العصر الوسيط ، ذلك النظام الذي فرض فيه المسلمون نظريتهم المعرفية ومفاهيمهم السياسية وثقافتهم الاجتماعية بإعتبارهم مركز القوة فيه ، ومن المؤكد تصورات ذلك العصر ومفاهيمه ليست كلها بالضرورة وحى منزل ، بل في غالبه كان نتاج الفكر والثقافة والبيئة والمعرفة المتراكمة آنذاك ، فإذا كان التصور حول الآلة وعلاقات الفرد والمجتمع والسلطة به جاءت بتفصيل متفاوت من خلال نصوص منزلة ، فإن المفاهيم الخاصة بالفرد والمجتمع والسلطة وعلاقاتهم ببعض جاءت من نتاج بشرى - في الغالب - توجهه مبادئ قرآنية عامة وجاء التراث الفقهي بمجمله مرتبطاً بتلك المفاهيم ، وعندما انتقل مركز القوة إلى الغرب المسيحي صاحب ذلك نشوء نظام دولي جديد فرض نظريته الخاصة بالمعرفة ومفاهيمه وتصورات - وأحياناً - قيمه وثقافته . لقد ألغى نظام دار الإسلام ودار الحرب وغير الوحدة السياسية من الدولة / المدينة إلى الدول / القوم وجعلها الوحدة السياسية للنظام العالمي ، ونتج عن ذلك معايير جديدة

للإتناء والهوية تبعثها مفاهيم جديدة للمواطنة والسيادة والحقوق والواجبات والحرريات .

ويضيف الشطبي قائلاً :

لقد كانت العقيدة هي معيار الانتماء فصارت الرقعة الجغرافية والعنصر القومي هما المعيار الجديد . وكانت الحرية في نظام العصر الوسيط مقابلاً للعبودية والرق ، فصارت في النظام الجديد مقابلاً للإستبداد . وكان مفهوم الثروة في العصر الوسيط مرتبطاً بالزراعة والرعى وغنائم الحروب فأصبح مرتبطاً بالثروات الطبيعية والقدرة على تصنيعها . وكانت التجارة مفهوماً نطاقه دار الإسلام فأصبحت الدنيا كلها نطاقه دون اعتبار لحالة السلم والحرب . وإذا كان الفقه الإسلامي توقف عند مشارف العصر الوسيط ولم يتمكن من اقتحام عصر الإمبريالية وما فرضته علينا من مفاهيم ، فإن عصر الإمبريالية ونظامه العالمى الذى فرضه خلال القرنين الماضيين يودعان الدنيا مع حلول الألفية الثالثة . إن نظاماً عالمياً جديداً بدأ يحل ويفرض تصورات ومفاهيمه وقيمه وثقافته . ونحن اليوم لا يمكننا تصوّره إلا من خلال تصوراتنا ومفاهيمنا التى فرضها النظام الدولى القائم ، غير أن ملامحه المبكرة تقول إن المفاهيم المتعلقة بالدولة والسيادة والمواطنة والحرريات والاقتصاد والتجارة والثروة وغيرها كلها آيلة للتبدل والتغيير .

وينتهى الشطبي إلى القول بأن :

لم تعد .. القوة مرتبطة بالقدرة العسكرية كما كان فى العصر الوسيط ، ولا بالقدرة السياسية كما كان فى نظامنا الدولى القائم ، أنها آخذة بالإرتباط بالمعرفة والاقتصاد ، فمن يملكهما يملك القوة ويملك القدرة على فرض ما يشاء من مفاهيم . ولم تعد التجارة قائمة على التوسع الجغرافى بقدر ما أصبحت قائمة على التحالفات . لقد أصبح رأس المال الذى تفرض عليه الزكاة مرتبطاً بالقدرة المعرفية وليس المادية ، وحتى السلطة التى كانت الأمة مصدرها والديمقراطية وسيلتها لم تعد فى ملامح النظام الدولى القادم قائمة بشكلها الحالى . هناك تيار قوى لتحويل مؤسسات المجتمع المدنى وسيلة أخرى للمشاركة فى صناعة القرار بدلاً من البرلمانات إن الصورة تتغير ببطء ويكاد شكلها الآخذ بالتشكل لا يعقل لنا نحن أبناء هذا العصر . ما يعيننا هنا أن الفقه إذا عجز عن مواكبة كل التطور فى مفاهيم النظام الدولى القائم فكيف سيكون وضعه فى النظام الدولى القادم ؟ كيف سيتعامل مع المستجدات ؟ هل سيظل يقتات من موائد العصر الوسيط ؟ أليست دعوة تجديد الإسلام قد أصبحت أكثر إلحاحاً ؟<sup>(٢٩)</sup> .

## ١٠- منطلقات «فقه النوازل الدولية» ومنطلقات العلم الحديث:

ذكرنا في (٥) تحت عنوان ماذا عن العلم والدين ؟ والأسس الإسلامية للعلم كثير من التفاصيل بخصوص الدور الدولي لعلماء المسلمين في الكيمياء وعلم الإنسان والطب وعلم البصريات وعلم الاجتماع وأن علمهم كان لأمتهم ولل البشرية في هذه المجالات وإن كان ينطلق من ثوابت العقيدة وتحقيق مقاصدها في إعلاء شأن الأمة بين أمم العالم ، وإن هناك من يقر بإسهاماتهم من علماء الغرب وشخصياته إلى اليوم .. من هنا فلا مكان في هذه الدراسة للرد على من يحاول فصل العلم عن الإيمان أو العلم عن الدين بشكل تعسفي وما أكثرهم مع الأسف في واقعنا الثقافي حيث يخلطون كثيراً في الأوراق ويعقدون مقارنات خاطئة لما حدث في أوروبا عن الصراع بين العلم والدين في بدايات ما سمي بعصر التنوير الأوروبي في القرن السابع عشر<sup>(٣٠)</sup> . الآن وإذا كنا بصدد الحديث عن رؤية تكاملية بين فقه النوازل الدولية وعلم التفاوض وإدارة الأزمات نقول بأننا بحاجة إلى إنشاء قاعدة بيانات بخصوص المحاور التي ينظر إليها العالم وتتضمن عشرات الاحتمالات وعشرات الأزمات والنوازل التي تأتي بقضايا مستجدة لابد من معرفة رأي العلم والدين فيها وحسم هذا الأمر للحفاظ على هوية وكيان الأمة ، كأمة عربية إسلامية . كما أننا بحاجة للأدوات التقنية التي تحلل الظواهر المختلفة والمعروفة بطرق المستقبلات وهي بحاجة إلى فرق بحثية ذات طبيعة خاصة تضم تخصصات عديدة من أجل عبور العجز المنعزلة وإحداث التراكم والعمق المعرفي .

ولذلك فإننا عندما نقول بأن علم التفاوض وإدارة الأزمات بمفاهيمه الحديثة يمثل الامتداد الطبيعي لفقه النوازل السياسي من منطلق قاعدة مقصدية وهي الأخذ بالأسباب وأن طلب العلم فريضة ولأن التلاقى بين العلم والدين موجود في كل أركان الإسلام وتعاليمه لأن الإسلام وكما يذكر ذلك د. حمدي زقزوق قد حرص على إزالة كل العوائق التي تحول دون ممارسة العقل لوظائفه ، وهو الأمر الذي يتجلى فيما يلي :

\* رفض الإسلام للتبعية الفكرية والتقليد الأعمى لأن في ذلك تعطيلاً لعمل العقل وتبيين ذلك في العديد من الآيات القرآنية وقد نهى المصطفى ﷺ المسلمين عن «أن يكونوا إمعه» .

\* رفض الإسلام للدجل والشعوذة ، وقد وقف الرسول بحسم ضد الخرافات ، فقد تصادف يوم وفاة ابنه إبراهيم الذي حزن عليه حزناً شديداً أن حدث كسوفاً للشمس فقال بعض الصحابة لقد كسفت الشمس حزناً على وفاة إبراهيم وقد رد النبي ﷺ بحسم على ذلك قائلاً : «إن الشمس والقمر آيتان من آيات الله لا يكسفان لموت أحد ولا لحياة أحد» .

\* التركيز على المسؤولية الفردية ، فلا توجد في الإسلام خطيئة موروثية حيث يقول الحق تعالى ﴿ ولا تزر وازرة وزر أخرى ﴾ .

\* تحرير الفرد المؤمن من الخوف من السلطة ووضع في مقام العزة «ولله العزة ولرسوله وللمؤمنين» ويقول المصطفى «اطلبوا الحوائج بعزة نفس ...» وبذلك يتحقق للإنسان أمران هما استقلال الإرادة واستقلال الرأي على حد قول الإمام محمد عبده ، وأشار د. زقزوق إلى أن علماء الإسلام قد فهموا هذه العلاقة الوثيقة بين العقل والدين والتي تشكل التنوير بالمفهوم الإسلامي ، فالشرع عقل من خارج والعقل شرع من داخل كما يقول الإمام الغزالي<sup>(٢١)</sup> .

إذا فبالإضافة إلى ما ذكرنا في هذا الجزئية وما ذكرناه في (٤) عن نازلة الجزر المنعزلة التي أملت بنا وعن العلاقة العضوية بين العلم والدين في الإسلام ، (في (٥) وما رصدناه من نقاط التقاء مع مفاهيم علم التفاوض وإدارة الأزمات في (٦) ، يبقى لنا أن نقول هنا في إطار معادلة الرؤية التكاملية التي نطرحها وندعو لها ، أن علينا أن نستعين بمفاهيم علم التفاوض وإدارة الأزمات الذي لا غنى عنه لفهم وإدارة أزمات ونوازل هذا الزمان بل واستباقها كما أن لدى الأمة تراث فقهي قد أسهم فيه عشرات من العلماء الأجلاء وعلينا أن نستغله ونستعين به في جهود جديدة تحدث التراكم المعرفي وتمكن من صيانة كيان الأمة والذود عنها بأساليب جهادية علمية تهدف إلى ترشيد القرارات والتعاون على البر والتقوى والتضامن من أجل أمة تبنى الإخاء وترد كيد المعتدين ومن أجل أمة لديها ما تقدمه للإنسانية جمعاء .

\* \* \*



- (١) راجع دراسة لعبد الحق حميش بعنوان «فقه النوازل» ، منار السبيل - السنة الخامسة - العدد ٦ ص : ١٢ : ٧ شعبان ١٤١٧هـ ديسمبر ١٩٩٦ ص ٨ .
- (٢) راجع المرجع رقم (١) ص ٨ .
- (٣) راجع دراسة للدكتور/ يوسف القرضاوى بعنوان «مستقبل الأصولية الإسلامية» المكتب الاسلامى ، بيروت ١٤١٨هـ ١٩٩٨م (ص ٣٨ ، ص ٣٩) .
- (٤) راجع رقم (٣) ص ٢٣٩ .
- (٥) راجع رقم (٣) ص ٤٣ .
- (٦) راجع رقم (٣) ص ٤٦ : ٤٤ .
- (٧) مقال للدكتور محمد إبراهيم الفيومى بعنوان «الاجتهاد ضرورة دينية واجتماعية الأهرام ١٩ يناير ١٩٩٧م .
- (٨) على سبيل المثال لا الحصر راجع ما يلى :

\* كتاب النوازل ، تأليف الشيخ عيسى بن على الحسن العلمى تحقيق المجلس العلمى بفاس - المملكة المغربية - وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية من ثلاثة أجزاء ١٤٠٣هـ - ١٩٨٣ (الجزء الأول ٤٥٠ صفحة والثاني ٤٣٥ صفحة والثالث ٣١٩ صفحة) . ولقد سلك المؤلف مسلك من سبقه فى هذا الميدان من المتقدمين والمتأخرين ممن كتبوا وألفوا فى النوازل والأجوبة والقضايا والمعايير أمثال سحنون وأبى عيسى بن دينار وابن أبى زمين وأبى القاسم البرزلى وأبى عبد الله بن الحاج والمازنى والمهدى الوزانى وغيرهم - ولقد جاءت الكتب ٨ فى «الجزء الأول» فى أبواب النكاح - الخلع والطلاق - الإيلاء - ومسائل المفقود - مسائل البيوع - وتناول الجزء الثانى (الحياة والتوليغ - مسائل الرهن - مسائل الصلح - مسائل الضمان - مسائل الأقرار - الشفقة - القسمة - الغضب والتعدى - تقسيم المياه - مسائل من الشركة والزراعة - مسائل الهبة - مسائل الحبس - مسائل الإجارة) .

كتاب النوازل الصغرى المسماه المنح السامية فى النوازل الفقهية - للفقهاء العلامة والمحقق الفهامة أبى عبد الله سيدى محمد المهدى المتوفى ١٣٤٢هـ ، وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية - المملكة المغربية - الجزء الأول ١٤١٣هـ ١٩٩٢م (نوازل صلاة العيد - نوازل الجنائز والزكاة والصيام والحج والضحايا والجهاد وإلى ما ذلك) .

كتاب النوازل الكبرى ، فيما لأهل فارس وغيره : من المسماه المعيار الجديد الجامع ، تأليف الشريف العلامة المدرس المفتى بفاس أبى عيسى سيد المهدى الوزانى المتوفى عام ١٣٤٢هـ - قابلة وصححه على النسخة الأصلية الأستاذ عمر بن عباد ١٤١٧هـ - فى مسائل الأقضية والشهادات - فى مسائل

الإيمان - فى مسألة الحجر - فى مسائل الوكالات - فى مسائل الوصايا والأوياء - فى مسائل الموارث - فى مسائل الحدود والدماء والتعزيرات - فى مسائل الجامع .

(٩) على سبيل المثال راجع مؤلفا من جزئين . لبكر بن عبد الله أبو زيد بعنوان : فقه النوازل : قضايا فقهية معاصرة ، مؤسسة الرسالة ١٤١٦ هـ - ١٩٩٦ م .

كانت قضايا الجزء الأول (٢٨٠ صفحة) : التقنين والإلزام - المواضعة فى الاصطلاح خطاب الضمان البنكى - جهاز الإنعاش وعلامة الوفاة - طرق الإنجاب فى الطب الحديث - طفل الأنابيب - أما قضايا الجزء الثانى (٢٤٠ صفحة) فكانت التشريع وزراعة الأعضاء - المراجعة - حق التأليف - الحساب الفلكى - البوصلة .

(١٠) راجع الفصل الثانى من علم التفاوض الاجتماعى والسياسى : عالم المعرفة ، الكتاب رقم ١٩٠ لعام ١٤١٥ هـ - ١٩٩٤ م (ص ٢٦٥ : ص ٢٨١ كتاب) .

(١١) راجع كتاب د. حامد عمار : الثقافة العربية بين الغزو الصهيونى وإدارة التكامل القومى - دار الموقف العربى ، القاهرة ١٩٨٣ ص ٤٤ : ٤٦ .

(١٢) راجع كتاب د. نبيل على العرب وعصر المعلومات ، عالم المعرفة الكتاب رقم ١٨٤ ، الكويت ١٩٩٤ (ص ٤٨ : ١٠٦) .

(١٣) راجع دراسة د. عبد المجيد النجار بعنوان «دور حرية الرأى فى الوحدة الفكرية بين المسلمين» والمعهد العالى للفكر الإسلامى سلسلة أبحاث علمية (٦ قضايا الفكر الإسلام ١٤١٣ هـ - ١٩٩٢ م (ص ٥٣) .

(١٤) راجع (١٣) ص ٥٥ .

(١٥) راجع (١٣) ص ٥٦ .

(١٦) راجع (١٣) ص ٥٦ .

(١٧) راجع (١٣) ص ٥٨ .

(١٨) راجع كتاب الإسلام والتحدى الحضارى بأقلام عشرة من علماء الإسلام ، موقف التشريع الإسلامى من الاجتهاد ومنصب العقل فى الدين ، لمحمد يوسف البنورى ، دار الكتاب العربى ١٤١٢ هـ ، ١٩٩٢ م .

(١٩) راجع كتاب د. طه جابر العلوانى بعنوان «إصلاح الفكر الإسلامى بين القدرات والعقبات ، مكتبة المنار - الأردن ١٤١٢ هـ - ١٩٩٢ م (ص ٨٠) .

(٢٠) محاضرة الأمير تشارلز ولى عهد بريطانيا - جامعة أكسفورد - ربيع ١٩٩٣ .

(٢١) راجع المصدر التالى :

Glenn, Jerome Future Mind:

Artificial Intelligence, Acropolis Books Lts Washington . D. C  
1989 (P. 21) .

(٢٢) راجع كتاب : الأسس الإسلامية للعلم ، للدكتور محمد معين صديق ، الدار العالمية للكتاب الإسلامي والمعهد العالمي للفكر الإسلامي ١٤١٦ هـ ، ١٩٩٥ م (ص ٧١) .

(٢٣) حوار مع المفكر الإسلامي د. عبد الصبور مرزوق في حوار معه بجريدة الأهرام بتاريخ ١٩٩٩/١٢/٢٥ م .

(٢٤) راجع كتاب مصطفى أحمد الزرقاء بعنوان : الاستصلاح والمصالح المرسله في الشريعة الإسلامية وأصول فقهاها ، دار القلم دمشق ، ١٤٠٨ هـ ، ١٩٨٨ م (ص ٤٤ : ٤٥) .

(٢٥) راجع لكاتب السطور المرجع رقم (١٠) الفصل العاشر بعنوان «ظاهرتا الانقضاء» و «مراوح الرمال» ومفاهيم موضع تفاوض في واقعنا ... ص ١٧٦ : ١٩١ .

(٢٦) راجع المرجع رقم (٧) .

(٢٧) راجع مقال للدكتور محمد عمارة بعنوان «قراءة في أوراق عبد الرزاق السنهوري : مشروع قانوني لتجديد الفقه الإسلامي ، جريدة الحياة اللندنية ١٤٢٠/٩/٢٠ هـ ، ١٩٩٩/١٢/١٨ م .

(٢٨) راجع المصدر التالي :

Mitroff Ian Harold, The Unbounded Mind, Oxford university press, New York, Oxford. 1993 (p. 90 - 91).

(٢٩) راجع مقال إسماعيل الشطبي بعنوان «أثر العولمة على الفقه الإسلامي» جريدة الشرق الأوسط ١٩٩٩/١٢/٣ م .

(٣٠) راجع لكاتب السطور الفصل العاشر من المرجع (١٠) حيث تناقش جملة تفاعلات التيارات المختلفة حول مفهوم التنوير والخلط بين العلم والدين وتبنى البعض للرؤية وللتاريخ الأوروبي في عصور الظلام ثم ما أعقب ذلك من «تنوير» كان قوامه الفصل والعداء بين العلم والدين وهو مالا ينطبق على واقعنا الإسلامي حيث أن العلم فريضة ومسئولية لا تنفصل عن جوهر العقيدة الإسلامية . ولقد تناول هذا البعد في هذا الفصل تحت عنوان «الاختلاف حول التقرير ص ١٨٥ .

(٣١) حوار مع د. حمدي زقزوق وزير الأوقاف في الأهرام بتاريخ ١٩٩٧/٣/١٤ م

رقم الإيداع : ٢٠٠٢/٢٠٦٠  
ISBN : 977-281-191-X

مطابع الدار الهندسية  
تليفون/فاكس : ٥٤٠٢٥٩٨